

24
SIDOR
VINTER-
SPECIAL

Di WEEKEND

Magiskt i Norge

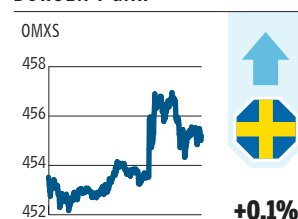
► En totalupplevelse som inte liknar någonting annat. Följ med Di Weekend på en skidtur på Stjernøya norr om Tromsø.

FRUKOST MED SOPHIE STENBECK
"Jag vill att min dotter ska vara stolt över det jag har åstadkommit."

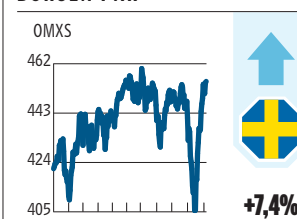


Dagens industri

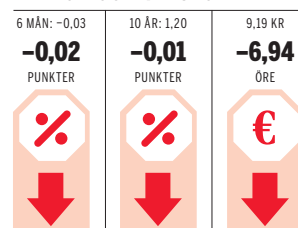
BÖRSEN I GÅR



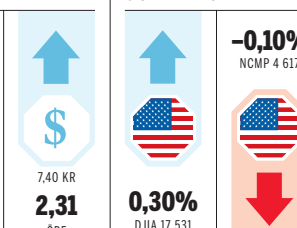
BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



USA KL 19



ÄRGÅNG 39 · NUMMER 250 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 45 · 2014

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-11 ► VÄRLDEN 12-13 ► ANALYS 15-27 ► ENTREPRENÖR 32-33 ► PS 34-35

SÅ SKA ATG TRUMFA SVENSKA SPEL

► Hästspelbolaget ATG laddar för att ta upp kampen med Svenska Spel när spellicenser införs.

Men för Betsson och Unibet kan reformen bli dyrbar, skriver Di:s Anders Hägerstrand.

■ NYHETER 6-7



Kinesiskt krig mot mutor sätter press på spelmekka

■ ANALYS 16-17



FOTO: FILIPERLUND

DEBATT OLOF STENHAMMAR

"Frågan är om inte Stefan Löfven är den svagaste statsminister Sverige haft." ■ 4

Börshaveri för Altors företag

OW Bunkers börsnotering är ett fiasko. Nu tvingas företaget till rekonstruktion.

■ NYHETER 8

"Skatteupplägg är inte fiffel"

Di:s Bo Pettersson om Nordic Capitals seger mot Skatteverket om vinstdelningen.

■ LEDARE 2



NÄTVERKET GAV UTDELNING
Golfvännerna Björn Haglund och Jens Wahlström startade eget inom telekombranschen. Deras bolag Tammp är årets Gasell-vinnare i Blekinge. ■ 34-35

Di
GASELL

Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Ronald Fagerfjäll, Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg, E-post ledare@di.se



VÄRDEFULL TRIUMF. Nordic Capitals grundare Robert Andreen kan andas ut sedan Högsta förvaltningsdomstolen i onsdags nekade Skatteverket prövning. FOTO: ROBERT HENRIKSSON

Lagliga skatteupplägg är inte fiffel eller flykt

Di Ledare fredag 7/11

■ Skatteupplägg är ordet för dagen tack vare en hård nyhet och en lite mjukare, som dock gav eko över hela Europa.

Den mer substantiella var Högsta förvaltningsdomstolens definitiva avslag på Skatteverkets försök att komma åt riskkapitalbolagens särskilda vinstdelning.

Genom att klassa denna hybridersättning som lön (med högre skatt och arbetsgivaravgifter) och inte kapitalinkomst, och med Nordic Capital som pilotfall, fick verket vittring på svindlande belopp. Men efter framgången i första instans blev det storstryk i kammarrätten, och den domen ligger fast när nu den högsta instansen nekat prövning.

Det är både en seger för rättssamhället och ett snöpligt slut på vad som har liknat en samlad jakt, med än den ena än den andra infallsvinkeln, på den främmande fågel som riskkapitalbolagen från början var. Kanske har myndigheten eggats när de offentligt stämpelplats som nollskattare och missbrukare av skatteparadis.

Också med "räntesnurrorna", där interna lån minskar den svenska skatten, har Skatteverket ofta huggit i sten. Här var riskkapitalisterna varken pionjärer eller ensamma. Tvärtom har otaliga, också offentliga, aktörer och företag utnyttjat sådana legala möjligheter att minska skatten – vilket har gjort att politikerna gradvis har skärpt lagen.

Så kunde ha skett också med vinstdelningen. I stället för att ägna stora resurser åt att borra ned sig allt djupare i fel hål kunde Skatteverket, som kollegerna i andra länder, ha föreslagit lagstiftarna en anpassning till en föränderlig verklighet och finansmarknad.

Den kollektiva lättnad som går genom riskkapitalbolagen dämpas nu av osäkerheten om de alls ska få äga och tjäna pengar på svensk vård, skola och omsorg.

Den rättsliga segern är inte heller klockren, eftersom Skatteverket stupade på andra punkter utan att vinstdelningens karaktär behövde avgöras. Och när det gäller ett nytt upplägg från riskkapitalbolaget Segulah gick faktiskt Högsta förvaltningsdomstolen på Skatteverkets linje. Fortsättning kanske följer.

För dagen hamnade frågan i skuggan av Luxemburgs medverkan i internationella företags skatteupplägg. Läckta dokument visar hur revisionshuset PWC har hjälpt över 300 bolag, däribland Ikea och flera svenska riskkapitalbolag, att minska skatten genom att utnyttja förmånliga lokala regler.

Det var säkert ingen tillfällighet att avslöjandet skedde just som Luxemburgs förre premiär- och finansminister Jean-Claude Juncker tillträtt som EU-kommissionens ordförande.

Även om det ofta handlar om gamla händelser och avskaffade regler är ämnet rykande aktuellt. Den just avgångna kommissionen har inlett undersökningar om de skattelättnader som Luxemburg, Irland och Nederländerna har erbjudit Apple, Amazon, Starbucks och Fiat.

Irlands låga bolagsskatt har länge

"Bolagsskatt och ägarskatter förbleknar i jämförelse med alla skatter och sociala avgifter som rinner in när folk är i arbete."

varit en nagel i ögat, men nu handlar det om mer selektiva, delvis hemliga, avtal som skulle kunna klassas som olagligt statsstöd.

I ljuset av många EU-länders åtstramningar och jakt på skatteintäkter är företag tacksamma objekt. Men förhoppningsvis förmår EU-ledarna också anlägga ett bredare perspektiv, både på vad Europas konkurrens- och attraktionskraft kräver och företagens totala betydelse för de offentliga kassorna. Det som tas in i bolagsskatt och ägarskatter förbleknar i jämförelse med alla skatter och sociala avgifter som rinner in när folk är i arbete, och när företag skapas, växer och anställer.

Sverige har gjort en tydlig markering mot kontraproduktiv skattepopulism, genom att ställa sig vid sidan av den "Tobinskatt" på finanstransaktioner som i dag ska diskuteras på ekofinmötet i Bryssel. Man kan bara hoppas att Magdalena Andersson fortsätter i den stilen, även om det är lite illavarslande att hon så nyligen varit överdirektör på Skatteverket.



BO PETTERSSON

bo.pettersson@di.se

08-573 653 52

Aftonbladet ser ned på vanligt folk

Di Rakt på sak



■ "Näringslivets husorgan" säger ibland Di:s meningsmotståndare knipslugt. Därmed vill man ha sagt att Dagens industri alltid står på den enskilde direktörens sida i kampen för kaviar, skatteparadis och första klass på flyget.

I går polemiserade Aftonbladets ledarsida mot Di:s reportageserie om vikten av Bromma flygplats. Tidningen nämnde visserligen hastigt sakskalet för nedläggning: behovet av mark för nya bostäder, men Aftonbladets främsta argument var att husorganets intresse för Stockholms flygkapacitet gynnar direktörerna, det vill säga en föreställd överklass som minnsann borde kunna åka X2000 som vanligt folk.

Bromma flygplats

är en bra spegelbild av näringslivet, det vill säga en ovanligt vanlig och folklig plats. Biljetterna härifrån ligger på halva priset jämfört med tåget och destinationerna är Ängelholm, Ronneby, Kalmar, Växjö, Halmstad, Visby, Trollhättan, Norrköping, Mora, Sundsvall, Umeå, Östersund, Göteborg och Malmö. Brommas flyglinjer har gjort det möjligt för vanligt folk i landsbygden att snabbt ta sig till Stockholm för utbildning och möten och därmed möjliggjort för vanligt folk att bo, arbeta och driva företag i landsbygd och kanske till och med vara direktör.

Orsaken till Brommas tillväxt är inte höginkomsttagarnas plötsliga flyglust utan att urbaniseringen har flyttat mängder av funktioner till de stora städerna, framför allt till Stockholm och att allt fler antingen måste flytta efter eller kunna åka dit.

Det är inte nödvändigt att landsbygdsflyget startar och landar just på Bromma men det är nödvändigt för Sveriges samhällsliv att ha effektiva förbindelser med huvudstaden. Den dag tåget kan lösa det behovet kanske flyget konkurreras ut på vissa linjer, det vet vi inte, men vi är inte där i dag. Och den dag Arlanda eller någon annan flygplats kan ersätta Brommas flygkapacitet kan det vara dags att bygga en ny stadsdel, men vi är inte där heller.

Det nuvarande nedläggningsbeslutet är som Aftonbladets ledarsida – ett omoget utslag av storstadsarrogans, klassförakt och ringaktning av landsbygden.

PM NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm

Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31

Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9,
411 17 Göteborg.

Tel: 031-701 51 50.

E-post:
gerhard.larsson@di.se

Malmöredaktionen:
Stora Nygatan 24
211 37 Malmö.

Tel: 040-791 45
E-post: lars.tulin@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip

publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se

Utgivare:
Dagens industri AB

Tryck: BOLD/DNEX,
Tryckeri AB, Akalla.
V-TAB, Landvetter.
Daily Print Umeå
2014.

ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz

ANNONSER

Chef annons:
Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor:
(textsida)

Telefon: 08-573 650 00
Fax: 08-573 652 20

E-post: annons@di.se

Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär,
Företagsinformation,
Rapporter, meddelanden och emissioner:
Annonssäljarna

Tel: 08-21 28 50
E-post:
di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker:
Newsfactory

Tel: 08-505 738 05
E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA
Chef upplaga:
Cecilia Göthlin
KUNDTJÄNST /SUPPORT
E-post: pren@di.se
Tel: 08-573 651 00
Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.

Prenumerationspriser:
di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222
Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA:
2013: 96 300

LÄSARE:
Orvesto konsument
T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman.

E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
740 540
(v 41, Comscore)

Bara topplaceringar. I Stockholm, Göteborg och Nöjd Kund Index.

Nästa år firar vi 100 år som fastighetsbolag. Därför blev vi så klart extra glada när vi fick veta att vi återigen nått topplaceringen i Fastighetsbarometerns Nöjd Kund Index – den stora undersökningen där kontorshyresgästerna själva tycker till om sina värdar. Vi har alltid månat om att ge våra hyresgäster verkligt god service, så vi ser förstaplatsen som ett bevis på att vår långsiktiga satsning med fastigheter i bästa lägen och nära kundrelationer är rätt och riktig.

Vill du veta mer om oss, om våra lokaler eller om undersökningen, gå in på www.hufvudstaden.se eller ring oss på 08-762 90 00.



HUFVUDSTADEN

WWW.HUFVUDSTADEN.SE

Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Den senaste tiden har det stormat rejält om regeringen. Beskeden om förbifarten, Bromma flygplats och överenskommelsen om vinst i välfärden är några av de frågor som skapar osäkerhet i näringslivet. Det svenska samhället är den stora förloraren, skriver entreprenören **Olof Stenhammar**.

”Löfvens första månad har varit katastrofal”

Stefan Löfven har varit statsminister i drygt en månad. Det kan synas vara en kort tid för att dra långtgående slutsatser av vart regeringen är på väg. Som entreprenör, företagsbyggare och anhängare av demokratiska värden, känner jag redan en stor oro.

Vad är det egentligen som är på väg att ske?

Att politiker bryter vallöften är vi inte ovana vid. Men Löfvens första månad måste vara något av ett svenskt rekord i sammanhanget. Om näringslivets representanter i reklam och marknadsföring lovar egenskaper hos produkter och tjänster, som sedan inte visar sig hålla, blir vi för det första hudflängda i medierna och för det andra kanske anmälda till Marknadsdomstolen. Påföljden kan bli både böter och fängelse.

Politiska löften påverkar ofta människors förväntningar och deras framtida liv i långt högre grad än vad enskilda produkter och tjänster gör. Medborgarna fattar livsavgörande beslut grundade på löfena och brutna löften får därför stor betydelse för människors vardag. Men till vilken instans anmäler vi de politiska lögnarna? Vem ställer dem till svars? Ingen!

Vi väljare kan naturligtvis vart fjärde år i val utdela vårt straff. Fyra år är en lång tid, särskilt som löftesbrytarna får fortsätta härja fritt under tiden. Vi kanske bör inrätta en ”demokrati-domstol”, eller liknande, med uppgift att övervaka att politiker lever upp till gjorda utfästelser. Att konsekvent kunna bryta mot givna löften utan någon omedelbar påföljd är i grunden ett hot mot förtroendet för de demokratiska värdena.

När valresultatet blev som det blev hyste jag en förhoppning om att vår nya statsminister, som en god förhandlare med gedigen erfarenhet från förhållandena inom näringslivet, skulle försvara de värden som ligger till grund för vårt starka, och för vår välfärd så viktiga, näringsliv. Hans vallöften tydde på det. Men så blev det inte.

Stefan Löfven framhöll vikten av samarbetsförmåga och framsträckt händer för att hitta gemensamma



ÖDESFRÅGA. Är Stefan Löfven den svagaste statsminister Sverige har haft, skriver Olof Stenhammar. FOTO: JOEY ABRAIT

”Makten är tydligen värd mer än respekten för demokratins spelregler.”



Di i går.

vägar att lotsa Sverige genom en svår parlamentarisk situation – en minoritetsregerings självklara vardag. Men även ett samarbete i en koalition måste – för att vara trovärdigt – i någon mån ansluta till den vilja svenska folket uttryckt i val. Löfvens första månad har i det avseendet varit katastrofal.

Hur många vallöften kan man bryta och vilka koalitioner kan man forma utan hänsyn till valresultatet och därmed utan hänsyn till demokratins grundläggande principer? Hur mycket kan de offer som måste göras på minoritetsregerandets altare avvika från folkets vilja?

Ta vinster i välfärden som exempel, Jonas Sjöstedts paradnummer i valrörelsen. I varje debatt och i varje inlägg hamrade han – med ett säkert leende på läpparna – in sitt budskap. Det lyste om honom av självsäkerhet. Nu hade Vänsterpartiet ett vinnande koncept. Äntligen!

Men vad hände? Ingenting! Paradnumret gav ingen som helst effekt i stödet för V. Man stannade kvar på 5,7 procent, samma som tidigare. Med över 94 procents övervikt valde svenska folket att inte rösta för förslaget om slopande av vinster i välfärden. Hur tolkade Stefan Löfven detta? Som gammal förhandlare borde han ju veta vad ordet procent innebär. Resultatet var inte ens svårtolkat.

Ändå tog det bara en vecka på regeringstaburetten innan han vek sig för Jonas Sjöstedts krav. För mig är det ett svek mot demokratins innersta mening att gå emot vad 94 procent av folket tycker. Makten är tydligen värd mer än respekten för demokratins spelregler. Dessutom skapas stor osäkerhet för vilka spelregler som nu ska gälla inom vård, omsorg och skola. Det svenska samhället är den stora förloraren.

Samma sak gäller för löfena om Bromma flygplats och Förbifart Stockholm. Båda avgörande för svenskt näringsliv och för den expanderande Stockholmsregionens utveckling. Ett väl fungerande näringsliv är beroende av bra kommunikationer. I hela landet. Förbifarten och Bromma är nationella angelägenheter, inte bara Stockholmsangelägenheter. Miljöpartiet gick till val på nedläggning av

båda – en konsekvens av partiets genomgående cyniska syn på landsbygdens villkor. Även MP använde ett högt och självsäkert tonläge i valet. Vad blev väljarnas dom? Jo, stödet för MP minskade med 0,4 procentenheter till 6,8.

Även V stödde nedläggningsförslagen med känt resultat. Det blev inget av den väntade vänstervinden. Att vi har en rödgrön regering förklaras av de etablerade partiernas totala beröringsskräck med SD. Medan Löfven nu låter 12,6 procent av rösterna styra Sverige så ställs de 800 000 människor, eller nästan 13 procent av valmanskåren, som röstat på Sverigedemokraterna ut i kylan.

Oavsett om SD:s huvudfråga är oacceptabel för övriga partier eller inte så hade det för alliansen funnits möjlighet till samarbete i de flesta andra frågor. Då hade vi inte haft en rödgrön regering i dag.

Mot sina egna löften före valet och mot de 87,5 procent av väljarna, som valde att inte rösta för nedläggningspartierna, väljer Löfven att lägga både Bromma och förbifarten i kontot för osäkra framtidsprojekt.

Jag hade uppfattat Stefan Löfven som en stark person med egna åsikter och stor integritet. En duktig och hård förhandlare. En man där ett ingånget avtal hölls och där ett handslag var ett handslag. En av de bästa i svensk fackföreningsvärld. Vart tog den mannen vägen? Med stor envishet upprepade Löfven att ansvarstagandet för Sverige skulle kräva kompromisser och samarbetsvilja – självklara arbetsvillkor för en som vill regera i minoritet.

I anständighetens namn krävs dock att man åtminstone tar någon hänsyn till valresultat och inte, som Stefan Löfven, lägger sig platt. Frågan smyger sig på: Är detta den svagaste statsminister Sverige har haft? Att han ger sig i de nationella frågorna är en sak. Men det skrämmer mig – för det kan få ännu större konsekvenser för Sverige – om vår främsta politiska företrädare skulle visa sig lika svag på den internationella scenen. Då kan det verkligen stå oss dyrt.

OLOF STENHAMMAR
entreprenör och bonde



TILLBAKA I SKÅNE 4-7 JUNI

PGA SWEDEN NATIONAL • I BARA UTANFÖR MALMÖ



Henrik Stenson i en av Skånes många bunkrar

Det finns 71 golfbanor i Skåne med 5 363 bunkrar. I år fick en rekordpublik på över 80 000 åskådare på nära håll se världselitens bunkerslag på en av Skånes alla fantastiska banor, PGA of Sweden National i Bara utanför Malmö. Nästa år kommer en revanchsugen Henrik Stenson tillbaka för att ta sin första Nordea Masters-titel. Utmaningen är inte bara ta sig ur bunkern, han måste också slå större delen av världseliten, som alla trivdes i Skåne och kommer tillbaka. Vi hoppas att du också kommer för att följa dem slag för slag från tee, kanske via en bunker, upp till green och i hål.

Reservera din biljett eller julklapp till 2015 års Nordea Masters till ett förmånligt pris före 31.12.14. Veckobiljett tors-sön 400 sek. (ordinarie pris 720 sek).

www.nordeamasters.se



business region skåne



NYHETER

Nyhetschef: Anna Ekelund och
Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

Lundin Gold till börsen i december

■ Lundin Gold noteras på Stockholmsbörsen i mitten av december, erfar Di. Det var i oktober som Di avslöjade att råvarufamiljen Lundins bolag Fortress Mineral köper en guldgruva i Ecuador och byter namn till Lundin Gold.

(Di) Di den 22 oktober i år.



... och kassan är fylld för guldköpet

■ Lundin Gold har, trots de senaste veckornas ras i guldpriset, slutfört en riktad nyemission på motsvarande 1,5 miljarder kronor för att finansiera köpet av guldfyndigheten Fruta Del Norte i Ecuador från Kinross Gold. Familjen Lundin äger efter emissionen 30 procent av Lundin Gold, där Kinross Gold också blir en betydande ägare.

(Di)

ATG tänker sko sig på Svenska Spel

Hästspelbolaget ATG vill ta upp kampen med Svenska Spel och de utländska aktörerna.

”Vi vill gå in på deras domäner”, säger Hans Skarplöth, vd för ATG.

Men en omreglering av spelmarknaden kan ske först 2018.

ATG, som ägs av Svensk Travsport och Svensk Galopp, har formellt ensamrätt på spel med hästar i Sverige. Det betyder att inga andra svenska bolag får erbjuda spel på hästar, men också att ATG inte får konkurrera på de områden där Svenska Spel är verksamt.

Skev konkurrens

De senaste åren har dock utländska spelbolag i allt snabbare takt tagit marknadsandelar på hästspel, vilket gjort att ATG står bakom den reform som civilminister Ardalan Shekarabi har aviserat i en intervju med Di.

”Till skillnad från de oreglerade aktörerna måste vi betala 35 procent i skatt. Det

blir en skev konkurrenssituation”, säger Hans Skarplöth.

ATG:s omsättning har minskat med drygt 7 procent sedan 2011.

Bolaget hoppas att utvecklingen vänder om spellicenser införs, något som civilministern utlovat så fort utredningsarbetet är klart. ATG vill attrahera nya kunder genom att delvis byta inriktning och bredda verksamheten mot nya spelområden.

”Vi vill ha nya spelobjekt som sport, nummerspel och lotter. Samtidigt ser vi möjlighet till geografisk expansion. Vi har ett starkt varumärke i Sverige, men i dagsläget kan vi inte utnyttja det på andra marknader”, säger han.



ANSVARIG. Ardalan Shekarabi, civilminister, har frågan om en ny reglering av den svenska spelmarknaden på sitt bord. FOTO: MAJA SUSLIN

Hans Skarplöth medger att det finns en risk att avregleringen innebär fortsatt förlust av marknadsandelar.

Riskerar tappa spelare

”Det finns en risk att vi tappar spelare, men vi tror att uppsidan som helhet blir större. Vi skulle stå oss väl om vi fick söka andra licenser också”, säger han.

ATG är den näst största

aktören på den reglerade spelmarknaden. I fjol var marknadsandelen drygt 18 procent, vilket kan jämföras med Svenska Spels 42 procent, exklusive dotterbolaget Casino Cosmopol. De utlandsregistrerade spelbolagens andel uppskattas av Lotteriinspektionen till minst 15 procent.

”Vi ser en möjlighet att gå in på Svenska Spels domäner om man väljer en licensmodell som bygger på lika villkor”, säger ATG-chefen.

I dagsläget har svenska staten styrelsemajoritet i ATG. Hur det skulle se ut efter en avreglering är oklart.

”Det finns anledning att fundera på om det är lämpligt”, säger Hans Skarplöth.

Lennart Käll, vd för Svenska Spel, vill inte recensera ATG:s aggressiva planer. Han pekar i stället på vikten av att stärka konsumentskyddet.

”Varje aktör får driva sina frågor. Det är ett intensivt lobbyarbete. Det är inte mitt jobb att kommentera det. Men såväl ATG som Svenska Spel

har tappat stora marknadsandelar till aktörer som står helt utanför myndighetens kontroll”, säger Lennart Käll.

”Vi ser att marknaden är på väg åt fel håll. Och med en omreglering måste man framför allt fundera på hur de som inte får licenser ska hanteras. Hur skyddar vi konsumenterna bäst från dem som inte får tillstånd att sälja i Sverige? Om vi inte klarar det i dag, hur ska vi klara det i morgon?”, säger Lennart Käll.

Reglering lär dröja

Enligt Bob Pernodd, chef för enheten för myndighetsstyrning, statistik och spel-

reglering, lär det dock dröja innan en ny reglering kan sjösättas.

Direktiv till en ny utredning måste skrivas, utredningen sedan göras. Därefter väntas remissrunda, proposition och lagrådsremiss.

Kommissionen måste också underrättas innan den slutgiltiga propositionen kan presenteras i riksdagen.

”2018 skulle man kunna ha en ny reglering på plats. Det är min bedömning utan att någon politiker tagit ställning eller så. Det tar den här tiden om man följer de normala tidsåtgångarna”, säger Bob Pernodd.



KARIN GRUNDBERG WOŁODARSKI
karin.grundberg@di.se 08-573 651 09



JON MAUNO PETERSSON
jon.pettersson@di.se 08-573 650 47

sidorna 16-17

Kina slår till mot kasinooperatörerna

Utländska utmanare vill slippa hög skatt

Såväl Unibet som Betsson, båda baserade på Malta, välkomnar ett licenssystem. Men de vill slippa hög skatt och andra avgifter.

Ett licenssystem betyder att de licensierade spelbolagen tvingas betala skatt i Sverige. I dag betalar Unibet och Betsson bara 0,5 procent i skatt på Malta.

”Får vi en licensstämpel blir det ännu tydligare för konsumenterna att vi är ett seriöst bolag. Det leder till att vi fortsätter att ta marknadsandelar”, säger Magnus Silfverberg, vd för Betsson.

”Men gör man det för dyrt

fortsätter kunderna att spela på sajter utanför systemet”, fortsätter han.

Dansk skatt för hög

10 procent av nettoomsättningen, efter utbetalning av spelvinster, är en rimlig nivå, enligt Magnus Silfverberg. Det kan jämföras med en 20-procentig skatt i Danmark.

Även Peter Alling, omvärldschef på Unibet, anser att den danska spelskatten är för hög.

”Danmark framstod som tillräckligt bra när man började diskutera. Men egentligen är det en reglering som är mycket lik monopol, med en stor statlig aktör som har exklu-

Di Fakta

Danska spelmarknaden

■ I Danmark finns licenser på sportspel, kasinospel, spelautomater och videospel.

■ Danske Spil har fortsatt ensamrätt på bland annat lotto, skraplotter och spel på hästar.

■ Det finns i dag drygt 50 licenser till över 40 företag, varav två tredjedelar avser internetkasinon och en tredjedel vadhallning.

■ Skatten på nettoomsättningen ligger på 20 procent.

siva rättigheter”, säger han.

ATG, som har ensamrätt på hästspel, säger att nivån bör understiga 35 procent, som är ATG:s befintliga skattesats.

”Spelskatten måste minska lite om de som i dagsläget står utanför ska bli attraherade”, säger vd:n Hans Skarplöth.

Betalar till hästnäringen

Eftersom ATG återinvesterar all vinst i hästnäringen förklarar de en licensform där framtida licensierade hästspelsaktörer bidrar till hästnäringen. Ett motsvarande system finns i Frankrike, där hästspelaktörer betalar en avgift på drygt 5 procent av

spelets bruttoomsättning.

Unibet, som även erbjuder spel på svenska hästar, är dock kritisk till ATG-modellen.

”När vi tittar på hästsportens framtida ekonomi tror vi inte att det behövs”, säger Peter Alling.

Även Magnus Silfverberg på Betsson tycker att skatten räcker.

”Om vi skaffar licens i Sverige betalar vi skatt här. Den kan därefter gå till hästnäringen, idrotten eller spelansvarsfrågor”, säger han.

Lennart Käll, vd för Svenska Spel, drar sig för att spekulera om framtidens spelmarknad och säger att

licenssystem kan utformas på olika sätt.

”I Norge vill man förstärka monopolen och endast ge fem bolag licenser, vars överskott ska gå till välgörenhet. I Danmark har man öppnat för fler aktörer utan välgörenhetstvång”, säger Lennart Käll, som påpekar Danmark inte är ett föregångsexempel.

”I Danmark har var trettonde invånare ett risk eller problemspelande”, säger han. Det är en markant ökning under de senaste åttio åren.”

JON MAUNO PETERSSON
KARIN GRUNDBERG
WOŁODARSKI



Beredd att ta över

Anna Kinberg Batra är hedrad över att flera länsförbund vill se henne ta över som partiledare för M.

"Jag är beredd att ta ett ledande ansvar och vi har en resa framför oss fram till 2018 som bara har börjat", säger hon.

Hon tillägger att valberedningen nu måste få göra sitt jobb. (TT)

19,8

miljarder kronor

■ Så mycket betalade EQT för köpet av Siemens hörapparatsverksamhet. Affären, som EQT gör tillsammans med familjen Strüngmann, väntas slutföras under det första kvartalet 2015. (Direkt)

Tar strid om skolan

■ Allianspartierna ska lägga fram sju motioner om skolan. Därmed riskerar regeringen att köras över när det gäller betyg från årskurs fyra. (TT)

► Läs mer

Mario Draghi köper sig mer tid

■ ECB-chefen håller dörren öppen för ytterligare åtgärder för att få i gång ekonomin i euroområdet.

SIDAN 15

Di Kommentar

ANDERS HÄGERSTRAND



anders.hagerstrand@di.se

08-573 654 91

Riskfyllda tider för spelbolag

Stockholmsbörsens två stora spelbolag, Betsson och Unibet, levererar allt större vinster till sina ägare och tillsammans har de nu ett börsvärde på över 24 miljarder kronor.

För båda bolagen är den svenska marknaden högst sannolikt den klart viktigaste vinstgeneratoren. Bolagen erbjuder spel till kunderna i Sverige från sina licenser på Malta, där den statliga spelskatten endast är 0,5 procent av spelöverskottet. När regeringen äntligen går in för att bryta ned det föråldrade svenska spelmonopolet och införa ett licenssystem för onlinebolag välkomnas det av Unibet och Betsson.

"Vi tror att det kommer att vara väldigt positivt för Betsson", säger vd:n Magnus Silfverberg.

Dylika uttalanden ska tas med en stor näve salt. För att framstå som rumsrena måste spelbolagen officiellt välkomna ett svenskt licenssystem, trots att bolagets starka trend med stigande vinster gör det väldigt tydligt att status quo sannolikt är bättre för dem. Ett licenssystem riskerar att försämra lönsamheten avsevärt.

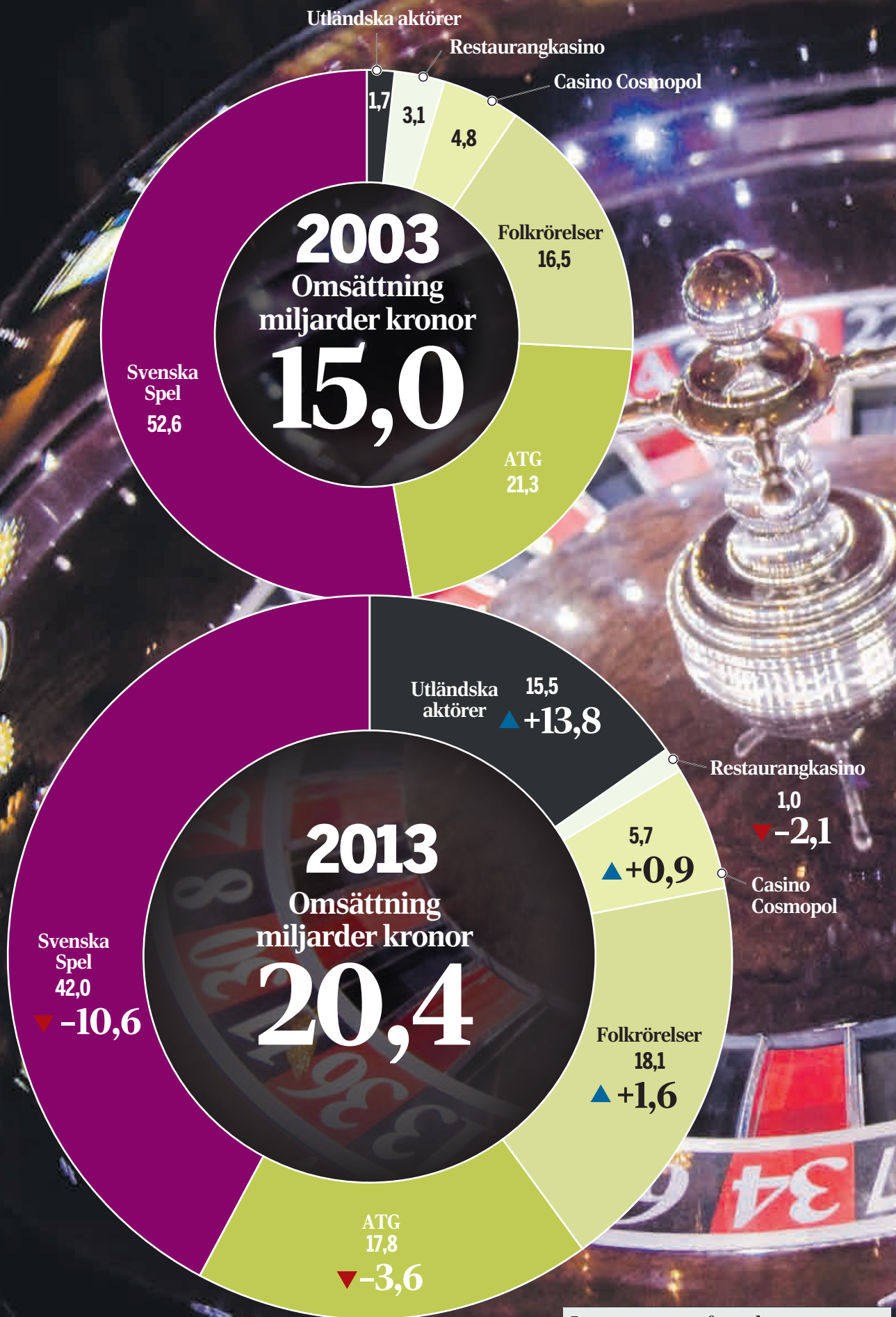
Den brinnande frågan är hur hög spelskatten blir i det svenska spelsystemet. Blir den 20 procent av spelöverskottet som i Danmark eller över 50 procent som i Frankrike? Det får stor effekt på spelbolagens värdering på börsen.

Men något som kan få ännu större betydelse är hur den svenska lagstiftaren väljer att hantera hasardspel i det nya licenssystemet. I dag går det att spela bort åtskilliga tusenstals kronor på någon enstaka minut på kasinospel på spelsajterna. Kan en svensk regering verkligen tillåta att det är möjligt inom ett licenssystem som den reglerar?

Eventuella restriktioner mot kasinospel skulle hårt mot Betssons och Unibets aktier, eftersom majoriteten av bolagen vinst härrör från kasinospel.

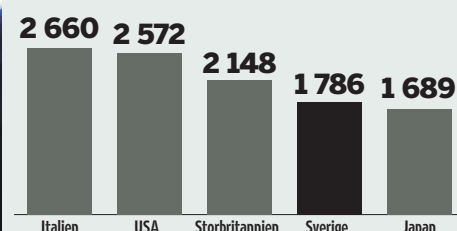
Under det tredje kvartalet kom 65 procent av Betssons bruttoresultat på 657 miljoner kronor från kasinospel, medan 30 procent kom från sportspel, som till viss del är ett skicklighetsspel. Spelbolagens argument mot höga spelskatter och begränsningar mot rena hasardspel i ett licenssystem är att det leder till att spelsajter inte ansluter sig till licenssystemet.

Det argumentet behöver inte vara särskilt starkt. Om påföljder och sanktioner är tillräckligt hårda mot aktörer som erbjuder onlinespel i Sverige utan att ha en licens, blir det närmast omöjligt för stora etablerade bolag som Betsson och Unibet att fortsätta att erbjuda spel utan att vara med i systemet.



Lägger mest på spel

■ Omsättning per person, kronor



Spelplanen förändras

Omsättningen på spelmarknaden ökar och Svenska Spel har tappat stora marknadsandelar de senaste tio åren, framför allt till aktörer som är registrerade utomlands.

Marknadsandelar, procent och förändring i procentenheter

Fiasko för Altor

OW Bunkers börshaveri hot mot nya noteringsplaner

Ett drygt halvår efter OW Bunkers notering i Köpenhamn tvingas bolaget till en rekonstruktion.

Bunkerföretagets eget kapital är uträderat efter derivatförluster och svindleri i bolaget – därmed är Altors noterings-skandal ett faktum.

Skenande förluster i derivatportföljen och svindlande personal i ett singaporianskt dotterbolag – det ligger bakom OW Bunkers haveri.

Bolaget tvingades redan i början av oktober att vinstvarna på grund av en orealiserad förlust på motsvarande 162 miljoner kronor i derivatportföljen.

Vid rapporten för tredje kvartalet den 23 oktober hade fallande oljepris spätt på förlusten, som ökat till 180 miljoner kronor.

Förlusten skenade

Riskchefen Jane Dahl Christensen slog fast att bolaget var skyddat mot fortsatta prisfall på olja.

I går blev hon arbetslös när det stod klart att tradingförlusten hade skenat till 1,1 miljarder kronor.

Bolaget har även upptäckt att anställda i dotterbolaget Dynamic Oil Trading svindlat bolaget på pengar. Vidden av svindleriet är inte känd, men det kan handla om 920 Mkr.

Det uträderar OW Bunkers eget kapital, som vid utgången av september uppgick till 1,87 miljarder kronor. Bolaget ansökte i går om rekonstruktion och aktien handelsstoppades.

Jätteintroduktion

Kraschen kommer bara drygt sju månader efter att svenska riskkapitalbolaget Altor satte bolaget på Köpenhamnsbörsen. Altor drog in 3 miljarder kronor på försäljningen av aktier men har kvar 35 procent av bolaget.

”Vi sitter inte och räknar pengar just nu, utan är helt fokuserade på hur vi ska rädda bolaget”, säger Tor Krusell, kommunikationschef på Altor.

Men det är inte bara pengar som går upp i rök för Altor, utan även förtroende. OW Bunker blir ett nytt kraschbolag för riskkapitalbolaget, som 2011 tvingades släppa Relacom till bankerna och 2012 sattes Nimbus i konkurs. Det är inte de bästa nyheterna då Altor är i färd med att sälja

in Apotek Hjärtat på börsen.

”Det här är en hemsk händelse som slår på många olika sätt och det är dåligt för väldigt många parter. Styrelsen gör allt vad den kan i den här situationen för att rädda bolaget”, säger Tor Krusell.

Bolaget grundades i Danmark 1980 och är med en marknadsandel på 7 procent ett av de största bunkerbolagen på marinbränsle.

”Obegriplig utveckling”

Altor representeras i styrelsen av Sören Johansen och Petter Samlin.

Hur kunde det här hända?

”Det är en obegriplig utveckling som vi inte har kunnat förutse. Sedan vi kom in som ägare 2007 har bolaget vuxit och haft en oerhört stabil utveckling. Det blir som med Dr Jekyll och Mr Hyde, hur något plötsligt kan slå om fullständigt”, säger Tor Krusell.

Carsten Borring, noteringschef på Köpenhamnsbörsen, ser allvarligt på Bunkerkraschen som riskerar att väsentligt försämra noteringsklimatet.

”Aktiemarknaden gillar inte överraskningar och det här var en av de större.”, säger han.

RICHARD BRÅSE

richard.brase@di.se

031-701 51 54



Di Fakta

OW Bunker

- **Verksamhet:** Oljehandel.
- **Omsättning 2013:** 125 miljarder kronor.
- **Resultat:** 470 miljoner kronor.
- **Antal anställda:** 645.
- **Övrigt:** OW Bunker har enligt hemsidan över 2 900 kunder i 130 länder och en flotta på 30 fartyg.

Riskkapitalet radar upp skrämmande exempel

Katastrofen i OW Bunker riskerar att bli ett hårt slag mot noteringsklimatet i Norden, särskilt för riskkapitalbolagen.

Kvaliteten på riskkapitalägda bolag som noterats har länge ifrågasatts, som efter Altors misslyckade notering av Byggmax 2010 och Nordic Capitals notering av BE Group 2006.

Det häpnadsväckande är att riskkapitalbolagen inte alls verkar anstränga sig för att förbättra kvaliteten på bolagen de notar. Antalet ovärderade bolag som de försöker placera på börsen snarast ökar.

Bara det senaste året finns flera skrämmande exempel. Ett är EQT:s och Accent Equitys stoppade försök att

Di Kommentar



anders.hagerstrand@di.se 08-573 654 91

notera godisbolaget Candyking. Om bolaget hade kommit till börsen hade den blivit en kurskatastrof eftersom bolagets affärer har försämrats dramatiskt det senaste året.

Ett annan misslyckad notering är kabel-tv-bolaget Com Hem som högst sannolikt såldes alldeles för dyrt av BC Partners.

Möjligheterna för OW Bun-

kers huvudägare Altor att framgångsrikt notera Apotek Hjärtat de närmaste månaderna gick troligen upp i rök i går. Likaså måste det bli betydligt svårare för EQT och Accent Equity att notera hotellkedjan Scandic.

Det minsta man nu kan hoppas är att riskkapitalbolagen en gång för alla rannsakar sig själva.

Storbolag skattetrixade i Luxemburg

Förutom Ikea och riskkapitalbolag har även bland andra SEB, Tele 2 och Björn Borg anlitat revisionsfirman PWC för skatteupplägg via Luxemburg.

Ett internationellt journalistnätverk har släppt 28 000 sidor läckta dokument om 343 bolag.

Revisionsfirman PWC har använt en rad olika avance-

rade upplägg för att minimera skatten för sina kunder.

Enligt dokumenten, som Ekot rapporterade om i går, gäller det bland annat royaltybetalningar, internlån, räntefria lån och hybridlån som underlättar vinstuttag.

Även om uppläggen inte är olagliga innehåller de politisk sprängkraft.

G20-gruppen, som består av världens rikaste länder, har

storföretagens skattemoral på agendan vid mötet i Brisbane i Australien i nästa vecka.

Strålkastarljus på Ikea

Ikeas affärer i just Australien är ett av de exempel som belyses av journalistgruppen ICIJ.

Tidningen Financial Review beräknar att Ikea i Australien haft vinster på knappt 1 miljard dollar de senaste åren, och betalat 3 procent i skatt.

Ikea i Australien vill inte kommentera uppgifterna.

Dokumentet visar också exempel på skatteupplägg för fler svenska företag. SEB har exempelvis haft ett skatteupplägg 2009 i Luxemburg i samband med avvecklingen av sitt polska dotterbolag.

Andra svenska bolag som pekats ut är Tele 2 och Björn Borg.

Riskkapitalbolag som EQT,

Nordic Capital och Apax har också fått skattedokument exponerade.

20 svenska bolag

Cirka 20 företag med svensk koppling listas på den hemsida där dokumenten lagts upp. Fler företags dokument ska avslöjas senare i november.

”På grund av konfidentialitet kan vi inte kommentera våra klientuppdrag. Däremot

vill vi förtydliga att våra uppdrag genomförs i enlighet med gällande lokala, europeiska och internationella skattelagar och avtal, och styrs av PWC:s globala uppförandekod för skatterådgivning”, svarar kommunikationschefen Martin Askman på PWC Sverige via mejl.

LARS TULIN

lars.tulin@di.se 040-791 45



VILL TASSA VARLIGT. "Det gäller att gå försiktigt fram så att man inte skapar en kris", säger Riksgäldschefen Hans Lindblad om de svenska hushållens skuldläge.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

En försiktig general

Riksgäldens chef vill gå långsamt fram i skuldfrågan

Riksgäldschefen Hans Lindblad är mer orolig över krafttagen mot hushållsskulderna än för skulderna i sig.

"Man måste ta det stegvis och försiktigt", säger han.

Finansmarknadsminister Per Bolund har själv känt av 1990-talets fastighetskrasch och är orolig för skulderna.

Riksbankschefen Stefan Ingves markerar allt hårdare i frågan och vill se amorteringskrav som en del i ett paket av åtgärder.

Finansinspektionens chef Martin Andersson anser att det vore en bra tajming att inleda en utfasning av räntesavdragen.

Det är bara en person som inte har visat korten inför det förestående mötet i det finansiella stabilitetsrådet på tisdag: Riksgäldschefen Hans Lindblad. Han skulle samtidigt kunna beskrivas som den lugnaste i gänget.

"Jag är inte lika orolig. Jag

vet att hushållen har stora tillgångar", säger han.

"Hushållen är väldigt solventa i Sverige. Tillgångarna är så pass mycket större att det måste till väldigt stora prisfall för att hushållen ska bli insolventa."

Färre hyr, fler äger

En bidragande orsak till den växande skuldsättningen är att allt fler äger sitt boende, enligt Hans Lindblad som spår att den här utvecklingen fortsätter när byggandet nu har tagit fart.

"Jag tycker det är ganska stor skillnad om det är en skulduppgång som beror på att det är prisökningar som driver skuldökningen eller om det beror på att det är bostäder

som allt fler äger", säger han.

Högst på dagordningen när statens egna finanstoppar träffas på tisdag står amorteringskraven. Regeringen förväntar sig handfasta besked i frågan från sina myndigheter efter mötet.

Dags att utvärdera

Hans Lindblad kan tänka sig att stärka amorteringarna ytterligare något, sedan är det framför allt läge att utvärdera alla de åtgärder som redan har vidtagits på senare tid, som ökade kapitalkrav, amorteringsrekommendationer och amorteringsplaner.

"Jag tycker att den amorteringskultur som börjar växa fram som är en följd av både regleringar och bankernas eget agerande är en väldigt bra bit på vägen", säger han.

Även om skulderna inte är ett utbredd problem anser han att vissa har en allt för hög skuldsättning. En familj med ett lån på fem gånger den

disponibla inkomsten måste dra ned sin konsumtion med 5 procent för varje procent av lånet som ska amorteras ned, påpekar han.

"Det kan innebära en ganska stor likviditetspåfrestning på ett hushåll, så det gäller att gå försiktigt fram så att man inte skapar en kris", säger han.

Chefens råd: Spara

Hans Lindblads besked till alla som äger sitt hus eller sin lägenhet är kristallklart: Alla bör spara för att täcka kostnader för försäkring och en viss amortering. De med de största skulderna bör dessutom göra det genom att betala av på lånen, anser han.

"Jag tycker att 3 000 i månaden för en normal villaägare är en rätt så lämplig amortering, och 2 000 i månaden för en normal bostadsrätt."

LINDA ÖHRNlinda.ohrn@di.se
08-573 652 87**HANS BOLANDER**hans.bolander@di.se
08-573 651 19

Swedbank: Nya krav hot mot tillväxt

Alltför hårda nya krav på amorteringar riskerar att dämpa tillväxten i svensk ekonomi.

Beroende på hur hårt kraven drivs igenom kan konsumtionen falla med 3–14 miljarder kronor per år, varnar Swedbank.

Swedbank har i en ny rapport räknat på hur amorteringskrav kan påverka svensk ekonomi, baserat på Bankföreningens utspel om amortering ned till 50 procent av bostadens värde.

Om amorteringskravet genomförs i snabb takt räknar Swedbank med att hushållens konsumtionsutrymme faller med 1 procent. Det motsvarar 13–14 miljarder kronor.

Här är antagandet att lån mellan 50 och 70 procent av marknadsvärdet amorteras på 40 år, medan 20 år gäller för lånedelen över 70 procent.

Om det genomförs i mild takt, över fem år och med en amorteringstid på 40 år, blir effekten endast 0,1 procent vilket motsvarar att konsumtionen sjunker med 3 miljarder kronor per år.

Mums för Riksbanken

Swedbank räknar med att nya amorteringskrav också dämpar tillväxten av nya lån, från dagens nivå på 5,7 procent till 4 procent vid utgången av 2015. Det är en effekt som skulle applåderas av bland annat Riksbanken.

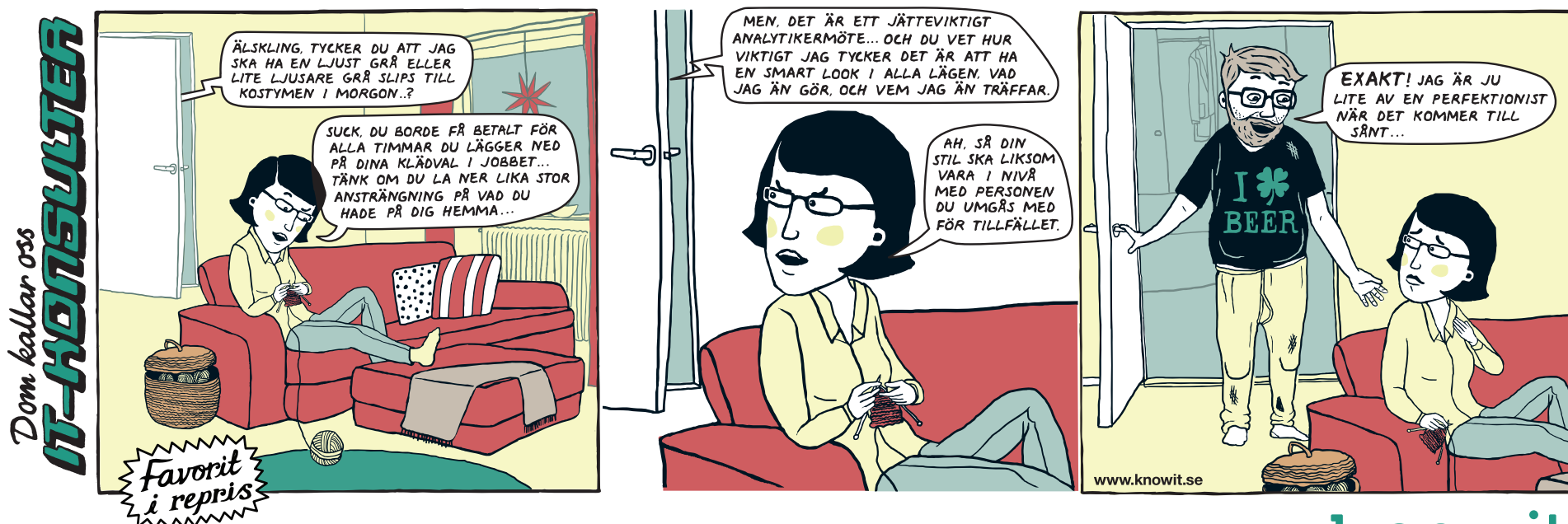
"Det viktigaste är att bromsa ökningstakten i hushållens skuldsättning. Ökade amorteringskrav är en tänkbar åtgärd, men man bör komma ihåg att det inte finns en åtgärd som löser alla problem", säger Martin Flodén, vice riksbankchef.

Förespråkar varsamhet

Karolina Ekholm, statssekreterare på finansdepartementet, håller med om att hushållens beläning är bekymmersam.

"Samtidigt har vi sett en del åtgärder, där effekterna inte syns ännu. Det viktiga är att vi går varsamt fram med nya åtgärder", säger hon.

"Vi vill inte trigga i gång en kris genom drastiska åtgärder, och vi ska ha respekt för att människor har fattat långsiktiga beslut vid bostadsinvesteringar", säger Karolina Ekholm.



knowit



PRISPRESSARE. Fyndiqs vd Dinesh Nayar.

FOTO: SAMMY STEEN



INSPIRATIONSKÄLLA. Lågprisvaruhuset Gekås i Ullared.

FOTO: CICCIO JONSSON

Di Fakta

Detta är Fyndiq

■ **Fyndiq grundades** 2009 av Dinesh Nayar, Micael Widell, Fredrik Norberg, David Brudö och Dan Nilsson.

■ **Ledningen räknar** i år med att omsätta 200 Mkr med lönsamhet.

■ **Enligt den senaste årsredovisningen**, som gäller maj 2012 till och med april 2013, omsatte företaget 77 Mkr och gjorde en förlust efter skatt på 13 Mkr.

■ **Bolaget har** 70 anställda.

Di Podd



Lyssna på hela intervjun

■ **Vill du höra** hela intervjun? Lyssna på Digitalpodden, där Dinesh Nayar bland annat berättar om sin bakgrund som professionell dansare.

■ **Lyssna via** di.se/podcast eller iTunes och Soundcloud.

Nätets Ullared i fin form

Lågprisvaror i stora volymer får Fyndiq att växa

Lågprissajten Fyndiq växer i raketfart och tar in 150 miljoner kronor i riskkapital.

För fyra år sedan var dock bolaget nära att läggas ned, efter ett gräl på sportbaren Harrys i Ullared. Det berättar vd:n Dinesh Nayar i Di:s Digitalpodden.

Fyndiq brukar beskrivas som internets svar på fyndvaruhuset Gekås i Ullared. Affärsidé är att hjälpa e-handlare att bli av med svår sålda produkter. Handlarna betalar en avgift till Fyndiq för varje vara som sajten lyckas kränga åt dem.

Konceptet har blivit en dundersuccé. Fyndiq är lönsamt och omsättningen väntas i år bli cirka 200 Mkr, dubbelt så mycket som i fjol.

Det bolaget säljer mest av är bland annat mobiltillbehör och smink. Mer udda produkter som reservdelar till bilar förekommer också.

"Volym, volym, volym"

"Vi är lönsamma men det är volym, volym, volym som är det viktiga. När du skapar en marknadsplats handlar det om att väldigt snabbt bygga upp inträdesbarriärer för konkurrerande aktörer",

säger Dinesh Nayar, vd för och medgrundare till Fyndiq.

Nu tar fyndsajten in 150 Mkr från riskkapitalbolaget Northzone och stiftelsen Industrifonden. Bland delägarna finns sedan tidigare den före SAS-chefen Jan Carlzon. De nya pengarna ska användas till att växa ännu mer, genom marknadsföring och teknikutveckling.

"Resan har bara börjat. Vi jobbar med en internationalisering som målsättning", säger Dinesh Nayar.

Vägen mot framgång har dock inte varit någon dans på rosor. Redan vid kickoffen, som hölls på en camping i Ullared 2010, stötte grundarna på rejäla problem.

"Vi bodde i en camping-

stuga utanför Gekås och gick och shoppade i varuhuset för att få inspiration. Vi ville få en bättre förståelse för vår målgrupp. Men resultatet av kickoffen blev att vi höll på att lägga ned bolaget", säger Dinesh Nayar.

Uppgiven stämning

När grundarna satt i campingstugan och snickrade på sin affärsplan insåg de att de inte var överens om hur handlarna skulle få orderinformationen från Fyndiq, en helt central del av modellen.

"Det blev dålig stämning. Vi åkte till Harrys och drack öl och sa till varandra att det här funkar inte. Det är något vi kan skratta åt i dag", säger Dinesh Nayar.

Han vill inte nämna vilka specifika länder som Fyndiq ska expandera till, men ger en fingervisning. Eftersom företaget inte har egna lager utan är en renodlad teknisk plattform är det relevant att titta på vilka som är de största och mest mogna e-handelsmarknaderna.

"Storbritannien och Tyskland är de stora e-handelsdrakarna i Europa. Polen med sin stora befolkning är också intressant", säger Dinesh Nayar.

Jättar motspelare

Enligt honom finns det ingen konkurrent som har samma modell. Däremot ser han globala e-handelsjättar som Amazon och Alibaba som

logiska motspelare, eftersom de ganska enkelt skulle kunna starta en liknande sajt och ta upp kampen.

"Amazon har uppnått en position där bolaget för många människor är närmast synonymt med handel på nätet, oavsett om det gäller mat eller begagnade bilar. Då blir de så stora att det öppnas möjligheter för mindre aktörer som fokuserar på andra saker", säger Dinesh Nayar.

"Det gäller till exempel Fyndiq. Vi koncentrerar ju oss på att vara ett fyndvaruhus och inget annat."

OLLE ARONSSON

olle.aronsson@di.se

08-573 654 81

Styrelseutbildning!

Professionellt styrelsearbete

Start 16/11, 29/1 och 19/4

Högre kurs i styrelsearbete

Start 10/11

Ordförandekurs

Start 12/3 och 23/4

Kursledare

Raoul Hasselgren och Kia Orback

Bland tidigare gästföreläsare

Olof Stenhammar, Anna Settmann, Arne Karlsson, Kerstin Hessius, Hans Dalborg och Pia Anderberg.



MB MICHAËL BERGLUND
BOARD VALUE

www.mbbv.se


ELITE HOTELS
OF SWEDEN

Upplev Elite Hotels julbord
skapat av Melker Andersson

Läs mer på elite.se/julbord

Mäklaraffär i rätten efter Di-granskning

Konkurrensverket gav grönt ljus till Swedbanks stora mäklaraffär, men svängde när mediebevakningen intensifierades, hävdar banken.

Samtidigt varnar den tidigare vd:n på Svensk Fastighetsförmedling för den nya mäklarjättens dominerande ställning.

Rättegången om Swedbanks köp av Svensk Fastighetsförmedling fortsatte i går i Stockholms tingsrätt.

Först ut var Per Johnler, som är vd för Swedbank Franchise, som berättade att banken hade flera kontakter med Konkurrensverket innan affären genomfördes, både telefonsamtal, mejl och möten.

Såg inga problem

”Konkurrensverket såg inga problem med det här. Det var det besked vi fick”, sa han.

I början av 2014 blev mediebevakningen intensiv, konstaterar Per Johnler.

Di granskade i flera artiklar affären och det sammanslagna

mäklarföretagets marknadsställning.

Per Johnler ser ett samband med att Konkurrensverkets inställning ändrades i januari.

”Min minnesbild är att Konkurrensverket tog kontakt med oss och sa att de har ändrat åsikt och att de nog vill granska den här affären noggrannare”, sa han.

Tveksam om objektivitet

Under förhöret beskrev Per Johnler hur han kände att banken motarbetades av Konkurrensverket.

”Till slut undrade man om det fanns någon objektivitet i det här utredningsförfarandet över huvud taget.”

I går hördes även Peeter Pütsep, tidigare vd för Svensk Fastighetsförmedling. Han tvingades bort när Swedbank tog över mäklarföretaget i december förra året och har sedan dess hållit en låg profil.

Men i tingsrätten gav han sin bild av vad en sammanslagning av Fastighetsbyrån och Svensk Fastighetsförmedling skulle innebära.

”Resultatet av en sådan affär är att ettan blir fyra gånger större än tvåan”, sa han.

Otroligt hårt slag

En sammanslagning av de två kedjorna skulle också få långtgående konsekvenser för de enskilda franchisetagarna på Svensk Fastighetsförmedling, enligt Peeter Pütsep.

”Om inte varumärket finns kvar har franchiserätterna inget värde. Det innebär ett otroligt hårt slag mot franchisetagarna”, sa han.

Peeter Pütsep ser två huvudskäl till Swedbanks köp

av Svensk Fastighetsförmedling.

”För det första att få den här dominerande ställningen och få bort nummer två på marknaden. Det andra är att få en avgörande position i Hemnet”, sa han.

Irriterat i rättssalen

Stämningen blev stundtals irriterad i rättssalen och av förhören framgår att Swedbank och Konkurrensverket är oense om hur marknadsandelarna på mäklarmarknaden ska beräknas.

Medan storbanken anser att man bör utgå från värdet av försäljningarna anser Konkurrensverket att det är antalet försäljningar man bör utgå ifrån.

Enligt Peeter Pütsep finns det bara ett sätt att räkna på.

”Det är antalet försäljningar, inget annat”, sa han.

LINDA ÖHRN
FREDRIK ÖJEMAR

red@di.se, 08-573 650 00



KRITISERAD AFFÄR. Konkurrensverkets agerande vid Swedbanks köp av Svensk Fastighetsförmedling fick kritik under rättegången i Stockholms tingsrätt.

FOTO: FREDRIK PERSSON

Di Fakta

Vite om 250 Mkr hotar

■ I december för snart ett år sedan aviserades Fastighetsbyråns köp av Svensk Fastighetsförmedling för 254 Mkr. Därmed äger Swedbank Sveriges två största mäklarföretag.

■ Köpet granskades under våren av Konkurrensverket

som i juni gick till domstol för att stoppa affären.

■ Konkurrensverket kräver att affären förbjuds. Om förbudet inte följs kan domstol döma Swedbank till ett vite på 250 Mkr.

■ Dom meddelas den 17 december.

Di Gasell firar 15-årsjubileum.

För femtonde året i rad utser Dagens industri landets mest snabbväxande företag. Lufthansa är en av våra samarbetspartner.



Gasellföretagen bidrar till att skapa nya jobb i Sverige.
För mer information om Gasellerna, se www.di.se/gasell



Mat, dryck, miles och fritt bagage ingår alltid hos
Lufthansa.

Kontroll över företagets resekostnader

Ett ökat behov av mobilitet kräver flexibilitet, bekvämlighet och modern teknik. Lufthansa erbjuder såväl det som ett komplett nätverk av globala flygförbindelser och möjlighet att bidra till sänkta resekostnader.

Ett medlemskap i bonusprogrammet PartnerPlusBenefit är gratis och ger dig kontroll över företagets resor samt minskar reskostnaderna. Programmet omfattar Lufthansa samt nio andra flygbolag. Redan första bokningen ger ditt företag bättre villkor och genererar poäng, som kan användas till uppgraderingar, nya flygbiljetter eller spännande produkter i Lufthansa Worldshop. Medarbetarna kan samtidigt samla egna poäng i Miles & More.

PartnerPlusBenefit erbjuder tjänster och agerar på uppdrag av nio flygbolag med destinationer över hela världen. PartnerPlusBenefit är ett komplement för att garantera att både ditt företag och du som privatperson belönas för dina affärsresor.

Besök ppbenefit.se för mer information.



Lufthansa

15 ÅR MED DI GASELL

Tyskland ökar investeringarna

Mindre intäkter, mer utgifter. Tysklands finansminister Wolfgang Schäuble faller för trycket från EU-grannarna och ökar investeringarna. De närmaste tre åren ska Tyskland lägga 10 miljarder euro, 92 miljarder kronor, i extra investeringar sa finansministern i går.

Samtidigt väntas statens skatteintäkter nästa år bli 4,6 miljarder kronor lägre än tidigare beräknat, enligt den prognos som finansministern presenterade i går.

Ändå tror sig Wolfgang Schäuble klara ett nollresultat i statsfinanserna nästa år. (Di)

Finskt gruvbolag begärs i konkurs

Bolaget Talvivaara Sotkamo, som har gruvdrift i den östfinska kommunen Sotkamo, har ansökt om konkurs. Bolagets förhandlingar om finansiering har inte gett önskat resultat.

Handeln med Talvivaaras aktier har stoppats på Helsingforsbörsen.

En finansieringslösning var en förutsättning för att bolaget skulle beviljas rekonstruktion. Talvivaara har skulder på drygt 1 miljard euro, drygt 9 miljarder kronor. (TT)

Protester mot belgisk regering

Belgiens nya regering – känd som ”svenskan” i folkmun, på grund av sina blåa och gula partifärger – får tummen ned av runt 100 000 demonstranter i huvudstaden Bryssel.

”Budskapet är tydligt. Folk är arga, rasande. Den här regeringens politik är fullkomligt obalanserad, säger

Marc Leemans”, ordförande för fackförbundet ACV, enligt Reuters.

Även den nyligen avgångne premiärministern Elio Di Rupo, vars vallonska socialistparti PS nu är i opposition, deltog i torsdagens protester.



Charles Michel, Belgiens premiärminister.

”Det är inte normalt att man lägger budgetbördan på arbetarna, socialbidragstagarna, pensionärerna och familjerna”, säger Elio Di Rupo till tidningen Le Soir.

På sina håll bröt mindre våldsamheter ut. Polisen tog till tårgas och vattenkanoner och minst en polis-motorcykel brändes upp av demonstranter, enligt tidningen De Standard.

Regeringen, som tillträdde för mindre än en månad sedan, har bland annat kritiserats för planer på att höja pensionsåldern och slopa de årliga uppskrivningarna av existensminimum. (TT)

Arla skänker ost till välgörenhet

Mejerijätten Arla skänker 15 ton ost till en dansk organisation som samlar in mat från butiker och återförsäljare för att skänka till socialt utsatta.

Osten var tänkt för den ryska marknaden, men blev över på grund av det ryska embargoet mot vissa EU-produkter. (TT)



DISKUTERAR. Kraven växer på USA:s president Barack Obama att nå resultat i förhandlingarna om ett frihandelsavtal med EU. På den europeiska sidan har den svenska handelskommissionären ansvaret för förhandlingarna.



FOTO: STEPHAN SAVOIA, BERTIL ERICSON

Ökat tryck för frihandelsavtal

Efter tisdagens seger i USA-valet ökar Republikanerna trycket på president Barack Obama att nå ett frihandelsavtal med EU, kallat TTIP.

I Europa arbetar avtalets vänner i motvind mot en opinion som oroar sig över att avtalet hotar miljö och hälsa.

Småföretagen tjänar mest på ett frihandelsavtal med USA, anser Atlas Copcos ordförande Hans Stråberg.

”Storföretagen kan klara av dubbla standarder för USA och EU, men underskattar vad det kostar. Värre är det för små och medelstora företag. De har inte den tid och de resurser som krävs för att gå in i USA utan är fullt upptagna med att klara ekonomin.”

Men även för storföretag finns fördelar med frihandel. Hans Stråberg säger att EU:s inre marknad var ett stort lyft för Electrolux, där han tidigare var koncernchef.

”Förr behövdes ett tvättmaskinsgodkännande i varje EU-land.”

Reprenter storbolag
Hans Stråberg är en av två ordföranden för Transatlantic Business Dialogue, en rådgivningsgrupp med 80 storföretag som arbetar fram konkreta förslag till harmoniseringar.

”Titta på bilsidan. Det är

samma krav på säkerhet i EU och USA, men olika detaljer gören amerikansk bil 10 000–15 000 kronor dyrare i Europa än vad den borde vara. Det gäller krav på sådant som bälten, bromssystem, lampor och vindrutetorkare. Men har vi inte samma regn i USA som i Europa?” säger Hans Stråberg.

Han nämner också läkemedel.

”Det är kostsamt att gå igenom alla turer för godkännande i USA och sedan i Europa. Det innebär att vissa läkemedel inte kommer till Europa.”

Skiljedomar ett måste

Hans Stråberg försvarar frihandelsavtalets skiljedoms-mekanism ISDS som är måltavla för protesterna, särskilt i Tyskland.

”Mekanismen är nödvändig men behöver reformeras och bli mer transparent. Debatten har varit bra för att få förändringar”, säger han.

Fakta

Vägen mot frihandelsavtal

■ **Juni 2013.**

Förhandlingarna mellan EU och USA om det transatlantiska partnerskapet för handel och investeringar, TTIP, startar.

■ **Juli 2014.**

Uppgifter om skiljedoms-mekanismen ISDS läcker ut och orsakar kritik i Europa.

■ **December 2014.**

Möten mellan EU:s nya handelskommissionär Cecilia Malmström och hennes motpart från USA, Michael Froman.

■ **Januari 2015.** Ny förhandlings-runda.

■ **2015.** Avtalet ska vara klart och sedan ratificeras av de 28 EU-länderna och USA.

■ **2017.** Avtalet kan preliminärt träda i kraft.



VILL HARMONISERA. Hans Stråberg, ordförande för Transatlantic Business Dialogue.

FOTO: C-G FLINCK

Hans Stråberg ser ISDS som ”en säkerhetsventil” för drabbade företag, inte första stoppet.

”Tyvärr har EU-kommisionens ordförande Jean-Claude Juncker sagt att han är beredd att skrota ISDS. Han har gett efter för populistiska känslor i Europa”, säger Hans Stråberg.

Träder i kraft 2017

Arbetet med avtalet går nu in i slutspurt för att kunna träda i kraft 2017.

”Det är viktigt med fart, men ännu viktigare ha kvalitet i innehållet”, säger Hans Stråberg.

Press på Obama

I USA trycker Republikanerna på president Barack Obama att sätta fart i frihandels-samtalen med Europa och Asien-Stillahavsområdet.

”De flesta av mina medlemmar anser att USA är en vinnare på internationell handel. Presidenten har inte lämnat in ett enda lagförslag om handel på sex år. Jag hoppas att han gör det”, säger senatens nya majoritets-ledare, republikanen Mitch McConnell, till affärstidningen Financial Times.

USA:s Sverigeambassadör Mark Brzezinski pekar på fördelarna med Nafta, USA:s frihandelsavtal med grannarna, som trädde i kraft för 20 år sedan.

”Jag kan inte tänka på hur förhållandet mellan USA och Mexiko skulle vara utan Nafta”, sa ambassadören i går på ett seminarium med Amerikanska handelskammaren i Sverige.

Samtidigt trycker han på för ISDS för att lösa konflikter mellan investerare och länder.

”Det är en central komponent för ett internationellt handelssystem. USA kräver sådana bestämmelser i alla våra handelsavtal”, säger Mark Brzezinski.



MIKAEL BJÖRK

mikael.bjork@di.se

+49 151 105 608 89

Prisras oroar inte

Opec tror att oljan stabiliseras på högre nivå

Oljeprisraset rubbar inte oljekartellen Opecs egna prognosmakare. Priset stabiliseras på omkring 110 dollar fram till 2020, antar Opecekonomerna i den nya årsrapporten, World Oil Outlook.

Trots oljeprisraset med nära 30 procent sedan i juni, till strax över 82 dollar fatet för Brentolja, fortsätter Opec att räkna med ett genomsnittligt nominellt oljepris på 110 dollar de närmaste åren.

Det är ett oförändrat antagande jämfört med för ett år sedan. Den årliga oljerapporten ska dock inte tolkas som oljekartellens officiella prispolitik.

"Har fallit för mycket"

"Oljepriset har sjunkit för mycket och väntas stiga igen", sa Opecs generalsekreterare Abdalla El-Badri på torsdagen, enligt nyhetsbyrån Bloomberg.

Han tillade att hotet mot investeringar i dyra produktionsmetoder gör att oljepriset antas ha återhämtat sig till andra halvåret 2015.

Opec höjer samtidigt prognoserna för efterfrågan och utbud på medellång lång sikt jämfört med årsrapporten 2013.

Tillväxtländer vill ha mer

Kartellen räknar med att den globala efterfrågan på olja stiger från dryga 91 miljoner fat per dag 2014 till 96 miljoner 2019. Kraftigt stigande efterfrågan i tillväxtländerna mer än väl väger upp de dämpande effekterna av energieffektivisering och att västländernas oljetörst väntas backa.

Tillväxtländernas oljekonsumtion stiger med drygt 5 miljoner fat per dag till 2019, samtidigt som OECD-ländernas efterfråga minskar med 0,6 miljoner fat, spår Opec.

Bensin- och dieselfordon antas minska sin genomsnittliga bränsleförbrukning med 2,2 procent per år fram till 2040. Samtidigt antas antalet bensin- och dieslbilar fördubblas globalt. Framme vid 2040 väntas en global olje-

efterfrågan på drygt 111 miljoner fat per dag.

Opecs källor sinar

Opecländernas oljeproduktion pressas stegvis tillbaka något från 30 miljoner fat per dag 2014 till 28,7 miljoner fat 2019, enligt prognosen. Samtidigt väntas ett stigande oljeutbud med ett par miljoner fat utanför Opec under de närmaste åren. Oljan kommer framför allt från USA, Kazakstan och Brasilien, medan sinande fyndigheter minskar tillflödet från Nordsjön och Mexiko.

Redan vid 2020 beräknas dock USA:s skifferolja minska och Opec ser inget långsiktigt hot mot sin dominerande position på världsmarknaden.

"USA:s utbud av skifferolja väntas toppa under de sista åren av innevarande decennium", skriver Opec i rapporten.

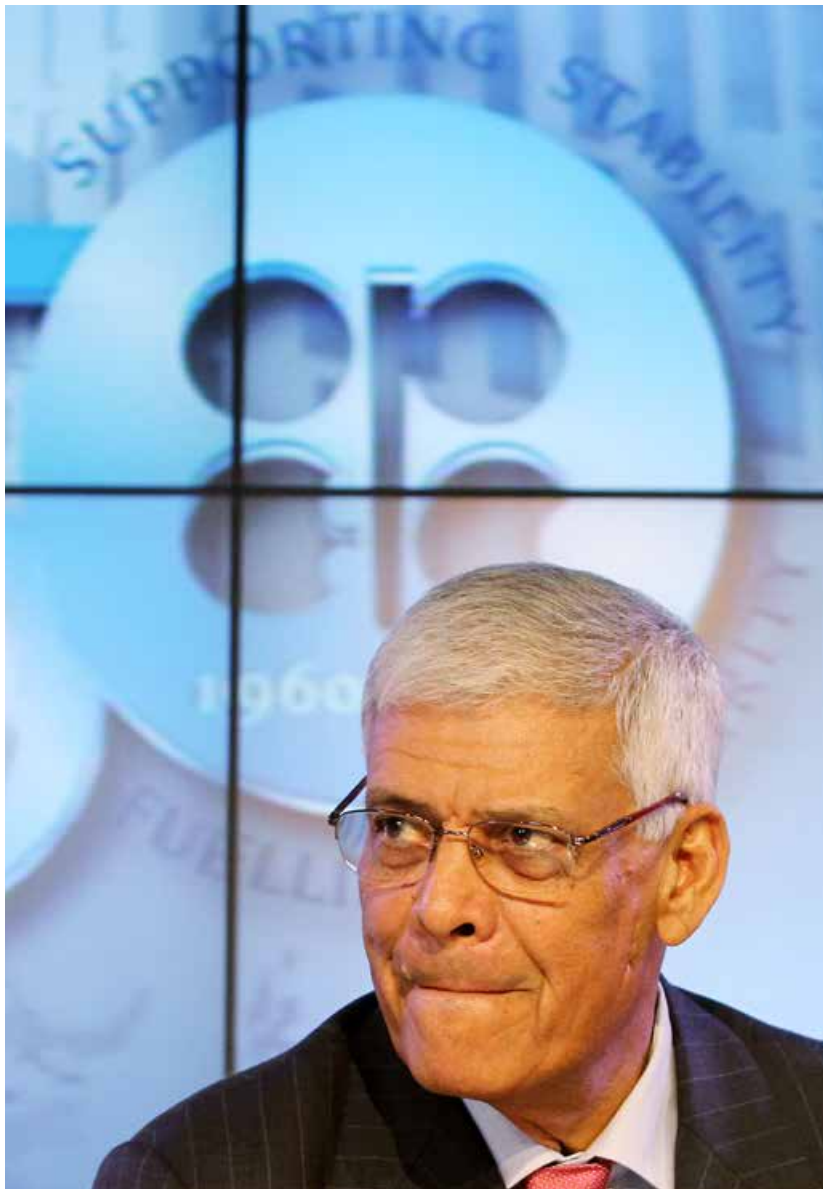
Skakig återhämtning

Världsekonomin väntas fortsätta i en gradvis och bräcklig återhämtning, med en global tillväxttakt som stiger från drygt 3 procent i år till 3,8 procent 2018.

Riskerna mot prognoserna ligger främst på nedsidan, konstaterar Opec. BNP-tillväxten avgör inte bara efterfrågan på olja, den är också en stor källa till osäkerhet för investeringsvolymerna. Ny borrhningsteknik och de pågående klimatförhandlingarna skapar också svårigheter att bedöma utbud respektive efterfrågan.



NILS ÅKESSON
nils.akeesson@di.se 08-573 652 87

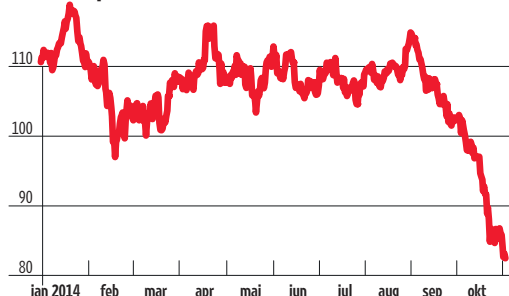


VÄNTAR PÅ UPPGÅNG. Abdalla El-Badri, generalsekreterare för Opec, tror att en ökad efterfrågan från tillväxtländerna får oljepriset att stabilisera sig på en genomsnittsnivå på cirka 110 dollar.

FOTO: RONALD ZAK

Brentolja

■ Dollar per fat



Källa: Infront

Di Fakta

Detta är Opec

- **Samordnar** ett dussin oljeländer med omkring 80 procent av världens kända oljetillgångar.
- **Varje land** tilldelas en kvot inom den totala produktionsvolym som sätts gemensamt för att hålla oljepriset högt och stabilt.

Källa: Opec

Norsk oljeindustri skär bort tusentals jobb

Den norska oljeindustrin skär ned radikalt. Hittills har 7 000 anställda sagts upp.

"Det är bara början, det kommer en våg av uppsägningar", säger Statoil till Dagens Näringsliv.

Nedskärningarna på de norska oljefälten började redan i fjol och har accelererat i takt med att oljepriset sjunkit. Enligt DNB Markets har

redan drygt 7 000 anställda sagts upp.

Drabbar småföretag

Hos organisationen Norsk Industri tror man dock att uppsägningarna är större än så.

"Det finns en undervegetation av mindre företag som har minskat sin personal men vars uppsägningar inte syns i statistiken", säger Norsk Industris direktör Knut E



Knut E Sunde, direktör för Norsk Industri.

Sunde till Dagens Näringsliv.

Han tror också att nedskärningarna hittills bara är en början. Fler jobb är hotade.

Hos oljejätten Statoil som hittills har meddelat att 1 600–1 900 jobb ska bort, är tongångarna liknande.

Björn Asle Teige hos Statoil säger att både hans företag och andra företag i branschen jobbar med nya nedskärningsplaner.

"Det är bara början, det

kommer en våg av uppsägningar från riggbolagen", säger han till Dagens Näringsliv.

Ställer av två riggar

Samtidigt meddelar Statoil att överkapaciteten och lönsamhetsproblem inom oljeindustrin har gjort att bolaget tar två oljeriggar, Transocean Spitsbergen och Songa Trym, ur drift under återstoden av 2014.

(Di)



I HETLUFTEN. Torbjörn Törnqvist, huvudägare i Gunvor. FOTO: ANNA EKLUND

Ny snålblåst i USA runt Gunvors ägare

NEWYORK

Torbjörn Törnqvist hamnar på nytt i blåsväder. Amerikanska myndigheter uppges utreda hans oljehandelsföretag Gunvors affärer med Rosneft.

Bolaget tillbakavisar bestämt alla uppgifter om lagbrott.

"Som skvaller över en cocktail!". Gunvors talesperson Seth Pietras spar inte på krutet när han tillbakavisar de uppgifter som Wall Street Journal presenterade under natten till torsdagen.

"Gunvor har inte underrättats om någon utredning från det amerikanska justitiedepartementet. Bolaget har fastnat i en politisk korseld", säger han.

Penningtvätt misstänks

Enligt tidningen har amerikanska myndigheter påbörjat en utredning om misstänkt pengatvätt som rör en rad framträdande personer i Vladimir Putins närhet. Bland dem märks Gunvors tidigare delägare Gennadij Timtjenko.

Efter ett utköp tidigare i år, säger sig svensken Torbjörn Törnqvist vara den dominerande ägaren bakom det snabbt växande oljehandlarbolaget. Sedan affären, som sammanföll med att den i Sovjetunionen födde finansmannen blev svartlistad av amerikanska myndigheter, har Torbjörn Törnqvist gjort sitt bästa för att distansera sig ifrån sin tidigare parhäst.

"Vi kan inte kommentera någon utredning rörande Gennadij Timtjenko", skriver Seth Pietras som även hävdar att Timtjenko aldrig har spelat en aktiv roll inom Gunvors styrelse eller ledning, utan bara varit en passiv delägare.

Misstankar mot bolaget

WSJ rapporterar dock om misstankar som riktar sig mot själva företaget Gunvor, gällande transaktioner där bolaget påstås ha köpt olja från ryska Rosneft för att sedan sälja den vidare.

Exakt var brottsmisstanken föreligger framgår inte. Uppgifterna i fråga påminner dock om information som för några år sedan framkom i Wikileaksäktade dokument där amerikanska diplomater rapporterar om icke marknadsmässiga prispåslag när olja har sålts vidare.

Gunvor har under flera år tillbakavisat såväl den typen av uppgifter som ett påstått samröre med Vladimir Putin och korrupta oljeaffärer i Ryssland.

"Gunvor är nog det mest granskade bolaget i hela branschen", säger Pietras Seth och bedyrar att bolaget alltid har följt gällande lagstiftning i sin verksamhet.

"Alla anklagelser om lagbrott när det gäller vår handel saknar grund och är helt falska", fortsätter han.

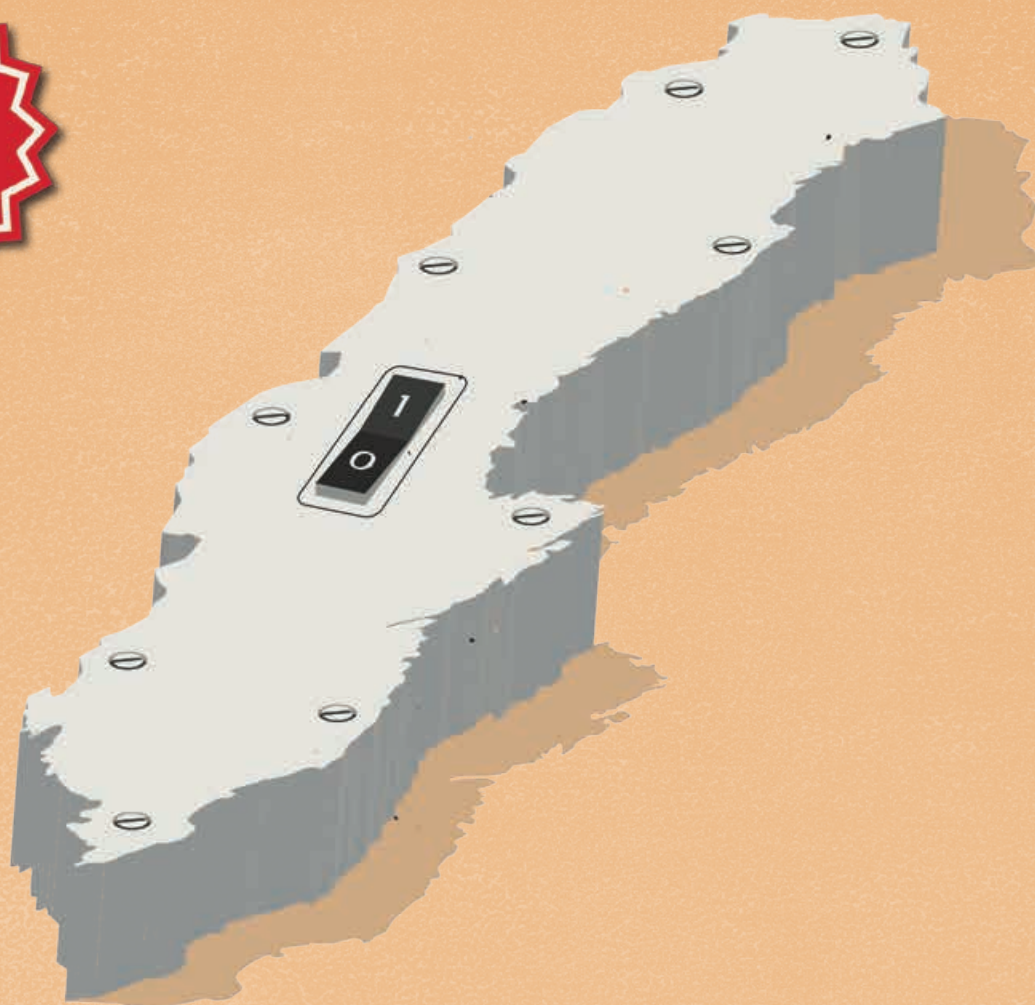
Däremot tvingades ett dotterbolag till Gunvor, Castor Americas, 2011 betala vite till amerikanska myndigheter.

Vladimir Putin har flera gånger förnekat inblandning i Gunvors affärsverksamhet, även om han bekräftat en privat bekantskap med Gennadij Timtjenko.

Torbjörn Törnqvist är bosatt i Schweiz, där han också är svensk honorärkonsul.

GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se, +1 203 434 50 68



Di Konferens presenterar:

Energi

Vad håller landet igång i framtiden? Hur påverkas företag och konsumentmarknad när energikartan ritas om globalt? På Di:s konferens Energi får du en unik möjlighet att ta del av erfarenheter från andra ledare i energibranschen. Dessutom presenteras World Energy Outlook – energivärldens främsta rapport – med de viktigaste slutsatserna från världens tyngsta analytiker inom området. Anmäl dig till denna toppkonferens och ligg steget före inom ditt område. Välkommen att boka din plats.



Fatih Birol
Chief economist,
International Energy
Agency, IEA



Ibrahim Baylan
energiminister



Magnus Hall
koncernchef,
Vattenfall



Anne Vadasz Nilsson
generaldirektör,
Energimarknads-
inspektionen



Lars Christian Bacher
Executive vice president,
Development & Produc-
tion International, Statoil



Jan Johansson
koncernchef, SCA



Jonas Abrahamsson
koncernchef,
Eon Nordic

Anmälan och mer information: di.se/energi

Tid och plats: Fredag 5 december 2014, kl. 08.00, Clarion Hotel Stockholm



Huvudpartner



World Energy
Outlook-sponsor



Partner



Utställare



Samarbetspartner



ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS
RÖD SVALLVÅG
NÅR LAS VEGAS

16-17

ANALYS
SÅGAR DRAGHIS
BRIST PÅ DRAG

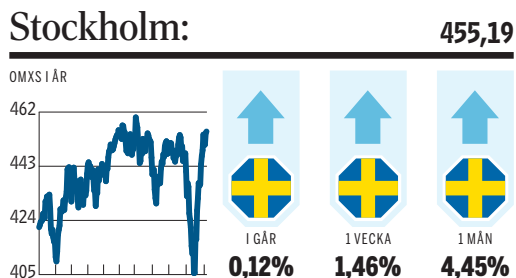
16

ANALYS
HÖJD PROGNOSEN
INGEN RÄDDNING

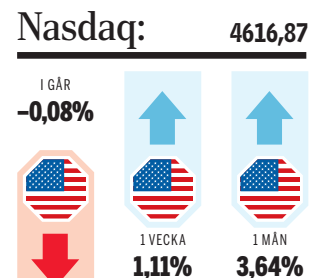
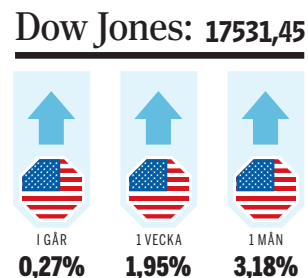
18

ANALYS
FRAMTIDEN SÄNKE
FÖR MEDAS AKTIE

18



KLOCKAN 18:00



Tesla överraskade med starkt resultat

USA-BÖRSENA

De ledande amerikanska aktieindexen steg något på torsdagen, sedan signaler om utökade stimulanser från ECB tillsammans med amerikansk statistik över förväntan starkt sentimentet.

Dow Jones Industrial Average var vid 17.30-tiden upp 0,3 procent till indexnivån 17527, medan det breda S&P 500 hade klättrat 0,1 procent till 2026. Tekniktunga Nasdaq Composite var 0,1 procent högre till 4626.

Omsättningen uppgick till cirka 250 miljoner aktier på New Yorkbörsen och 800 miljoner aktier på Nasdaq.

”Marknaden brukar hämta andan efter kraftiga uppgångar. Vi kommer troligtvis se en oregelbunden utveckling inom ett snävt intervall inför fredagens jobbrapport”, sa Donald Selkin, chefmarknadsstrateg på National Securities i New York, till nyhetsbyrån Bloomberg.

Inför fredagens sysselsättningsrapport visade statistik från det amerikanska arbetsmarknadsdepartementet att antalet nyanmällda sökande av arbetslöshetsunderstöd i USA minskade mer än väntat till 278 000 personer under vecka 44, jämfört med föregående vecka.

Elbilstillverkaren Tesla och livsmedelskedjan Whole Foods stärktes efter att ha överraskat positivt med kvartalsrapporter efter USA-börsernas stängning på onsdagen.

Tesla redovisade intäkter och resultat över förväntan för det tredje kvartalet, och aktien stärktes 5,4 procent.

Ökad vinst och höjd utdelning gladdde Whole Foods investerare, som fick se aktien klättra drygt 10 procent. (Direkt)

▲ S&P-100 vinnare, i går

JOHNSON & JOHNSO	+3,0%
GENERAL MOTORS C	+1,9%
UNION PACIFIC CO	+1,8%
GENERAL ELECTRIC	+1,6%
FREEPORT-MCMORAN	+1,4%
HOME DEPOT	+1,4%
MONDELEZ INTERNA	+1,2%
TARGET CORP	+1,2%
BRISTOL-MYERS SQ	+1,1%
FEDEX CORP	+1,0%

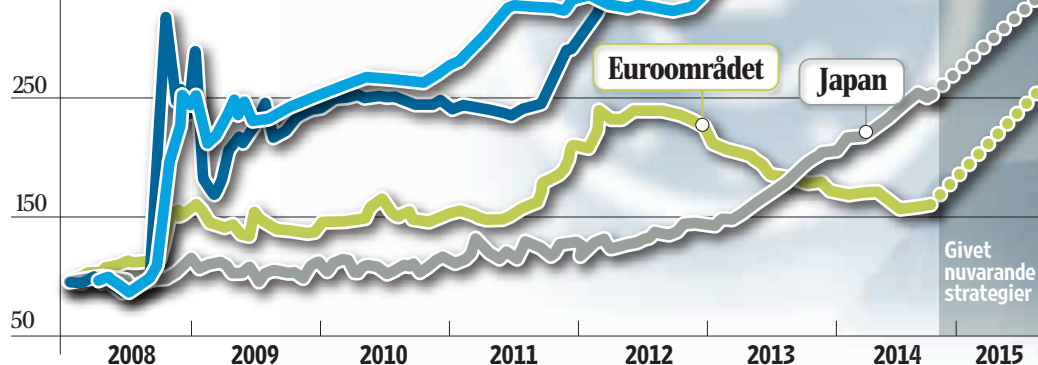
▼ S&P-100 förlorare, i går

QUALCOMM INCORPO	-11,4%
APACHE CORP.	-2,9%
SCHLUMBERGER LTD	-2,2%
PHILIP MORRIS IN	-2,2%
AMAZON.COM, INC.	-1,2%
AMERICAN EXPRESS	-1,1%
HALLIBURTON COMP	-1,1%
TIME WARNER INC	-1,1%
AT&T	-1,0%
IBM	-1,0%

Siktar högre

Europeiska centralbanken, med chefen Mario Draghi, vill blåsa upp sin balansräkning till samma nivå som i början av 2012.

Index, 100 = januari 2008



Källa: Capital Economics

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: TT NYHETSBYRÅN

Köper sig mer tid

Draghi får marknaden att hoppas på större grepp

Centralbankschefen Mario Draghi fortsätter att hålla dörren öppen för ytterligare åtgärder för att få i gång ekonomin.

Han ser därmed ut att ha vunnit en första seger mot motståndare till mer stimulans.

Den europeiska centralbanken, ECB, lämnade som väntat styrränta på 0,05 procent men flaggade samtidigt för att banken arbetar vidare med andra åtgärder för att få i gång ekonomin.

Beskedet innebär att ECB håller liv i förhoppningen om större tillgångsköp liknande de som har gjorts i USA, Storbritannien och Japan. Statspappersköp är en politiskt kontroversiell fråga där sprickan mellan Mario Draghi och Bundesbankchefen Jens Weidmann har vidgats de senaste månaderna.

Tyskland är en motståndare mot att köpa högt skuldsatta länders obligationer, även om låga långräntor och ökad

likviditet skulle innebära att deflationsriskerna för hela regionen minskade.

Ger lån till bankerna

Givet kontroversen kring statspappersköp kommer ECB troligtvis i första hand att förlita sig på andra sätt för att få i gång tillväxten och stävja hotet om deflation.

En åtgärd som redan har inletts är att ge lån till bankerna som villkoras för att få i gång utlåningen till små och medelstora företag. En andra insats som också är på gång är ECB:s köp av bostadsobligationer, vilket än så länge motsvarar knappt 50 miljarder euro, motsvarande 460 miljarder kronor. En tredje planerad åtgärd är att ECB under hösten ska köpa paketerade lån från bankerna med underliggande säkerheter i form av konsumtions- eller bostadslån.

Obligationer återstår

Tyvärr ser dessa redan annonserade grepp inte ut att räcka om ECB vill nå målet att fördubbla sin balansräkning jämfört med i dag.

Nästa steg, även om Mario Draghi



Jens Weidmann, chef för Bundesbank.

avfärdade att det diskuterats nu, blir därför troligtvis att köpa företagsobligationer. Och om inte det räcker återstår alltså statsobligationer – en marknad som är större än marknaden för paketerade lån, företagsobligations- och bostadsobligationsmarknaden tillsammans.

Euron föll och börsen steg

Genom att säga att mer görs om det behövs, ökar ECB sannolikheten för att fortsatt låga marknadsräntor och en svagare euro hjälper återhämtningen.

Marknaden tog i alla fall initialt honom på orden och handlade ned euron till den svagaste nivån sedan skuldkrisen och börserna vände uppåt.

Di I fokus

JOHANNA JEANSSON

johanna.jeansson@di.se

08-573 651 44

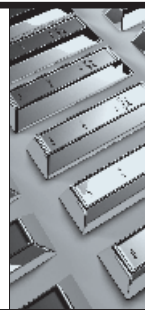
Di Håll koll på

Storbritannien väntar

■ Även Bank of England valde att sitta still i båten vid sitt senaste räntemöte. Storbritanniens ekonomi är i återhämtning, industriproduktionen steg med i snitt 0,4 procent per månad under tredje kvartalet enligt siffror i går, men riskerna kring omvärldsutvecklingen håller tillbaka en första räntehöjning.

Spännande jobb

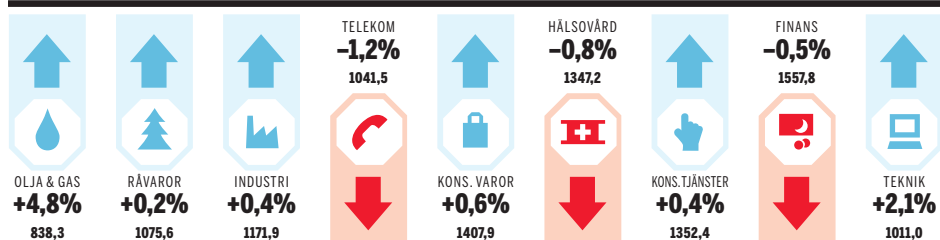
■ Färre amerikaner än väntat anmälde sig som arbetslösa sista veckan i oktober – ytterligare en i raden av bättre arbetsmarknadsindikatorer inför dagens viktiga sysselsättningsstatistik i USA. Hittills har inköpscheferna i tjänstesektorn varit mer positiva till att anställa samtidigt som ADP-rapporten visade ökad sysselsättning i den privata sektorn i oktober.



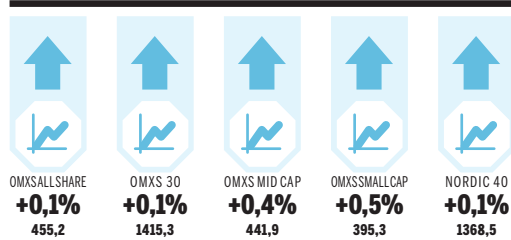
Silver är billigt, guld är dyrt?

■ Guldpriset har fallit brant de senaste veckorna till den lägsta nivån på fyra år. Trots det är priset fortfarande högt i relation till silver – vilket brukar indikera övervärdering. Men enligt analysfirman Capital Economics handlar det snarare om att silvret är undervärderat, i alla fall om den globala industrikonjunkturen förbättras.

Stockholmsbörsens branschindex, i går



Index, i går



Vinnare i går

AEROCRINE B	+12,4
SWECO A	+8,7
CAVOTEC SA	+8,0
ACTIVE BIOTECH	+6,8
UNIFLEX B	+6,4

Förlorare i går

FINGERPRINT CARD	-6,6
ENIRO AB PREF	-5,8
DUROC B	-5,7
BE GROUP	-5,7
PRECISE BIOMETRI	-5,3

Sågar Draghis
brist på drag

Euroområdet står inför en inbromsning och utgör en stor risk mot den globala tillväxten, med en fortsatt hög arbetslöshet och en inflation som ihålligt är långt under målet.

Det skriver OECD i en prognos på torsdagen.

BNP i euroområdet väntas öka med 0,8 procent i år, 1,1 procent 2015 och 1,7 procent 2016.

OECD uppmanar Europeiska centralbanken, med chefen Mario Draghi i spetsen, att genomföra stora lättnader.

”Euroområdet står inför en ökande risk för stagnation. ECB bör utöka sitt penningpolitiska stöd bortom nuvarande annonserade åtgärder... Detta bör inkludera ett åtagande om betydande tillgångsköp tills inflationen är tillbaka på rätt väg”, skriver OECD.

Även Swedbank skriver på torsdagen i sin konjunkturprognos att risken för deflation i euroområdet gör att ECB bör agera kraftfullt.

Den globala tillväxten väntas bli 3,3 procent i år, 3,7 procent 2015 och 3,9 procent 2016. (Direkt)

Di Rapporter

BOLAG	OMS, MKR, KV 3		NETTORES, MKR KV 3		UTDEL. KR. PER AKTIE, 2014 (13)	AKTIEN I GÅR, %
	2014	2013	2014	2013		
BTS	189	165	14,1	12,6	x	+2,0
Etrion*	126,5	143,6	8,9	8,1	x	-3,5
Finger-print C	66,1	31,6	-43,3	-1,3	x	-6,6
Loomis	3600	2 897	278	207	259	-1,0
Platzer	133	115	105	48	x	+2,0
Latour	x	x	493	479	x	+0,3
Vitrolife	125	109	36	17	x	+5,0
B&B Tools	1 851	1 769	90	53	x	+2,9
Heba	67	62,5	35,1	34,3	x	+2,4
Cavotec	620	477	87,4	26,7	x	+8,0
Novotek	50,7	42	2,2	1	x	+1,3
Xano	205	204	9	9	x	-1,3

*Omräknat till dollarkursen 7,40

**Omräknat till eurokursen 9,20

Di På agendan fredag

■ Rapporter

Doro, Skanska, Recipharm, East Cap Explorer, Episurf Medical, Nordic Mines, Ratos, Tradedoubler, Image Systems, Novestra, Catena, Intellecta, Pricer

■ Makrostatistik

Tyskland: industriproduktion, handels-, bytesbalans september
Frankrike: industriproduktion september

SCB: hushållens konsumtion, näringslivets produktion september, tjänstepriser 3 kv.

USA: sysselsättning oktober

■ Politik

EU: ekofinmöte

Röd svallvåg när Las Vegas

Kinas försök att stoppa den omfattande korruptionen sätter press på många utländska bolag som har levt gott på nyrika tjänstemän.

Senaste offret är kasinoperatörerna som i veckan fick se intäkterna i spelmekkat Macao falla i rekordtakt.

Den kinesiska presidenten Xi Jinping har föresatt sig att slå ned hårt på korruptionen i landet. En hedervärd inställning som har skapat stor oro i leden bland de höga tjänstemän som tidigare har kunnat göra sig en förmögenhet genom att utnyttja sin maktposition.

När mutor har blivit svårare att ge och ta emot har det påverkat efterfrågan på många klassiska lyxprylar, allt från schweiziska klockor till fransk konjak har drabbats. Även byggbranschen har känt av korruptionsbekämpningen när lokala borgmästare har dragit sig för att sätta i gång nya projekt och ta risken att bli påkomna med att de själva har satt i system att nalla en del av kontraktssumman.

Men tydligast just nu syns efterfrågenedgången i ett litet landområde vars intäkter och besöksfrekvens har växt lavinartat det senaste decenniet: den forna portugisiska kolonin Macao – den enda tillättna platsen för kasinoverksamhet i Kina.

Spelintäkterna i Macao har ökat kraftigt under ett decennium i en nästan obruten takt och utslaget per år handlar det om en 30-procentig tillväxt. Den anrika spelstaden Las Vegas i USA har sedan flera år tillbaka passerats och mätt i intäkter är Macao hela sju gånger större än Nevadas huvudstad. Men att synas i Macao har blivit förknippat med högre risk om summorna man spelar för avviker kraftigt från ens lönenivå.

Trenden vände nedåt i somras och sedan juni har spelintäkterna fallit varje månad. I veckan kom den färska siffran för oktober som visade att nedgången har accelererat ytterligare till ett rekordstort fall på 23 procent. Och såvida det inte blir en fantastisk avslutning på 2014 så väntar det första året med fallande intäkter sedan avregleringen 2002.

Dels handlar den häftiga inbromsningen om att massmarknaden har svalnat av i takt med ett sämre tryck i den kinesiska ekonomin, men framför allt är det vip-segmentet som dyker. Som vip-spelare krävs inte sällan att man köper spelmarker för minst 1 miljon kronor och den här kategorin har historiskt stått för mer än två tredjedelar av spelintäkterna i Macao.

Di Analys

MARTIN
BLOMGREN

martin.blomgren@di.se

08-573 650 46

Di Guide

? Vad

■ **Försiktigare storspelare** på kasinona i Macao.

= Varför

■ **Antikorruptionsjakten i Kina** skrämmar bort vip-gästerna.

! Slutsats

■ **Ta det försiktigt** med kasinoaktierna på kort sikt.

Det stora beroendet av de här profilspeglarna talar för att nedgången mycket väl kan fortsätta och dessutom bli långvarig. Att Xi Jinping plötsligt skulle byta spår och ta bort sin nagel från ögat på korrupta tjänstemän låter inte sannolikt. Och viljan att sprätta pengar omkring sig i Macao lär inte öka inför presidentens besök i december, då han ska fira 15-årsjubileet av övertagandet från Portugal.

Ett tecken på att en längre tids baksmälla kan vänta är också att flera av de kinesiska bolag, så kallade junkets, som har specialiserat sig på att erbjuda storspelare i Kina ett slags resepaket med krediter och avskilda spelrum i Macao har tvingats lägga ned verksamheten.

De dalande branschciffrorna under hösten har av naturliga skäl fått aktiekurserna i kasinobolagen som är noterade i grannstaden Hongkong att ta stryk. Men svallvågorna når hela vägen till Nevada-öknen och Las Vegas eftersom tre av jättarna där också har satsat stort i Macao. Det handlar om Las Vegas Sands, Wynn Resorts och MGM Resorts.

Trion är börsnoterad i New York och när vi gjorde en genomgång av aktierna vid årsskiftet 2011/2012 kom vi fram till att oddsen för en vinstaffär var goda med tanke på att den amerikanska ekonomin hade vänt upp efter finanskrisen och med tanke på att bolagen hade ett starkt tillväxtben i Macao. Sedan dess har alla tre aktierna klättrat rejält, men som kursgrafen till höger visar har den kinesiska korruptionsjakten fått trenden att vända nedåt igen.

Alla tre ligger på minus i år med största bolaget Las Vegas Sands som sämsta aktie.

Odds för en ny vinst för den som satsar på aktierna i dag och som är uthållig kan tyckas goda då USA:s konsumenter mår allt bättre, och medelklassen i Kina kommer att fortsätta att växa snabbt.

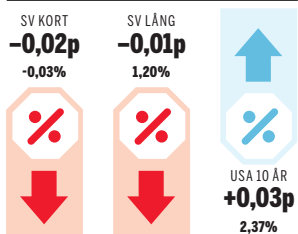
Men riskerna är större i dag än för några år sedan eftersom beroendet av Macao har ökat samtidigt som tillväxten där mycket väl kan gå i stå en längre period.

Det säkra kortet i trion på kort sikt är MGM eftersom det har störst andel av intäkterna i USA men det syns också i en hög värdering. Då lockar Las Vegas Sands mer, dels på grund av sin relativt låga värdering men också på grund av en större bredd i verksamheten och en förhållandevis hög direktavkastning.

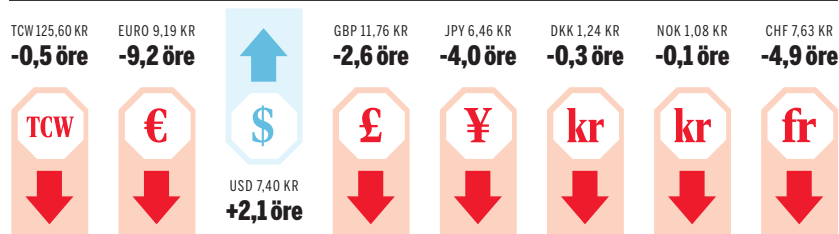
Rådet blir ändå att ställa sig bredvid spelbordet ett tag för att se hur hårt fallet blir i Macao innan nya satsningar kan bli aktuella. Men vill man ändå gå motvalls och chansa på att oron för Macao är överdriven så finns ett fjärde och mer nischat alternativ på USA-börsen: Melco Crown. Bolaget har ett hotell på Filippinerna, men i stort sett all spelverksamhet finns i Macao och aktien har rasat med 38 procent i år.

Place your bets.

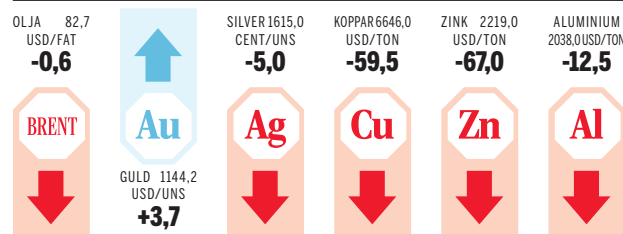
Räntor, i går



Valutor, i går



Råvaror, i går



Spelar högt

Spelintäkterna faller brant i Macao och med dem aktierna i de amerikanska kasinobolag som har etablerat sig där.

Procentuell kursutveckling sedan januari 2012

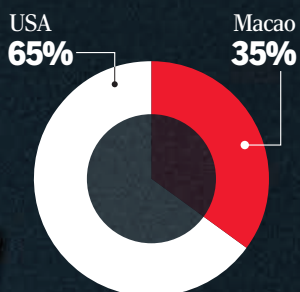
- MGM Resorts
- Wynn Resorts
- Las Vegas Sands

MGM Resorts

Hotell: Bellagio, MGM Grand, MGM China, Mandalay Bay

Börsvärde, miljarder kr	137
Kursutveckling i år	-5%
P/e-tal 2015	35
Direktavkastning, procent	0,1

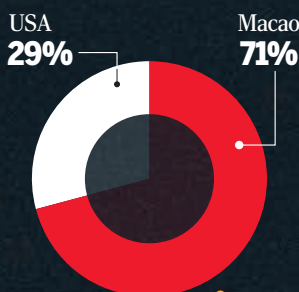
Intäktsfördelning 2013



Wynn Resorts

Hotell: Wynn Las Vegas, Encore, Wynn Macao

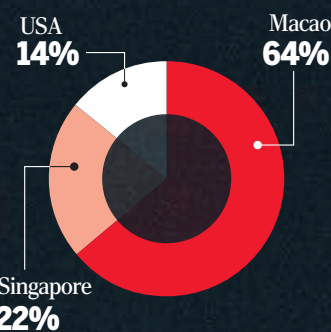
Börsvärde, miljarder kr	80
Kursutveckling i år	-5%
P/e-tal 2015	22
Direktavkastning, procent	2,9



Las Vegas Sands

Hotell: The Venetian, Four Seasons, Marina Bay

Börsvärde, miljarder kr	351
Kursutveckling i år	-24%
P/e-tal 2015	16
Direktavkastning, procent	3,6



Framtiden sänke för Medas aktie

Läkemedelsbolaget Meda blev gårdagens förlorare på börsen efter kvartalsrapporten.

Framtidshoppet Dymista ökar inte försäljningen som förr.

Det var inget större fel på de övergripande siffrorna i läkemedelsbolaget Medas rapport. Omsättningen landade på drygt 3,3 miljarder kronor för det tredje kvartalet och rörelsevinsten blev 395 miljoner kronor, vilket var något bättre än marknadens förväntningar och en ökning med nästan 23 procent jämfört med fjolåret.

Lägger man till att prognosen för den justerade rörelsemarginalen höjdes ett litet snäpp till att nu förväntas bli något bättre än under fjolåret borde aktiemarknaden ha varit nöjd.

Svagare av Dymista

Det som ändå fick Medaaktien att tappa 5 procent var att de siffror i rapporten som ska ge väg-

ledning om bolagets framtid efter 2014 var en smula oroande.

Allergimedici-

nen Dymista, som förväntas bli Medas viktigaste produkt, ökade bara försäljningen med 40 procent under kvartalet jämfört med att

ha fördubblat försäljningen under första halvåret. Marknaden hade räknat med en fördubbling även under det tredje kvartalet.

USA-chefen lämnade bolaget

Den svaga Dymistaförsäljningen på framför allt den amerikanska marknaden hade kanske inte fått lika stor effekt på aktiekursen om det inte vore för att USA-chefen Maria Carell lämnade Meda i början av oktober. Kombinationen av chefsavhopp och svag försäljning väckte frågor.

Förutom Dymista är även Medas satsning på tillväxtmarknaderna en nyckelfaktor för värderingen av aktien. Även på den punkten var försäljningen oväntat svag med en oförändrad omsättning, att jämföra med en ökning på 10 procent under första halvåret.

Lägger man till att en del aktieägare sannolikt valde att sälja aktier för att inte bli för tunga i Meda i samband den stundande nyemissionen på 2 miljarder kronor för att finansiera köpet av italienska Rottapharm för 21 miljarder kronor så är kursnedgången förklarad.

ULF PETERSSON

ulf.petersson@di.se, 08-573 650 35



Jörg Thomas Dierks, vd för Meda.



NÖJD. Astra Zenecas vd Pascal Soriot lyfte fram allt positivt som fanns i rapporten. Det hjälpte föga.

FOTO: LEFTERIS PITRAKIS

Höjd prognos ingen räddning

Astra Zenecas rapport fick ett magsurt mottagande. Det räckte inte med en höjd prognos för att hålla uppe aktien som har klättrat med 8 procent veckorna innan kvartalssiffrorna släpptes i går.

Samtidigt ligger chansen för ett bud från Pfizer inbakad i börs-kursen.

I slutet av november öppnas möjligheten för Pfizer att komma igen med ett nytt sockrat bud. Samtidigt är pressen hård på Astra Zenecas ledning och ordförande Leif Johansson att leverera till aktieägarna efter vårens strid mot amerikanerna och det fientliga försöket att ta över bolaget. Inte så konstigt att Astra Zenecas vd Pascal Soriot lyfte fram allt positivt han kunde hitta i sina siffror i går.

”Jag är framför allt nöjd med att kunna notera att detta är vårt tredje kvartal i följd med intäktstillväxt”, sa han under telefonkonferensen.

Ville inte spekulera i bud

Pascal Soriot tryckte hårt på att försäljningen för framtidshoppet Brilinta samt Astra Zenecas läkemedel inom andningsvägar och diabetes ökade med 38 procent under kvartalet, däremot ville han inte spekulera i ett nytt bud från Pfizer. Han konstaterade bara att det amerikanska finansdepartementet håller på att punktera skatteargumentet, och att det i sin tur redan har fått effekter. Nyligen blåste Abbvie och Shire av en närmast identisk affär.

”Vilken effekt det kommer att ha på vad Pfizer kommer att göra kan jag inte kommentera. De måste göra sin egen konsekvensanalys. Men den spruckna Abbvieaffären sänder ju en verkligt stark signal om risken kring tax inversion (att köpa europeiska bolag för att komma åt lägre skatt, Di:s anm.)”, sa Pascal Soriot.

Kursen föll trots höjd prognos

Pfizers senaste bud i våras var 55 pund per aktie, vilket motsvarar 644 kronor med dagens valutakurser. Astra Zeneca handlades på cirka 530 kronor efter rapporten i går. Kursen föll med drygt 2 procent på morgonen, trots att både vinst per aktie och intäkter det senaste kvartalet var något bättre än väntat. Dessutom höjdes prognosen för 2014. Pascal Soriot räknar nu med ”en låg ensiffrig ökning i fasta växelkurser”, i stället för som tidigare intäkter i nivå med 2013. Även prognosen för vinsten per aktie höjs något.

Klart är att ju högre Astra Zenecas aktie ligger desto dyrare blir det för Pfizer. Att hålla uppe kursen är därmed det effektivaste försvaret. Samtidigt gäller det för Astra Zeneca att visa aktiemarknaden att kostnaderna är under kontroll och att nya produkter är på väg som ska ge koncernen ny skjuts när gamla blockbusters som Nexium börjar tappa försäljning.

Nexium håller ställningarna

Magsårsmedicinen, som är Astra Zenecas näst största läkemedel, håller än så länge ställningarna. Under tredje kvartalet sålde Nexium för 922 miljoner dollar, 6,8 miljarder kronor, vilket var 1 procent mer än samma period 2013. Analytikerna hade räknat med att försäljningen skulle



Astra Zenecas framtidshopp Brilinta.

gå ned till 856 miljoner dollar. Bolaget har tidigare flaggat för att Nexium skulle utmanas av generika i USA i höst, men bedömer nu att det inte kommer ut några kopior i år.

Lägre vinst per aktie

Astra Zenecas totala intäkter under juli-september blev 6,5 miljarder dollar, nästan 48 miljarder kronor. Samtidigt föll rörelseresultatet i kärnverksamheten med 9 procent till 13,1 miljarder kronor och vinsten per aktie med 8 procent till 7,72 kronor.

GUSTAF TAPPER



gustaf.tapper@di.se

08-573 652 53

Di Rapport

Astra Zeneca

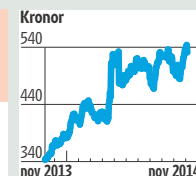
■ Juli-september

MKR	2014	2013
Omsättning	48 084	45 937
Rörelseresultat	13 010	14 898
Resultat efter skatt	9 797	11 209
Vinst/aktie, kronor	7,72	8,89
Eget kap/aktie, kr	119,20	137,93

Fotnot: Dollarkurs 7,35



ASTRA ZENECA I GÅR
-0,8%
I ÅR +40,9%

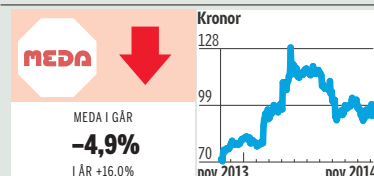


Di Rapport

Meda

■ Juli-september


MKR	2014	2013
Omsättning	3 356	3 186
Rörelseresultat	395	322
Resultat efter skatt	174	147
Vinst/aktie, kronor	0,58	0,48
Eget kap/aktie, kr	51,80	48,80




TiksPac AB

Styrelsen för TiksPac AB (publ), org.nr 556856-0063, vill uppmärksamma aktie-ägare att **kallelse gällande årsstämma den 6 december 2013** gått ut i Post- och inrikes tidningar samt på www.tikspac.eu och www.aktietorget.se

Vill du annonsera under någon av rubrikerna **Jobb & Karriär**, **DI Företagsinformation**, **Rapporter & Meddelanden** kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna AB på 08-21 28 50, eller via e-post di@annonssaljarna.se.



**BNP PARIBAS**
INVESTMENT PARTNERS

PARWORLD
Luxembourg SICAV – UCITS-klass
Säte: 33, rue de Gasperich, L- 5826 Hesperange
Nummer i Luxemburgs handels- och bolagsregister: B 77 384

KALLELSE TILL EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Vi skriver till dig som andelsägare i Parworld ("bolaget").

Bolagets styrelse ("styrelsen") vill informera dig om den föreslagna sammanslagningen ("sammanslagningen") av den nederländska AIF BNP Paribas Fund II N.V. (Fonden är inte registrerad i SVERIGE) med Parworld.

Mot bakgrund av den tilltänkta sammanslagningen kallas du härmed till en extra bolagsstämma ("extra bolagsstämman") för bolaget som ska äga rum i Luxemburg den 18 november 2014 på adressen 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange, Storhertigdömet Luxemburg, kl. 11.00 (luxemburgsk tid) ("stämman"), med följande dagordning:

"Att godkänna sammanslagningen av den nederländska AIF BNP Paribas Fund II N.V., ett investeringsbolag med rörligt kapital med säte i Amsterdam, Herengracht 595, nummer 33241944, med Parworld, närmare bestämt efter att ha hört:

- (i) rapporterna från styrelsen för Parworld och från ledningen av BNP Paribas Fund II N.V. som förklarar och motiverar förslaget om sammanslagning som publicerades i *Mémorial C, Recueil des Sociétés et Associations* för Luxemburg den 13 oktober 2014 och som deponerades hos *Registre de Commerce et des Sociétés* för Luxemburg ("förslaget om sammanslagning");
- (ii) rapporterna från bolagets revisor och revisorn för BNP Paribas Fund II N.V. som föreskrivs i artikel 266 i lagen av den 10 augusti 1915 om rörelsedrivande bolag, med ändringar och tillägg, utarbetade av PriceWaterhouseCoopers respektive Ernst & Young;

- 1) att godkänna sammanslagningen enligt detaljerna i förslaget om sammanslagning;
- 2) att godkänna sammanslagningens ikraftträdandedatum som fastställs i det aktuella förslaget om sammanslagning (nedan kallat "ikraftträdandedatumet");
- 3) att besluta att tillgångarna och skulderna ("tillgångarna") för BNP Paribas Fund II N.V. på sammanslagningens ikraftträdandedatum automatiskt kommer att överföras till bolagets delfond "Track EMU Government Bond 1-10 years" ("delfonden") (Delfonden är för närvarande inte registrerad i SVERIGE) som kommer att lanseras på samma datum och att bolaget kommer att emittera andelar i delfonden i utbyte till de tidigare andelsägarna i BNP Paribas Fund II N.V. Bolagets överförings- och registreringsombud kommer att fördela de nya andelarna till de tidigare andelsägarna i BNP Paribas Fund II N.V. på grundval av uppgifterna i registret över andelsägare i BNP Paribas Fund II N.V. på ikraftträdandedatumet."

Enligt artikel 67.1 i lagen av den 10 augusti 1915 om rörelsedrivande bolag, med ändringar och tillägg, är stämman endast beslutsför om minst hälften av bolagets kapital är närvarande eller representerat. Beslut ska fattas av minst två tredjedelar av de avlagda rösterna.

Ägare till innehavarandelar som önskar närvara eller bli representerade på bolagsstämman uppmanas att deponera sina andelar hos representanten för den finansiella tjänsten minst fem hela dagar före stämman, enligt vad som anges i prospektet.

Registrerade andelsägare som önskar närvara eller bli representerade på bolagsstämman ges tillträde mot uppvisande av identitetshandling, förutsatt att de meddelar sin avsikt att närvara på mötet minst fem hela dagar i förväg.

Om beslutsfört antal inte uppnås kommer stämman att återsamlas den 19 december 2014 kl. 14.30 (luxemburgsk tid) för att överlägga och rösta om samma dagordning på bolagets säte på det sätt som föreskrivs i luxemburgsk lag. På en sådan återsamlad stämma krävs inget beslutsfört antal och beslut om dagordningen fattas med två tredjedelars majoritet av avlagda röster. De fullmaktsformulär som redan mottagits för stämman är fortsatt giltiga och används på den återsamlade stämman med samma dagordning om de inte uttryckligen återkallats.

Följande dokument ska stå till andelsägarnas förfogande för granskning, och andelsägarna kan erhålla kopior kostnadsfritt på bolagets säte:

- 1) förslaget om sammanslagning och dess rättelsehandling;
- 2) rapporterna om sammanslagningen som gets ut av PriceWaterhouseCoopers och Ernst & Young som revisorer av sammanslagningen för bolaget och BNP Paribas Fund II N.V.;
- 3) rapporterna från bolagets styrelse och från ledningen av BNP Paribas Fund II N.V.;
- 4) de reviderade årsboksluten för de senaste tre räkenskapsåren för bolaget och BNP Paribas Fund II N.V.;
- 5) de räkenskapsutdrag som utarbetats per den 31 augusti 2014 för bolaget och per den 30 september 2014 för BNP Paribas Fund II N.V.;
- 6) bolagets senaste prospekt; och
- 7) utkastet till faktablad med basfakta för investerare för delfonden.

Styrelsen

PARVEST
Luxembourg SICAV – UCITS-klass
Säte: 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange
Luxemburgs handels- och företagsregister nr B 33363

**PARVEST**
par BNP Paribas Investment Partners

MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE

Följande ändringar kommer att införas i tillägget daterat december 2014 till prospektversionen daterad maj 2014:

Räkenskapsår/ordinarie bolagsstämma

Enligt beslut av den ordinarie bolagsstämman som hölls den 21 juli 2014 kommer bolagets räkenskapsår att avslutas den 31 december, vilket sker för första gången den 31 december 2014, och inte längre den sista dagen i februari.

Nästa periodiska rapport som publiceras blir årsrapporten daterad den 31 december 2014.

Som en följd av detta kommer den ordinarie bolagsstämman för första gången år 2015 att hållas den 25 april och inte längre den tredje torsdagen i juni.

Luxemburg den 7 november 2014

Styrelsen

Quoniam Funds Selection SICAV
Bolagsäte: 308, route d'Esch, L-1471 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B 141455

Som en följd av meddelandet som offentliggjordes den 28 oktober 2014 informeras aktieägarna i Quoniam Funds Selection SICAV ("bolaget") härmed om den nedan beskrivna aktiespliten:

För följande aktieklasser genomförs den 10 november en aktiesplit med förhållandet 1:10:

Delfondens namn	WKN	ISIN	Beteckning på aktieklasser
Quoniam Funds Selection SICAV – Emerging Markets Equities MinRisk	A1H8TF	LU0612194984	USD

Det uppdaterade försäljningsprospektet kan erhållas kostnadsfritt vid sätet för bolaget och vid alla betalnings- och försäljningsställen.

Luxemburg, november 2014

Förvaltningsrådet

**ÅRETS VD 2014**

Missa inte Årets VD-gala 2014.
10 november på Berns Salonger.

MOTIVATION.SE
Sveriges ledarskapsajt

www.aretsvd.se

**Executive People**
www.executivepeople.se

JULIUS BAER MULTISTOCK
Société d'investissement à capital variable
25, Grand-Rue, L – 1661 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B-32.188
(the "Company")

NOTICE TO THE SHAREHOLDERS OF THE SUBFUNDS AGRICULTURE FUND, NATURAL RESOURCES FUND AND US LEADING STOCK FUND

Dear Shareholders,

We wish to inform you of the following changes:

1. Merger

The Board of Directors of the Company ("the Board") informs the shareholders of the subfunds AGRICULTURE FUND and NATURAL RESOURCES FUND of its decision to merge ("Merger") the subfund AGRICULTURE FUND ("Absorbed Subfund") into the subfund NATURAL RESOURCES FUND ("Absorbing Subfund"). The Board of Directors considers the Merger to be expedient for reasons of optimization of the investment structure, more efficient and more cost-effective management of the investments and improved positioning of the Absorbing Subfund.

Comparison between Absorbed and Absorbing Subfunds

The investment objective and policy of the Absorbing Subfund remains unchanged. As a result of the Merger, the following changes come into force for the shareholders of the Absorbed Subfund:

- a) The investment policy of the Absorbed Subfund differs from that of the Absorbing Subfund mainly in the following respect:
 - The Absorbing Subfund invests both in the commodities and the agricultural sectors, whereby at least two thirds of the Subfund's assets are invested in a portfolio of carefully selected shares of companies which operate in the business of prospecting for, extracting and mining, refining, processing and marketing of and/or creation of added value from natural resources and their by-products, which earn the major part of their income from financing these sectors and/or provide services mainly in these sectors.
 - In addition, up to a maximum of 25% of the assets of the Absorbing Subfund may be invested in convertible and warrant bonds and up to a maximum of 15% may be invested in warrants on shares or other equity securities.
- b) The risk classification (SRRI) in the accounting currency of both the Absorbing and the Absorbed Subfunds is 6.
- c) The maximum annual fees for management and advisory services related to the securities portfolio and the associated administrative services as well as for distribution services are identical for the Absorbed and Absorbing subfunds.
- d) With a view to the Merger, the assets of the Absorbed Subfund will preferably be sold and contributed in cash or else transferred to the Absorbing Subfund.

Costs

All legal, advisory or administrative costs associated with the preparation and the completion of the Merge shall be borne in full by Swiss & Global Asset Management (Luxembourg) S.A., 25, Grand-Rue, L – 1661 Luxembourg.

Exchange

The exchange of the shares of the Absorbed Subfund for shares of the Absorbing Subfund shall be effected in a ratio based on the net asset value per share of the Absorbed and Absorbing subfunds dated December 18, 2014.

Taxation

The Merger may be subject to taxation in the investor's respective country of domicile or, as the case may be, in other countries in which the investor is liable for tax. Investors are recommended to obtain information from qualified advisers on their individual tax situation as a result of the Merger.

The changes take effect on December 18, 2014.

2. Change of the Investment Manager for the US LEADING STOCK FUND

As of December 19, 2014, Wellington Management International LTD. ("WMIL"), with registered office at Cardinal Place, 80 Victoria Street, London SW1E 5JL, United Kingdom, shall be commissioned as the new Investment Manager for the US LEADING STOCK FUND. WMIL is a limited company registered in England and in Wales, which is authorised by the Financial Conduct Authority (FCA) to provide investment management services in the United Kingdom.

3. Change in the investment policy of the US LEADING STOCK FUND

As of December 19, 2014, the investment policy of the US LEADING STOCK FUND will be amended in that the investments in equity securities shall focus on companies considered to be leading companies according to the portfolio manager's estimation.

4. Change of the reference index for the US LEADING STOCK FUND

As of December 19, 2014, the MSCI Daily TR Net USA USD will be used as the reference index for the Subfund US LEADING STOCK FUND.

The changes mentioned under clauses 1, 2 and 3 are binding on all shareholders of the above mentioned subfunds who have not applied for the redemption of their shares by December 17, 2014. Shareholders may request the redemption of their shares at the Company without any redemption fee until the above-mentioned date.

A copy of the current prospectus of the Company is available in English on request and free of charge at the registered office of the Company. A copy of the report of the approved auditor on the Merger will be available free of charge at the registered office of the Company.

The current version of the Key Investor Information Document of the Absorbing Subfund is available in your country language on the website www.jbfundnet.com, at the registered office of the Company or from the local representatives of the subfunds.

Luxembourg, November 07, 2014

JULIUS BAER MULTISTOCK

Uni-Global
Investment company with variable capital
41, Op Bierg, L-8217 Mamer, Grand Duchy of Luxembourg
R.C.S. (Luxembourg Trade and Companies Register) no. B- 38908

NOTICE TO SHAREHOLDERS

We wish to inform the shareholders of the Uni-Global fund (hereinafter "the Fund") of the following changes made to the Fund and its Prospectus, effective from 1 November 2014.

- Update to the composition of the Board of Directors following the appointment of Mr Gérard Pfauwadel as a new director.
- Update to the information regarding the techniques and instruments used to ensure the effectiveness of portfolio management, the resulting guarantees and the reinvestment of guarantees received in the form of cash.
- Insertion of a new chapter relating to FATCA (Foreign Account Tax Compliance Act) regulations.
- Lowering of the eligibility threshold for class R, which is now available for institutional investors investing at least €50 million in the Fund. This minimum has been increased to €75 million for the Equities Emerging Markets subfund.
- Broadening of the eligibility criteria for class R, which is now available for investors domiciled in the United Kingdom subscribing through a distribution network approved by the Board of Directors.
- Launch of new classes in the Equities Europe, Equities Japan, Equities US, Equities Emerging Markets and Equities World subfunds, the features of which are described in the Fund's prospectus.
- Closure of inactive classes in the Absolute Return, Equities Asia Pacific ex-Japan, Equities Emerging Markets, Equities World and Equities Japan subfunds.
- Creation of two new subfunds, the features of which are described in the Fund's prospectus.
- Other minor changes.

We also wish to inform investors that from 1 January 2015, the domicile of the Fund and its management company Lemanik Asset Management SA will be transferred to 106, route d'Arlon, L-8210 Mamer, Luxembourg.

The new prospectus is available from the registered office of the Fund.

The Board of Directors

FÖR ATT JAG ÄR EN FLICKA
ÄR DET HÄR MIN HISTORIA



Pushpa är tretton år och bor i Rajasthan. Eftersom hon precis har blivit tonåring är risken stor att hon snart blir bortgift och hennes släkt-skolan ställt för att få lära sig läsa och skriva för hon egna barn. För att hon är tvungen, inte för att hon vill.

Vi på Plan Sverige vet att en flicka som får gå klart skolan blir medveten om sina rättigheter, gifter sig senare och får friskare barn. Barn som i sin tur har ännu större chans att undvika fattigdom.

Förändra världen. Utbilda varje flicka!

För 3:30 kr/dag kan du göra skillnad.
Bli fadder på plansverige.org eller ring 08-58 77 55 00.

**Plan Sverige**
I am a Girl

ECB-chefen sänkte euron

Euron försvagades på torsdagseftermiddagen samtidigt som räntorna i euroområdets periferi sjönk efter kommentarer från ECB-chefen Mario Draghi, medan dollarn fick stöd av bra USA-statistik.

Vid svensk stängning var den tyska tioårsräntan upp 1 punkt till 0,83 procent, från samma tid dagen före, medan den svenska tioårigen stängde oförändrat på 1,21 procent. Periferiländernas tioårsräntor sjönk 4–9 punkter.

ECB-chefen sa att ECB snart kommer att börja köpa ABS:er och de planerade tillgångsköpen kommer tillsammans med de riktade reporna TLTRO att ha en betydande effekt.

ECB-rådet var enigt om att utöka sina okonventionella åtgärder om det skulle visa sig behövas, och tjänstemän ska nu se till alternativen. Ytterligare åtgärder skulle vara aktuella om dels nuvarande åtgärder inte räcker, och dels om utsikterna på medellång sikt försämrats.

Mario Draghi förtydligade även att balansräkningen ska tillbaka till den storlek som gällde i mars 2012, då den var ungefär 3 000 miljarder euro. Dessa signaler om beredskap till fortsatta lättnader fick euron att tappa betydligt.

ECB-chefen sa också att han ser tecken på att prognos-

Di Noteringar 6/11

Kronor per euro	9,19	-0,07
Kronor per dollar	7,40	0,02
Kronindex, tcv	125,56	-0,69
Dollar per euro	1,24	-0,01
Korta räntan, 6 mån	-0,03	-0,02
Långa räntan, 10 år	1,20	-0,01
USA-räntan, 10 år	2,37	0,03

serna kan behöva revideras ned, att riskerna mot tillväxten är fortsatt på nedsidan och att inflationen väntas vara fortsatt låg kommande månader.

Vid svensk stängning stod euron i 1,242 mot dollarn, ned från 1,247 på onsdagen. Strax före ECB-chefens presskonferens stod euron i 1,252.

Dollarn fick i sin tur tillfälligt stöd mot yenen. Vid svensk stängning var den dock stabil kring 114,6, att jämföra med 114,7 på onsdagen.

Kronan har på torsdagen tappat 1 öre till 7,40 mot dollarn och stärkts med drygt 2 öre till 9,19 mot euron.

På morgonen kom tysk statistik som visade en svagare utveckling än väntat för **orderingen till industrin**. Den ökade endast 0,8 procent i september, mot väntade plus 2,3 procent, som var analytikernas förväntningar.

Commerzbanks Marco Wagner konstaterade att orderingen trots ett ras i augusti bara lyckades visa en svag ökning och att trenden därför fortsatt pekar nedåt.

Storbritanniens industriproduktion kom in något bättre än väntat för september, och även **produktionen i tillverkningsindustrin** var snäppet bättre än väntat.

Svenska makrohändelser inkluderade statistik över **småhuspriser** och **sysselsättning** samt ett anförande från vice Riksbankschef Martin Flodén, som sa att det blir allt viktigare att snabbt få upp inflationen och att låg inflation länge vore bekymmersamt för lönebildningen.

USA-statistik på eftermiddagen visade att antalet **nyanmälda arbetslösa** sjönk

till 278 000 personer förra veckan, lägre än väntade 285 000, som analytiker hade räknat med.

RDQ Economics skrev i ett kundbrev att med detta åttonde utfall i rad under 300 000 har fyraveckorsnittet fallit under 280 000 för första gången sedan i maj 2000.

Tillsammans med **produktivitetsdatan** innebär dagens arbetslöshetssiffror ytterligare stöd för uppfattningen om att Federal Reserve troligen kommer att höja räntorna i början på 2015, enligt RDQ Economics. (Direkt)

Ränteförändring

Med anledning av förändrade marknadsräntor kommer Volvofinans Bank att justera räntor för sparande enligt nedan.

SPARKONTO (fr.o.m. 10 nov 2014)

Sparränta 1,25 % (-0,20)

VOLVOKORT (fr.o.m. 1 dec 2014)

Tillgodoränta 0,50 % (-0,25)

Läs mer om Volvofinans Banks tjänster och erbjudanden på volvofinans.se



Di Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 2037 termin 2090	2038 2100	2038 2100	-12,5 100	4436575
KOPPAR USD/TON	avista 6646 termin 6637	6646 6638	6646 6638	-59,5 -10	160350
TENN USD/TON	avista 19530 termin 19645	19540 19650	19540 19650	-585 50	10270
BLV USD/TON	avista 1974 termin 1994	1975 1994	1975 1994	-40 -11,5	224675
NICKEL USD/TON	avista 14975 termin 15320	14980 15325	14980 15325	-175 35	385860
ZINK USD/TON	avista 2218 termin 2220	2219 2221	2219 2221	-67 -31	702525

ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL dec	77,5	-0,91	ICEUS	SOJABÖNOR nov	1031	10,6	CBT
US CENT/LB mar	77,8	-0,65		USCENT/BUSL jan	1030	10,8	
KAKAO dec	1850	-16	LIF	SOJABÖNOLJA dec	32,7	-0,06	CBT
GBP/TON mar	1838	-18		USCENT/BUSL jan	32,8	-0,08	
KAFFE dec	183,2	-4,4	ICEUS	APELSINUJKE nov	162,7	3,3	ICEUS
US CENT/LB dec	183,2	1,25		US CENT/LB jan	161,3	-1,55	
SOCKER dec	500,8	-0,5	LIF	HAVRE dec	337,2	-3,15	CBT
USD/TON mar	508,2	-0,1		USCENT/BUSL mar	333,5	-0,5	
MAJS dec	372	1,8	CBT	MALKORN nov	214	4	LIF
USCENT/BUSL mar	384,8	1,75		RAPS feb	335,5	1,5	LIF
VETE dec	522,2	-2,35	CBT	EUR/TON maj	339	1,25	
USCENT/BUSL mar	533,8	-2,45					

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON, ICE								
RAÖLJA, BRENT dec	82,95	0,13			HEATINGOIL dec	2,40	0,00	NYMEX
jan	83,52	0,14			USD/GALLON jan	2,40	0,00	
jan	90,80				GASOLINE dec	2,10	-215789	NYMEX
NEW YORK, NYMEX					USD/GALLON jan	2,10	0,02	
RAÖLJA, WTI dec	78,68	-1,86			NATURAL GAS dec	4,20	-0,01	NYMEX
jan	78,60	-2,30			USD/MMBTU jan	4,30	-0,02	
feb	78,54	-16,14			GAS OIL nov	729,50	3,25	ICE

RÅVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT
CRB INDEX	267,94	-0,12	

ÄDELMETALLER

	FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD \$/troy	1144	1145	3
SILVER cent/troy		1615	-5
PLATINA \$/troy	1210	1193	-10
PALLADIUM \$/troy	760	755	-8

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

MASSA OCH PAPPER

MASSA (USD/TON)	BETECKNING	SENAST	ÄNDR 1V
LÅNGFIBRIGBARR	NBSK	932,44	0,02
KORTFIBRIGLÖV	BHKP	730,98	0,25

PAPPER (EUR/TON)			
JOURNALPAPPER	LWC	645,97	-0,33
BESTR.FINPAPPER	Ctd WF	654,81	0,22
A4-PAPPER	A4 B copy	819,42	0,12
TIDNINGSPAPPER	Newsprint	479,14	0,04

Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,75
INLÄNING "TAK"	0,75
REPORÄNTAN 141029	0,00
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENS RÄNTA	1,00
STATSLÄNERÄNTAN	1,04
SUBVENTIONS RÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,26	0,30	0	6 ÅR	0,91	0,95
2 ÅR	0,32	0,36	0	7 ÅR	1,07	1,11
3 ÅR	0,43	0,47	0	8 ÅR	1,21	1,25
4 ÅR	0,58	0,62	0	9 ÅR	1,34	1,38
5 ÅR	0,74	0,79	0	10 ÅR	1,45	1,49

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,21	2,15	2,25	2,35		2,80					3,60
HANDELSBANKEN	2,23	2,17	2,26	2,37		2,81			3,44		3,62
ICA	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
IKANO BANK	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,20	2,20	2,26	2,31	2,63	2,73		3,23			3,54
NORDEA	2,21	2,15	2,25	2,35	2,65	2,80			3,60		
SBAB	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
SEB	2,22	2,17	2,25	2,36		2,74					3,61
SKANDIA	2,20	2,17	2,26	2,37		2,81					
SWEDBANK	2,22	2,20	2,25	2,41	2,73	2,79	3,13	3,21	3,41	3,51	3,60
ÅLANDSBANKEN	2,25	2,25	2,25	2,45	2,70	2,85					3,75

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	DEC 14	0,00	-0,02	0,30	0,00
OMR 2	MAR 15	0,13	0,11	0,12	0,11
OMR 5	DEC 14	0,31	0,29	0,33	0,30
OMR 5	MAR 15	0,68	0,66	0,68	0,67
OMR 10	DEC 14	1,22	1,20	1,23	1,21
OMR 10	MAR 15	1,26	1,24	1,27	1,24
CASSIE 2	DEC 14	0,28	0,24	0,26	0,26
CASSIE 5	DEC 14	0,92	0,88	0,92	0,90

HANDLADE UNDER DAGEN

FRA-KONTRAKT

FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (1MM)	ÄNDRING PUNKTER
dec 14	0,27-0,28
mar 15	0,26-0,28
jun 15	0,26-0,28
sep 15	0,29-0,31
dec 15	0,32-0,35
mar 16	0,36-0,40
jun 16	0,42-0,45
sep 16	0,48-0,52
dec 16	0,57-0,61
mar 17	0,64-0,68
jun 17	0,74-0,78
sep 17	0,83-0,87

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,09	1,65	2,37	3,09
TYSKLAND	-0,08	0,06	0,78	1,77
STORBR	0,47	1,55	2,25	2,96
FRANKR	-0,08	0,29	1,19	2,31
SPANIEN	-0,08	1,00	2,15	3,57
DANMARK	-0,02	0,18	0,78	1,76
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,08	1,19	2,37	3,78
BELGIEN	-0,08	0,24	1,12	2,32
HOLLAND	-0,08	0,23	0,97	1,82

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR 1 ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5875,22	0,00	4,60	2,35
Realobligationer	6140,70	0,03	8,11	7,01
Statsobligationer	6718,61	0,07	10,49	6,71
Statsskuldsväxlar	3232,71	0,00	0,48	0,21

UTLÄNDSKA			
Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

	LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR	90D	dec.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	mar.	0,00	0,00	0,01	
10 ÅR	nov.	0,00	0,00	0,72	
(LONG GILT)	jan.	0,00	0,00	0,77	
TYSKLAND	90D	dec.	99,91	99,92	-0,03
(EURIBOR)	mar.	99,92	99,92	-0,01	
10 ÅR	dec.	151,18	151,20	0,01	
(BUND)	mar.	151,94	151,97	-0,03	
USA	90D				
JAPAN (EURDOLLAR)					
10 ÅR					
(GOV BOND)					

EUROPA-MARKNADS RÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,155	0,199	0,232	0,326	0,558
EUR	0,002	0,033	0,060	0,148	0,305
GBP	0,508	0,526	0,558	0,694	1,013
DKK	0,168	0,223	0,290	0,445	0,655
NOK	1,610	1,610	1,630	1,640	1,920
CHF		0,003	0,011	0,060	0,165
JPY	0,082	0,099	0,106	0,153	0,288

Förfall	LF-HYP	Ändr	Förfall	SEB	Ändr
1506	0,19	0	1506	0,19	0
1603	0,20	1	1606	0,23	1
1706	0,37	1	1706	0,35	1
1806	0,60	0	1806	0,60	1
1903	2,62	0	1906	0,83	0
1906	0,84	0	2112	1,34	0
Förfall	NORD	Ändr	Förfall	S-HYP	Ändr
1506	0,20	0	1503	0,19	0
1606	0,23	1	1512	0,20	1
1706	0,35	1	1603	0,97	0
1806	0,60	1	1609	0,27	1
1906	0,83	0	1706	0,35	1
2006	1,06	-1	1803	0,52	0
Förfall	SBAB	Ändr	Förfall	SWED	Ändr
1504	0,20	0	1503	0,19	0
1511	0,20	1	1509	0,19	1
1604	0,				

Index

Procentuell förändring sedan årskriftet.

Sverige ¹	Europa ²	Norden ³	IT ⁴
+8,6	+9,1	+12,7	+28,0
Världen ⁵	USA ⁶	Pacific ⁷	Läkemedel ⁸
+19,6	+27,8	+18,4	+35,0
<small>1) MSCI Sweden (data från 5/11) 2) MSCI Europe (5/11) 3) MSCI Nordic Countries (5/11) 4) MSCI ACWI/Information Tech (5/11) 5) MSCI ACWI (5/11) 6) S&P 500 (5/11) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (5/11) 8) MSCI ACWI/Health Care (5/11)</small>			

Bästa fonderna/Sverige

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Handelsbanken Fonder AB	+8,8
Handelsbanken AstraZeneca Allemansfond	
DNB Asset Management AS, Filial Sverige	+7,4
DNB Sweden Micro Cap	
Carnegie Fonder AB	+6,8
Carnegie Småbolagsfond	
Carnegie Fund Management Company S.A.	+6,7
Carnegie Swedish Large Cap IA	
SEB Investment Management AB	+6,7
SEB Swedish Value	

Sämsta fonderna/Sverige

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Danske Capital AB	-3,8
Danske Invest Sverige Fokus	
Gustavia Fonder AB	+0,5
Gustavia Småbolag	
Spiltan Fonder AB	+0,8
Spiltan Aktiefond Dalarna	
AMF Fonder	+1,0
AMF Aktiefond Småbolag	
Nordea Funds Oy	+1,1
Nordea Swedish Ideas Equity	

Bäst rating/Sverige

Morningstars Total Rating.

Handelsbanken Fonder AB	★★★★★
Handelsbanken AstraZeneca Allemansfond	
DNB Asset Management AS, Filial Sverige	★★★★★
DNB Sweden Micro Cap	
Carnegie Fonder AB	★★★★★
Carnegie Sverigefond	
Evli Fondbolag Ab	★★★★★
Evli Swedish Small Cap B	
Lannebo Fonder	★★★★★
Lannebo Sverige 130/30	

ANNONS FONDNÖTERINGAR För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

allra

StrategiFörsiktigB, kr 117,71 0,11 3,0
StrategiLagomB, kr 134,84 0,22 9,1
StrategiModigB, kr 141,21 0,20 7,1

atlant FONDER

www.atlantfonder.se

Edge, kr 4 809,07 3,5 76
Explora, kr 1 661,68 2,8 28
Sharp, kr 1 543,50 0,66 4,2 55
Stability, kr 1 327,75 0,00 2,1 16

BRUMMER & PARTNERS

www.brummer.se

1) Index NAV, ej köp-/säljkurser

Archipel, kr 1 136,30 -2,9 -3
BMSEuro, € 203,06 5,0 14
Brunner & Partners Futuri, € 368,48 3,6 -8
Lynx, kr 247,42 0,74 17,1 27
Multi-S. 2xL, kr 1 550,97 2,3 24
Multi-Str, kr 2 255,01 2,5 18
Nektar, kr 2 402,73 1,5 18
Zenit, kr 59 259,29 3,0 19

CARMIGNAC

Complete list at www.carmignac.se

Co AEU Racc, € 285,79 0,46 11,8 -12 3
ED AEU Racc, € 1 229,62 -0,45 19,0 33 4
Em AEU Racc, € 763,27 -1,04 12,0 31 4
EP AEU Racc, € 104,38 -0,59 12,0 10 2
In AEU Racc, € 1 073,21 -0,12 10,7 32 3
Pa AEU Racc, € 606,04 -0,32 10,6 20 4

Carnegie

CARNEGIE ASSET MANAGEMENT

www.carnegieam.se

Biotechnology, € 29,07 47,3 218 4
Gl. Healthcare, kr 2 350,27 0,27 34,4 114 1
Medical, kr 844,48 0,52 38,7 125 3
Swedish Large Cap, kr 161,92 0,72 12,8 61 3
Swedish Small Cap, kr 189,72 0,56 17,0 72 3
Worldwide, kr 749,42 0,96 24,8 65 3
WorldWide Asia, kr 957,24 -1,53 28,1
Worldwide Ethical, kr 128,63 -0,71 25,7 64 4

Carnegie | FONDER

www.carnegie.se/fonder

Afrika, kr 10,76 -0,89 7,9 24 3
Asia, kr 160,18 0,24 17,0 34
CorpBnd, kr 388,72 0,00 3,8 23 5
Emerging Markets, kr 20,65 -0,07 10,3 14 2
Indien, kr 335,36 62,3 46 3
Likviditet, kr 1 208,94 0,00 1,4 8
Obligation, kr 1 133,82 0,01 7,6 12 4
Ryssland, kr 45,42 -1,10 -11,9 -3 5
Småbolagsfond, kr 188,15 0,48 29,3
Strategi, kr 974,43 -0,01 12,4 55
Strategi, kr 3 905,36 -0,04 11,3 58
Sv Sel, kr 22,47 10,2 72 5
Sverige, kr 1 818,57 0,32 14,3 72 5

MORNINGSTAR

www.morningstar.se

CB FONDER

Aktiv | Etisk | Långsiktig

EuropeanQualityA, € 83,77 -0,10 -1,8 30 3
EuropeanQualityI, € 107,60 0,23 -0,8
SaveEarthFundIC, € 12,31 -1,59 12,6
SaveEarthFundRC, € 12,67 -1,57 12,2 45 3

CICERO FONDER

Avkastning, kr 114,97 0,00 1,6 14 4
Focus, kr 139,10 0,41 15,9 57 4
Sverige, kr 148,70 0,38 11,9 57 2
WA Selection, kr 110,94 -0,11 5,3 25 3
World 0-50, kr 113,70 0,00 2,7
World Wide, kr 186,42 -0,13 6,0 30 3

coeli

www.coeli.se

Ekvator Absolut, kr 10,74 3,5 6
Ekvator Glob.Mtr, kr 11,76 -0,45 14,2 45 3
Ekvator Likv.Str, kr 10,75 0,01 1,7 11 4
Ekvator Total, kr 22,84 -0,10 8,8 25 3
Ekvator Trygghet, kr 13,31 1,0 5
Multihedge, kr 9,67 0,02 -0,6
Multihedge 2xL, kr 8,28 0,04 -3,1
Norrskan, kr 11,46 0,10 -0,1 24
Power, kr 9,01 -0,17 0,2 -10
SIFrontierMkt, € 110,31 -1,60
Select Brasilien, kr 9,05 -0,38 6,2 2 5
Select Sverige, kr 17,95 1,29 21,8
Spektrum, kr 11,58 0,08 3,8 -5

DIDNER & GERGE

www.didnergerge.se

Aktie, kr 1 924,17 -0,04 13,5 85 5
Global, kr 163,77 0,16 14,4 58 5
Small&Microcap, kr 100,27 0,03
Småbolag, kr 430,16 0,04 13,7 95 5

EAST CAPITAL

www.eastcapital.se

Balkan, kr 14,23 0,00 23,1 44 4
Baltikum, kr 50,54 0,02 2,0 20 4
ChinaA, € 148,92 -0,22 14,8 32 3
ChinaEastAs, € 246,55 0,57 13,6 31 2
Ryssland, kr 878,19 -0,79 -27,2 -24 3
Turkiet, kr 9,31 -0,53 27,7 27 4
Östeuropa, kr 29,94 -0,50 -12,8 -8 3

EXCALIBUR

www.excalfond.se

Excalibur, kr 12 103,88 3,1 15

Fidelity

WORLDWIDE INVESTMENT

America A Inc, \$ 8,60 0,92 29,5 98 4
ASEAN A Inc, \$ 33,28 -0,19 25,9 39 4
AsiaSpSI A Inc, \$ 36,91 -0,54 21,6 41 5

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

CN Cnsmr AAcc, € 15,20 -0,33 14,1 59 4
EmMkts A Inc, \$ 23,82 -0,22 16,5 39 4
EurAggr A Inc, € 15,02 0,48 3,9 48 2
EurDynGrthAlnc, € 36,60 0,50 4,4 57 4
EurGr A Inc, € 12,45 0,74 9,7 52 3
EurHiYieASEKhdg, kr 249,90 0,04 3,4 39
FASTEuropeEUR, € 301,15 0,59 7,6 51 4
GIFocus A Inc, € 43,17 0,51 17,0 58 4
IndiaFocus EUR, € 37,20 -0,12 59,3 49 3
Indone A Inc, \$ 27,57 0,01 41,0 14 4
LatAmer A Inc, \$ 37,48 0,32 13,9 2 4
Malaysia A Inc, \$ 50,94 -0,72 14,1 40 3
Nordic A Inc, kr 851,10 -0,02 5,1 78 4
Pacific A Inc, \$ 28,28 -0,07 17,8 66 5
Singap A Inc, \$ 53,93 0,00 19,5 39 4
Thailand A Inc, \$ 51,45 -1,13 37,4 82 3
US HIYI A USD, \$ 12,26 -0,05 20,0 41 4

FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS

AsiaGr A Acc, \$ 36,01 -0,58 27,0 24 3
BRIC A, \$ 14,55 -0,68 12,8 0 2
China A Acc, \$ 22,55 -0,88 12,2 11 2
EmrMktBdSEKHdg, kr 12,15 -0,16 2,3 19
Eur SmMd Gr, € 29,23 0,27 -3,2 70 4
FrontMktsA, \$ 20,09 -1,36 19,9 61 3
GIBdASEKHL, kr 13,44 -0,07 4,3 21
GldPreMetSEK, kr 3,48 -1,14 4,8 -58
GITotRetSEKHdg, kr 13,09 0,00 3,2 26
India, \$ 31,57 0,50 61,2 49 4
LaAmer A Acc, \$ 64,06 -0,72 4,5 -11 3
MEN A Acc, \$ 7,38 -1,73 39,6 93 3
Mut Europe, € 22,21 0,47 1,0 49 4
Mut GI Disc, \$ 17,53 0,38 11,2 54 3
USOppSEKHdg, kr 15,89 -0,38 5,5 55

HealthInvest PARTNERS

Asia, kr 145,01 -0,43 13,5 59 2
MicroCap, kr 138,89 10,1
Value A, kr 353,50 -1,56 29,7 105 5
Value B, kr 130,58 -1,57 29,3 102 3

HolbergFondene

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK 166,38 0,16 21,1 67 4
Kredit SEK, kr 102,82 0,00 3,5
Norden Acc, NOK 256,99 0,52 7,0 36 2
Norge Acc, NOK 332,37 0,82 2,9 17 2
Rurik, NOK 146,44 -0,70 3,2 39 5

IKC FONDER

Filippinerna Flex.A, kr 113,39 0,14 28,6
Global Brand, kr 154,43 0,36 14,6 51 3
Sverige Flex., kr 142,75 0,71 5,0 36 4

INSIDER

www.insiderfonder.se

Hedge, kr 117,56 -0,09 -7,1 14
InsActGI, kr 137,31 -0,51 4,0
Inside Asia, kr 113,32 -1,17 9,9 11 2
Inside Australia, kr 127,52 -2,43 5,8
Inside Canada, kr 144,48 1,03 20,7

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årskriftet före senaste kurs.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

Inside Sweden, kr 139,10 0,78 9,1 55 2
Inside UK, kr 113,13 0,21 0,8
Inside USA, kr 158,42 0,06 18,3
Inside USASmCap, kr 145,57 0,11 6,9

JRS

JRS GAA, kr 1 098,41 0,29 3,2
JRS GBO, kr 110,04 0,05 1,6 10
JRS Growth, kr 159,84 0,43 6,6 40 3
JRS Liquidity, kr 1 058,57 -0,01 0,6 5
JRS Trend, kr 1 089,83 0,87 0,2 21 2
JRS Wealth, kr 112,11 0,04 1,2 10 1

LANCELOT

ASSET MANAGEMENT AB

www.lancelot.se

Avalon, kr 13 817,67 -5,5
Camelot, kr 25 072,80 20,9 60 5
Ector, kr 31,97 0,16 4,3 22 3
Global Select, kr 10 571,87 -0,6

LHV

Persian Gulf Fund

www.persiangulffund.com

PersGIFA, € 15,09 -0,42 27,9 110 3

mobilis

Kapitalförvaltning i rörelse

Mobilis Aktiv, kr 109,52 0,45 7,3 25 3
Mobilis Fokus, kr 106,80 1,23 11,5 36 1
Mobilis Mix R, kr 101,24 0,37
Mobilis Potential R, kr 104,26 0,64
Mobilis Stabil R, kr 99,07 0,04

Monyx

Financial Group

AktivRänta, kr 110,39 -0,01 2,5 11
Genesis RC, kr 103,77 0,13 3,1
StrategiBalans, kr 134,69 0,06 11,6 29 2
StrategiNyaMarkn, kr 102,11 -0,84 12,4 6 2
StrategiOff, kr 155,82 0,07 16,1 47 3
StrategiSv/Värl, kr 140,19 0,45 10,8 34 3
StrategiTrygghet, kr 118,27 0,03 7,8 17 3
StrategiVärlden, kr 141,66 0,08 15,0 35 3
SvenskaAktier, kr 252,67 0,81 11,0 60 3

ODIN

Em Mkts, kr 240,33 -0,69 12,0 34 4
Europa, kr 147,81 0,61 6,0 65 4
Fastighet I, kr 149,97 0,46 15,2 50
Finland, kr 6 343,12 -0,03 5,0 55 4
Global, kr 169,57 -0,38 13,8 53 3
Maritim, kr 824,99 0,44 -12,2 16
Norden, kr 1 763,94 0,14 8,8 43 2
Norge, kr 2 351,84 0,09 8,6 20 1
Offshore, kr 216,17 -0,34 -14,7 -4 2
Sverige, kr 2 684,96 0,43 5,3 79 3

SEB

seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr 112,58 -0,09 4,9 12
StratBalans Acc, kr 133,91 -0,18 6,7 17
StratMjälligh Acc, kr 144,45 -0,28 9,4 24
StratIllvtt Acc, kr 163,64 -0,38 11,0 31

RAT 1-5 = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

Equity Hedge A, kr 105,12 8,5 19

RAM

www.ram-ai.com

SF EmgMktsEq B, \$ 162,59 -1,02 16,8 46 5
SF EmMktsEq Fp, kr 1 741,97 -0,97 14,6
SF EmMktsEq I, kr 1 744,09 -0,85 14,4
SF EuropEq B, € 312,39 0,31 8,3 59 4
SF EuropEq Ip, kr 3 221,10 1,08 4,8
SF LSEmMktEq B, \$ 113,37 16,2
SF LSEmMktEq I, kr 1 143,34 1,5
SF LSEuropEq B, € 124,05 10,4
SF NoAmericaEq B, \$ 219,77 0,32 21,4 64 3

RHENMAN PARTNERS

THE HEALTHCARE FUND

Healthcare ICI, € 326,16 38,5 167 4
Healthcare IC2, \$ 120,10
Healthcare RCI, kr 276,09 36,4 165 4

SEB

seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr 112,58 -0,09 4,9 12
StratBalans Acc, kr 133,91 -0,18 6,7 17
StratMjälligh Acc, kr 144,45 -0,28 9,4 24
StratIllvtt Acc, kr 163,64 -0,38 11,0 31

Simplicity.

www.simplicity.se

Afrika, kr 117,65 -0,54 19,8 32 3
Asien, kr 94,92 0,29 10,8 29 3
Företagsobli., kr 115,11 -0,01 2,4
Gl.Corp.Bond, kr 111,86 0,03 3,3
Indien, kr 203,83 47,5 29 2
Kina, kr 104,60 0,55 16,1 26 3
Likviditet, kr 108,19 0,00 0,8 5
Norden, kr 400,27 0,23 16,4 70 4
Nya Europa, kr 70,03 -0,44 -3,7 -3 3

Solidar

Aggressiv Plus, kr 153,11 0,65 16,5
Etisk Plus, kr 148,80 0,35 18,0
Flex 100 Plus, kr 140,02 0,53 12,7
Flex 40 Plus, kr 116,98 0,09 7,4
Flex 70 Plus, kr 126,09 0,25 9,5
Flex100B, kr 120,48 0,38 11,7
Flex70B, kr 116,04 0,26 9,2
Sverige, kr 153,91 -0,48 9,5 52 2

SPILTAN FONDER

www.spiltanfonder.se

08 - 545 813 40

AF Dalarna, kr 134,08 0,31 8,2 51 1
AF Invest, kr 199,73 0,51 13,4
AF Småland, kr 234,43 0,12 16,1 88 4
AF Stabil, kr 392,72 0,59 11,0 59 3

RAT 1-5 = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

AF Sverige, kr 383,20 0,19 10,0 68 3
Högräntefond, kr 99,92 -0,12
Räntef Sve, kr 114,89 -0,01 2,0 9

spp fonder

Bygga, kr 144,23 0,39 8,8 55 3
EmergMarketSRI, kr 98,67 -0,05 16,0 17 3
Europa, kr 99,39 0,79 8,9 50 4
För.Obligation, kr 107,26 0,00 2,4
Gen.fond 40-tal, kr 218,49 0,18 9,1 25 4
Gen.fond 50-tal, kr 296,05 0,39 13,1 43 4
Gen.fond 60-tal, kr 340,27 0,52 16,1 56 3
Gen.fond 70-tal, kr 154,61 0,55 16,5 57 3
Gen.fond 80-tal, kr 81,11 0,54 16,4 57 3
Global -, kr 82,84 0,44 19,3 60 3
Global Topp 100, kr 146,00 0,66 15,7
Japan, kr 55,85 -0,66 11,6 43 3
Leva, kr 109,33 0,06 1,7 11 1
Obligation, kr 140,49 -0,01 7,8 15 5
PennMarknad, kr 118,93 -0,01 0,8 6
Stabil, kr 127,99 0,36 21,2
Sverige, kr 214,32 0,78 11,4 64 4
USA, kr 135,04 0,52 26,6 89 5

TUNDRA FONDER

www.tundrafonder.se

FrontierOpp, kr 145,32 -0,78 25,0
Nigeria&Sub-Sahara, kr 91,31 -2,80 -2,5
Pakistan, kr 240,33 0,60 43,3 147
QuAsia, kr 105,52 -0,07 12,6
Ryssland, kr 84,90 -1,07 -14,1 -18
Vietnam, kr 125,91 0,63

UBS

www.ubs.com/funds

UBS AG

Asian Con. \$ 108,78 0,42 14,2 25 2
EmMkts H D P, \$ 95,00 -0,36 13,4 18 3
Eq.Asia Opp \$, \$ 710,05 0,29 22,8 19 3
Eq.Biotech Acc, \$ 529,12 -1,94 53,6 221 3
EqFinSys Acc, \$ 96,75 0,71 14,7 83 3
EqHealth Acc, \$ 217,07 -0,33 35,2 108 3
EuOpp U P, € 164,99 1,07 17,0 87 5
EurHiYi B Acc, € 178,28 -0,72 7,8 47 5
EUROSTOXX50BACC, € 169,74 1,31 8,0 55
GEM Opp, \$ 104,61 -0,62 14,0 15 2
Gl Innov Acc, € 60,89 0,13 13,8 50 2
GrChina Acc, € 240,11 0,11 18,0 45 3
LuxEqSic Ru B, \$ 82,52 -1,82 -16,2 -20 2
MidCapUSA Acc, \$ 1 304,02 0,36 15,6 60 2
Multi Tech, \$ 213,77 0,10 20,4 54 3
S/MCapJap Acc, ¥ 17 616,00 -0,43 16,7 49 3
SmaCapUSA Acc, \$ 655,03 -0,76 13,0 61 2
SmCapEur, € 258,92 0,78 5,5 66 4
SS RIC1, € 72,82 -0,79 -9,6 -21
UBS (Lux) EF Emerging Mkt, \$ 26,47 -0,39 14,7 -5
USA Gr B Acc, \$ 24,93 -0,21 23,9 77 4
USA Multi Str, \$ 146,16 0,30 25,5 77 3

Xact

BÖRSHANDELADE FONDER | www.xact.se

Bear2, kr 124,72 -1,83 -19,3 -66
Bull, kr 260,28 1,37 12,8 86
Bull2, kr 457,18 1,82 16,6 119
Nordic30, € 9,49 0,75 14,5 67 4
OMXS30, kr 147,54 1,01 9,8 59 4

Vi gör det lättare att mötas oftare

VINN
flygresor på
byttillbromma.se

Ännu fler avgångar från Bromma!

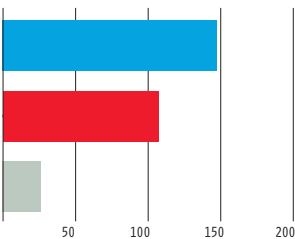
Res via Stockholms cityflygplats Bromma så tar du dig snabbt och smidigt till dina möten och nya upplevelser. Nu utökar vi tidtabellen med ännu fler turer mellan Bromma och Umeå, Östersund, Växjö, Kalmar, Ronneby, Sundsvall, Ängelholm och Visby. Boka resan på malmoaviation.se, sverigeflyg.se eller via din resebyrå.

sverigeflyg.se

MALMÖ AVIATION
vi bryr oss.

Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.



Torsdag 6 november

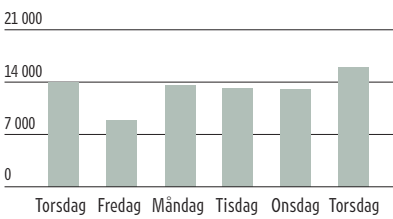
Omsättning aktier, Mkr	15 864
Omsättning Stora bolag, Mkr	14 809
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	932
Omsättning Mindre bolag, Mkr	122
Börsvärde, miljarder kr	5 314,5
Förändring börsvärde, mdr	-0,7
Antal bolag:	Upp: 147 Ned: 113



OMXS
+0,1%

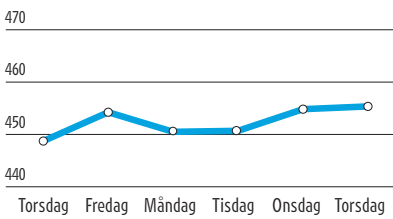
OMXS omsättning, 1 vecka

■ Omsättning, Mkr



OMXS index, 1 vecka

■ Index



Stockholmsbörsen noterade en blygsam uppgång vid stängning på torsdagen, som var en relativt händelserik dag.

Dagen började i moll på börsen, med nedgångar under hela morgonen, förmiddagen och lunchtid. Sedan fick alla börserna i Europa, inklusive Stockholm, en rejäl skjuts upp av ECB-uttalanden tidig eftermiddag. Den initiala entusiasmen lade sig dock lite och vid stängning var OMXS30-index upp 0,1 procent till nivån 1.415. Aktier för cirka 16,0 miljarder kronor hade då omsatts på Stockholmsbörsen.

ECB lämnade räntan oförändrad som väntat och i den presskonferens som hölls efteråt framkom det att centralbanken inom kort ska köpa så kallade ABS:er för att stimulera ekonomin. Vidare sa ECB-chefen Mario Draghi att ECB-rådet är enigt om att vid behov utöka sina stimulanser.

Förutom ECB upptog OW Bunker rubriker under torsdagen. Det danska oljehandelsbolaget som precis börsnoterats är på väg att gå i konkurs på grund av svindleri av bolagets egen personal i Singapore, samt beroende på stora derivatförluster.

Bland de fyra Stockholmsnoterade storbankerna är **Nordea** största långgivare till OW Bunker och Nordeas aktie intog jumboplatsen i banksektorn med en nedgång på 1,7 procent.

Handelsbanken, SEB och **Swedbank** föll 0,8, 0,7 respektive 0,3 procent.

Högst på vinnarlistan bland storbolagen var **Lundin Petroleum**. Aktien var en av onsdagens vinnare i Stockholm efter bolagets delårsrapport och utökade uppgången med 5,7 procent på torsdagen.

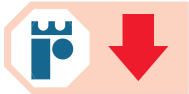
Bland de bolag som rapporterade på torsdagen noteras **Astra Zeneca** vars rapport dock blev en odramatisk händelse. Resultatet och omsättningen för



NORDEA I GÅR
-1,7%
I ÅR +6,1%



LUNDIN PETROLEUM I GÅR
+5,7%
I ÅR -10,2%



ROTTENROS I GÅR
-2,6%
I ÅR +104,5%

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

VINNAREÄNDRING PROCENT										SENAST BETALT, KR									
LUNDIN PETROLEUM										+5,7%									
ORIFLAME COSMETI										+4,1%									
MTG A										+2,6%									
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, KR SENAST PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG		ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP	SLUTKURS SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER					
450 340,5	-1 +12	*19	6 6,71	1,8	16945	AAK		3,9	406,7	406,5	406,7	408	398,7	45066					
176,3 142,1	-3 +4	*19	5,11	5,56	376212	ABB		1,3	164,5	164,5	164,6	165,8	162,7	2482375					
66,8 22	-59 -25	neg			5742	AFRICA OIL CORP.		-0,1	22,7	22,6	22,7	23,4	22,2	2025986					
187 139,9	-5 +3	*20	3,75	4,06	65435	ALFA LAVAL		2,1	156	156	156,1	156,3	153,5	1850201					
392,3 313,2	+15 +8	*20	5,7	6,26	18 144524	ASSA ABLOY B		0,2	389,7	389,7	389,9	392	387,1	995863					
546,5 342,2	+41 +7	*34	18,98	20,99	3,9 680849	ASTRAZENECA		-4,5	539,5	539,5	540	546,5	527,5	1015708					
215 169,6	+20 +9	*19	5,5	5,96	2,9 262891	ATLAS COPCO A		0,7	213,8	213,8	213,9	214,9	212,1	2978695					
196,1 154,8	+19 +9	*19	5,5	5,96	2,9	ATLAS COPCO B		1	194,7	194,7	194,8	195,7	193,2	1102830					
112,1 84,4	+20 +6	12	3,05		14081	ATRIUM LJUNGBE B		1	105,7	105,5	105,7	106	104,5	115303					
746,5 542	+18 +3	*20	13,95*	14,28	2,1 71598	AUTOLIV SDB		5	696,5	696	696,5	697	687	540906					
463,1 313	+36 +18	*17	15	17,14	4,7 23060	AXFOOD		-11,9	439,5	439,5	439,7	446,9	431,5	173533					
250,8 179	-8 +2	*25	5,5	6,6	3,1 14337	AXIS		1,4	206,4	206,4	206,6	207,8	201,7	102585					
109,3 74	+34 +7	*16	2,25	2,73	2,7 22654	BILLERUDKORSNÄS		0,3	108,8	108,6	108,8	109,3	107	396669					
123,4 88,2	+22 +7	*19	1,75	1,97	1,8 32767	BOLIDEN		0,5	119,8	119,8	119,9	121	118,3	3289528					
122,6 96,3	+12 +5	11	4,25		19316	CASTELLUM B		-0,8	112,3	112,3	112,4	113,1	111,9	957134					
66,7 46	+1			0,84	11186	COM HEM HOLDING		-0,1	53,9	53,8	53,9	54,1	53,2	143162					
217 155,1	+23 +10	*25	6,5	6,55	3,9 64657	ELECTROLUX A		-1,9	212,9	211,5	212,9	214,1	212,5	260					
212,3 133,2	+24 +11	*25	6,5	6,55	3,9 64657	ELECTROLUX B		-0,7	209,3	209	207,4	210,6	206	2094863					
100,9 64	-25 +4	*22	2	2,3	2,7 28348	ELEKTA B		-0,1	74	74	74,1	74,5	73,3	4823882					
16,5 7,8	-44 -33	5	0		6461	ENQUEST PLC		0,1	8,1	8,1	8,1	8,3	7,9	717551					
90 50	+12 -1	*22	3	3,25	3,9 293158	ERICSSON A		1,8	83,8	83,6	84,4	83,8	82	25482					
94,5 75	+13 -1	*22	3	3,25	3,9 293158	ERICSSON B		2,05	88,7	88,7	88,8	89	86,2	13544468					
98,5 73	+25 +9	10	3		15861	FABEGE		0,4	95,9	96	96	96,5	95,2	366194					
237,3 147	-22 -7	*22	4,15	4,1	2,5 40729	GETINGE B		1,5	170,9	170,8	170,8	171,5	168,7	1379799					
315,5 261	+0 +2	*24	9,5	9,92	3,5 489901	H&M B		2	296	296	296,1	297,1	293,4	3808703					
356,3 287,2	+11 +3	*13	11,5	15,47	4,8 222677	HANDELSBANKEN A		-2,7	350,3	350,3	350	354,8	349,6	1559198					
341,5 274	+11 +4	*13	11,5	15,47	4,8	HANDELSBANKEN B		-1,8	335,5	335,5	336,4	340,1	335,1	12659					
249,8 190,3	+21 +10	*22	2,81	3,35	1,4 87621	HEXAGON B		-0,7	246,1	246,1	246,5	247,4	242,7	994365					
654 450	+32 +12	24	9		21977	HEXPOL B		3	638,5	638,5	639	641	631	106714					
248 206	+4 +14	*16	9	10	4,5 20842	HOLMEN A		3,1	244	241,7	244	244	241	12					
249,4 207,3	+5 +16	*16	9	10	4,5 20842	HOLMEN B		2	245,9	245,7	245,8	246,2	242	166882					
99,4 81	+9 +8	10	2,75		19923	HUFVUDSTADEN A		-0,55	94,3	94,3	94,3	95	93,8	617243					
185 175	+9 -5	19	2,75			HUFVUDSTADEN C													
60 36,4	+41 +12	*20	1,5	1,65	3,2	HUSQVARNA A		0	54,5	54,4	54,5	55,2	52,9	12874					
56,6 36,4	+42 +12	*20	1,5	1,65	3,2 31641	HUSQVARNA B		0,1	54,9	54,8	54,9	55,4	54,4	1794506					
300,5 190,4	+46 +18	*17	8	9,16	4,2 59057	ICA GRUPPEN		-3,4	293,6	293,6	293,8	294,9	282,2	1033756					
146,5 117,2	+5 +7	4	5,5			INDUSTRIVÄRDEN A		1,8	138,1	138,1	138,3	138,4	135,6	93833					
137,7 111,4	+7 +7	4	5,5		56723	INDUSTRIVÄRDEN C		1,7	131,2	131,1	131,2	131,4	129,1	573878					

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

222,4	161,5	+21	+7	*17	5,75	6,6	3,1	16826	INTRUM JUSTITIA	-1,5	217,5	217,4	217,3	219,3	216,4	353949
261,8	197,3	+21	+8		4				INVESTOR A	0,8	260,5	260,2	260,5	261,8	257,2	56170
267,3	202,5	+20	+8		4	8		203915	INVESTOR B	0,3	265,8	265,3	265,8	267,3	262,4	1756927
256,4	169	+30	+4	*13	7,25	7,75	3,6	18175	JM	-1,1	235,8	235,8	236	238,5	232,8	194931
312,5	190	-20	+11		8	7			KINNEVIK A	0,1	239,5	237,7	239,1	239,9	237	2289
313,1	194	-21	+9		8	7		65664	KINNEVIK B	0,1	236,4	236	236,4	236,7	234,1	1009670
210	157,5	+12	+4	21	5,5			30952	LATOUR B	0,5	193,5	193,2	194,8	195	193,1	8147
337	260,8	+15	+10	13	4,6			38998	LUNDBERG B	3,2	314,5	314,2	314,5	315,1	308,4	131664
41,4	25	+21	-4	*23	0	0	0,0	19471	LUNDIN MINING	0,29	33,2	33,2	33,3	33,4	32,8	1010090
141,5	96,7	-10	-1	*99	0	0	0,0	35027	LUNDIN PETROLEUM	6,1	112,6	112,6	112,7	112,9	106,3	4782300
129,9	69,7	+16	-4	*26	2,5	2,59	2,5	31447	MEDA A	-4,9	94,7	94,7	94,7	99,3	92	3984263
375	262,7	+16	+11	4	2,25			41922	MELKER SCHÖRLING	0,4	352	350,4	352	353	345,7	10774
694,5	516	-6	-7	*4	17,5	18,6	3,1	61223	MILLICOM INT SDB	0	602	600	601,5	606,5	598,5	83631
345,7	201,6	-30	+2	+15	10,5	11,35	4,3		MTG A	5,8	233	225,4	233	234	232,5	444
349,6	199,7	-31	+2	+15	10,5	11,35	4,3	15491	MTG B	3,6	229	229	229,1	230,6	225,3	387715
249,2	192	+3	-7	-12	12	12,4	5,9		NCC A	-1,3	216	215,7	217,3	218,5	215,9	5951
244,4	194,8	+3	-7	-12	12	12,4	5,9	23520	NCC B	0,4	216,9	216,8	216,8	218,4	215,5	450535
220,3	184,5	+38	+16	-20	2,35	2,69	1,5	22040	NIBE INDUSTRIE B	1,2	199,9	199,6	199,9	202	196,1	170727
101	80,2	+6	-1	+11	3,78	5,43	5,9	372191	NORDEA BANK	-1,55	91,9	91,8	91,9	93,4	91,6	15459549
213,1	106,7	-25	+23	+14	17,31	8,21	5,6	8431	ORIFLAME COS SDB	5,8	147,6	147,6	147,7	147,7	142,2	267380
55	36,2	+29	+6	*11	1,8	2,3	4,9	14158	PEAB B	0,25	50,8	50,8	50,8	51,5	50,2	1047738
85	50	-11	-5	-26	3				RATOS A	-0,2	55,8	55,8	57,8	57,4	55,5	3441
1960	1790	+0	+9	+69	75				RATOS AB PREF	0	1897	1893	1897	1899	1893	312
67,5	44,5	-13	-2	-24	3			16353	RATOS B	0,5	50,5	50,5	50,5	50,5	50	640810
212,1	125,6	+15	+13	-17	4,5	5,1	2,8	21568	SAAB B	0	197,6	197,6	197,8	199	194,6	249885
97,2	72,9	-10	+4	+17	3,5	3,59	4,3	102107	SANDVIK	1,2	81,4	81,3	81,4	81,5	80	8112844
202,6	155,9	-13	+1	+17	4,75	5,15	3,1		SCA A	2,8	172,1	171,5	172,1	172,2	169,3	72658
202,7	155,9	-13	+1	+17	4,75	5,15	3,1	121138	SCA B	2,5	171,8	171,8	171,9	172,4	169,1	31164244
96,4	76,7	+10	-2	-11	4	4,74	5,3	205025	SEB A	-0,7	93,6	93,6	93,5	95	93,2	6785220
93,2	71,4	+13	+1	-11	4	4,74	5,3		SEB C	-0,2	90,1	90	90,1	91,1	89,7	33206
89,7	65,6	+28	+13	+14	3	3,04	4,0	32016	SECURITAS B	1,55	87,7	87,7	87,8	89	85,5	2793422
158,4	121	+14	+2	+16	6,25	6,5	4,6	62817	SKANSKA B	-2,7	149,6	149,6	149,7	152,2	149,1	2742704
183	135	-12	+2	+15	5,5	5,8	3,5		SKF A	2,2	148,3	148,3	149	149,3	146,2	213998
183,2	134,8	-12	+2	+15	5,5	5,8	3,5	67665	SKF B	2,1	148,6	148,5	148,6	149,2	146,2	4757498
71,8	43,5	+3	-7	*79	0	0,42	0,5	27874	SSAB A	-0,5	50,8	50,8	50,8	51,5	50,6	2482161
63,8	37	+8	-5	*79	0	0,42	0,5		SSAB B	-0,44	49,9	44,9	45	45,5	44,7	281850
74,6	53	-5	+6	+16	2,68	2,34	3,8		STORA ENSO A	-0,8	61,9	61,4	62,4	62,5	61,2	5043
74,7	50,2	-5	+6	+16	2,68	2,32	3,8	48303	STORA ENSO R	0,25	61,2	61,1	61,2	61,4	60,6	415342
196,3	162,6	+7	+7	+12	10,1	11,11	6,5	219043	SWEDBANK A	-0,6	193,5	193,5	193,6	195,1	191,8	4175007
245,5	188,3	+17	+7	+17	7,3	7,49	3,3	48521	SWEDISH MATCH	-1,7	242	241,7	241,8	245,5	241,4	1596923
94,8	63,2	+26	+16	neg	0			22827	SWEDISH ORPHAN B	0,4	84,3	84,3	84,4	84,8	82,8	679581
97,2	75,7	+10	+11	+20	7,1	5,36	5,7		TELE2 A	0	95,4	93,8	95,4	95,5	93,8	2096
96,5	68,8	+31	+11	+20	4,4	5,36	5,7	42881	TELE2 B	-0,6	95,5	95,5	95,5	96,5	94,7	3627964
54,9	44	-5	+5	+13	3	3,15	6,3	221051	TELISONERA	-0,85	51	51	51	51,2	50,5	27644650
207,9	133,1	+32	+15	+16	8,05	10,72	5,5	14253	Tieto	3,5	193,5	188,6	193,5	193,5	185,7	6530
147,9	109,2	-2	+7	+16	3,25	3,62	2,8	33857	TRELLEBORG B	1,3	124,9	124,9	125	125,5	123,1	1148784
106,5	72,5	+2	+11	+29	3	3,12	3,6		VOVO A	0,2	85,9	85,9	86	86,7	85,4	90729
105,7	71	+1	+13	+29	3	3,12	3,6	181022	WAL	0,25	85	85	85	85,5	84,4	979441
119,2	92,2	+15	+6	15	2			19001	WALFENSTAMP	-1	112,3	112,2	112,3	11,7	102,7	273410

Mest omsatta Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE		
Nordea Bank	1 426,1	Karolinska Devel	+34,5%	Semafo Inc.	-26,1%
TeliaSonera	1 407,1	Boule Diagnostic	+30,3%	Medivir B	-17,6%
Ericsson B	1 194,5	Mycronic	+27,4%	Geveko B	-16,4%
H&M B	1 125,6	Allenex	+23,5%	Karo Bio	-16,2%
Volvo B	830,7	Oriflame Cos SDB	+22,3%	Arcam	-15,3%
Swedbank A	806,5	Micro Systemat B	+20,0%	Svolder A	-13,3%

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER:

Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal: SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

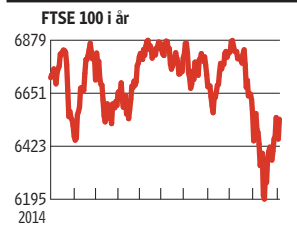
BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

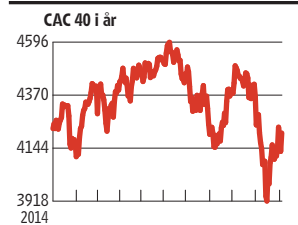
Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																			
66,6	6,4	-84	-31	*13	0	0	0,0	793	ENIRO	-0,31	7,7	7,7	7,7	8,1	7,7	689065			
526	245	-51	-40	*13	48	48,00*	19,1		ENIRO AB PREF	-15,5	251	251	254	263	250	5386			
151,5	66,3	+74	-11	27	7,25			5012	FAGERHULT	0	130	130	130,2	132,8	130	2254			
104,5	70	+25	+7	18	3,1			5086	FAST PARTNER			90,8	92						
390	328,5	+12	+4	74	5			4690	FAST PARTNE PREF	-0,5	381	376	381	381	378	675			
405	290,5	+11	+24					2232	FENIX OUTDOOR B	-9	354	352	354	360	354	632			
69	25,5	-27	+8	neg	0			2432	FINGERPRINT CA B	-2,8	39,4	39,4	39,6	42	39,1	1439753			
45,9	42,5							3351	GRÄNGES	-0,3	44,9	44,8	44,9	45,9	44,8	514395			
43,7	33,3	-7	+1	*12	1	1,27	3,3	2829	GUNNEBO	0,1	37,3	37,3	37,4	37,4	37	41012			
94,8	53	+53	+10	*27	2	2,08	2,5	4068	HALDEX	0,25	92	92	92,2	93	89,5	255460			
87,2	72	+13	+0	19	1,2			3509	HEBA B	2	85	83,2	85	85	84	3155			
123,5	96,2		+7	16	0			7936	HEMFOSA FASTIGH	0,75	120,8	120,8	121	121,5	120	323453			
41,3	32,1	-2	+7	*16	2,6	2,6	7,2	2057	HIQ INTERNATIONAL	0,1	39	38,9	39	39,2	38,9	64438			
249,5	129	+68	+14	39	3,5				IFS A			211,5							
252	137	+55	+9	41	3,5			5968	IFS B	3	239	237	239	244,5	237	5183			
319,5	241	+9	+8	*18	7,05	8,11	2,7	11700	INDUTRADE	2,5	292,5	292	292,5	295,5	290	49508			
69,8	54,2	+3	+3	25				3695	INWIDO	1,75	63,8	63,5	63,8	67	63,5	826158			
154	71,8	+60	+3	31	3			4679	ITAB SHOP CONC B	-1	138	137,8	138	139	135	9223			
43,4	34,9	+8	+8	10	0,75*	1,07	2,9	3077	KAPPAHL	0	41	41	41,2	41,4	40,9	89640			
38,8	28	+34	+14	10	1,5			6345	KLOVERN	-0,4	38,1	38,1	38,2	38,6	37,6	346682			
173,5	145	+2	-6	41	10				KLOVERN PREF	-3	153	152,5	153	155	149,2	237107			
52,1	37,2	+12	+6	7	1,25			8245	KUNGSLEDEN	-0,2	45,3	45,3	45,4	45,8	45	539046			
162	102,5	+19	+16	20	4			3227	LAGERCRANTZ GR B	-1	139,2	139,2	140	141,2	138	1761			
83,7	52,4	+7	+16	*15	0	1,54	2,3	5336	LINDAB INTERNATI	-0,35	67,8	67,8	67,8	68	66,8	282166			
217,5	141	+35	-1	*18	5	5,76	2,8	15545	LÖMIS B	-2	206,5	206	206,5	209,5	202,5	139039			
18,4	8,2	+45	+13	14	0,12			5611	LUCARA DIAMOND C	0,1	14,8	14,8	14,8	14,8	14,6	188558			
151	80,5	+33	-10	neg	0			3509	MEDIVIR B	-3,75	112,2	112	112,2	115,8	110,8	468278			
219,5	139	-20	+6	*16	7	7,42	4,6	5690	MEKONOMEN	0	158,5	158,5	159	160	158	45896			
216	130,5	+19	+5	26	4			1804	NEDERMAN HOLDING	-0,5	154	154	155	154,5	152	1662			
237,5	121,8	+71	+20	*32	0	3,55	2,0	9059	NET ENTERTAINM B	-2,5	227	227	227,5	229	222	81929			
47,3	26,8	+2	-3	*12	1	1,26	3,4	2223	NEW WAVE B	-0,1	33,5	32,6	33,5	33,6	32,6	19498			
15,5	8,7	-24	-24	neg	0			1623	NGEX RESOURCES	-0,1	8,7	8,5	8,7	8,8	8,7	19560			
64,5	48,6	+9	+0	*16	1	1,35	2,5	10430	NOLAB	0	59,5	59,2	59,8	60	59,2	272070			
175,5	134,8	+17	+8	14	8			4512	NOLATO B	-1,5	171,5	171	172	173	170	30958			
35,9	24,2	-1	-4	20	0,85			4586	NORDNET B	-0,2	26,2	26,2	26,4	26,5	26,1	259453			
109,4	69,5	+25	+16	19	4			2352	OEM INTERNATIO B	1,5	101,5	101,5	102	102	100	2666			
15	9,3	-24	+2	46	0,06			2823	OPUS GROUP	-0,25	11,2	11,1	11,2	11,4	11,1	815171			
183,5	90,8	-20	+8	neg	0			4531	OREXO	-3	132	132	132,2	136	130,8	71269			
32,5	26,5	+13	+3	8	0,6			2920	PLATZER FASTIG B	0,6	30,5	30,3	30,9	31	30	461902			
28,3	17,3	-29	-12	12	0,6			1291	PROFFICE B	0,3	18,8	18,7	18,8	18,9	18,5	55650			
136	81	+2						4574	RECIPHARM	-1,5	123	122,5	123	124,5	119,5	85968			
47	27,4	-17	-1	22	0			5406	REZIDOR HOTEL GR	-0,5	31	30,9	31	31,9	30,9	187495			
43,2	24,6	+46	+2	9	0,55				SAGAX A	-0,3	39,1	38,8	39,1	40	38,1	1860			
42,5	22,6	+56	+7	9	0,55			6005	SAGAX B	1	37,7	37,5	37,6	38	37	134655			
36	30,3	+14	+3	8	2				SAGAX PREF	0	35,8	35,7	35,8	35,8	35,5	107187			
21,5	10,5	-27	+3	*99	0	0,0	0,0	4049	SAS	0	12,1	12	12,1	12,2	11,8	503195			
540	379	-2	*99	25					SAS PREF	-1	405,5	402	405,5	407	402	8818			
57,5	44,3	+6						3323	SCANDI STANDARD	0	54,5	54,2	55	55,5	51,5	86229			
115	71	+25	+4	57	0			3578	SECTRA B	0	96	95	97,2	97,5	96	35964			
33,9	14,6	+6	-27	neg	24	2,50*		4880	SEMAFO INC.	0,46	179	178	178	18,2	16,8	324596			
92,5	75,5	+8	+3	24	2,50*			3362	SKISTAR B	1,75	85,2	85,2	85,8	85,8	84	23664			
124,5	80	+7	+11	*18	3,25	3,38	3,2		SWECO A	8,75	109,2	101,2	108	109,2	105,5	210			
122,5	81,2	-1	+3	*18	3,25	3,38	3,2	9658	SWECO B	0,25	104,5	104,5	105	105,8	101,8	4682			
24	16,8	-18	-9	58	0,2			1120	SWEDOL B	-0,3	17,5	17,4	17,5	17,6	17,5	19446			
136,8	89	-27	+1	21	3			5070	SYSTEMAIR	0,5	97,5	97	98	97,5	97	5125			
92,5	59,2	+22	-2	12	0			2923	TETHYS OIL	3,5	82,2	82	82,2	82,2	78,5	330303			
115,8	52,2	-52	+0	12	6,5			1535	TRANSMODE AB	-1,75	55,2	55,2	57	57,8	55,2	15797			
40,2	32	-2	+1	15	0,5			1800	TRIBONA	0,2	37	36,8	37	37,1	36,3	52489			
432	278,5	+47	+17	*10	12,04	16,91	4,0	12102	UNIBET GROUP	8,5	428	427,5	428,5	429	417,5	104564			
8,2	3,9	-13	+4	1	0				VICTORIA PARK A	0,05	6,5	6,4	6,5	6,5	6,4	29827			
7,5	5,3	+2	+2					1335	VICTORIA PARK B	-0,05	6,5	6,5	6,5	6,5	6,3	47100			
314	275,5	+2	-3	31	20,00*	20,00*	6,7		VICTORIA PA PREF	-4,5	299	298	299	303	299	2957			
59	36,2	-18	-1	2	0				VOSTOK NAFTA SDB	-0,5	44	43,6	44,1	44,7	42,6	44130			
139	109	+11	+8	9	4			9858	WIHLBORGS FASTIG	0,5	128,2	128,2	129	130	126,2	132745			
130,2	95,5	+1	+5	*15	6,5	3,61	3,2	8915	ÅF B	1,75	114	114	114,2	115	112	220537			
180,6	112,4	+32	-1	4				3512	ÖRESUND	0	154,5	153,5	154,5	154,5	152	14381			

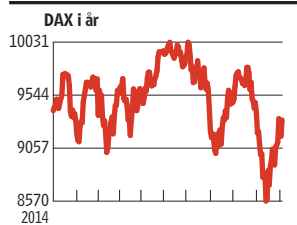
London -2,9%



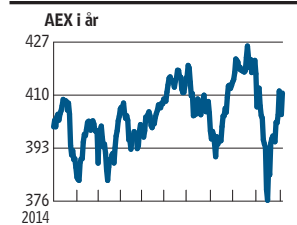
Paris -1,6%



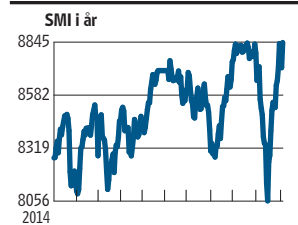
Frankfurt -1,8%



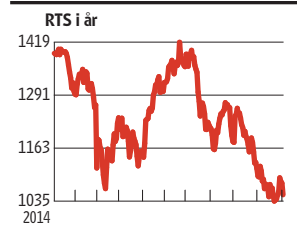
Amsterdam +2,8%



Zürich +7,9%



Moskva -29,8%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Siemens höll måttet

■ Torsdagen bjöd på stora svängningar i de ledande europeiska aktieindexen, sedan ECB:s hintar om ytterligare stimulanser bidragit till en uppgång som senare mattades av något.

Euro Stoxx 50 var vid 17-tiden upp cirka 0,4 procent, medan det bredare Bloomberg Europe 500 hade klättrat 0,1 procent.

Spanska IBEX 35 och italienska FTSE MIB trotsade med nedgångar på 0,3 respektive 0,7 procent de i övrigt positiva tongångarna på kontinenten.

Den europeiska centralbanken, ECB, lämnade som väntat styrräntan oförändrad

på 0,05 procent. ECB-chefen Mario Draghi sa dock att ytterligare stimulansåtgärder kan bli aktuella.

I Tyskland var orderingången till landets tillverkningsindustri svag. Uppgången på 0,8 procent i september, jämfört med föregående månad, var klart lägre än väntade plus 2,3 procent.

På bolagsfronten lämnade Siemens, plus 0,5 procent, en kvartalsrapport som var i linje med analytikernas förväntningar.

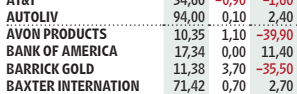
Commerzbank steg med 1,0 procent efter att ha redovisat ett nettoresultat för det gångna kvartalet som var klart högre än väntat. (Direkt)

NEW YORK KL 18.00

DOW JONES: 17520,2
ÄNDRING I ÅR: 5,7

	SENAST BETALT	1 DAG 1 DAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
S&P 500	2026,25	0,10	9,60	
3M	156,43	0,50	11,50	
ABBOTT LABORATORIE	43,69	0,10	14,50	
ADVANCED MICRO DEV	2,76	-1,40	-28,70	
AGILENT TECHNOLOGI	40,95	2,10	-28,40	
ALCOA	16,28	0,10	53,20	
ALIBABA	109,46	0,70		
AMERICAN EXPRESS	91,75	-0,70	1,10	
AMERICAN GROUP INT	53,75	-0,10	5,30	
AT&T	34,60	-0,90	-1,60	
AUTOLIV	94,00	0,10	2,40	
AVON PRODUCTS	10,35	1,10	-39,90	
BANK OF AMERICA	17,34	0,00	11,40	
BARRICK GOLD	11,38	3,70	-35,50	
BAXTER INTERNATIONAL	71,42	0,70	2,70	
BEST BUY	34,88	0,70	-12,60	
BOEING CO	124,47	0,20	-8,80	
BOSTON SCIENTIFIC	13,35	0,20	11,10	
BRISTOL-MYERS SQUI	58,47	1,10	10,80	
BRUNSWICK	47,80	0,00	3,80	
CATERPILLAR	100,14	0,70	10,30	
CHEVRON	117,10	0,00	-6,30	
CITIGROUP	54,03	0,00	3,70	
CLEAR CHANNEL OUTD	7,12	0,00	-29,80	
COCA-COLA CO	42,27	-0,10	2,30	
COLGATE-PALMOLIVE	68,02	-0,20	4,30	
COMPUTER SCIENCES	60,29	-0,10	7,90	
CONOCOPHILLIPS	70,07	0,30	-0,80	
CORNING	20,71	-0,20	16,20	
DISNEY	91,94	1,00	20,30	
DOW CHEMICAL	49,58	0,80	11,70	
DUPONT PONT	70,40	0,80	8,40	
EATON CORPORATION	69,00	1,00	-9,40	
ELI LILLY	66,99	0,00	31,40	
EMC	29,19	0,50	16,10	
EXXON MOBIL	95,55	0,50	-5,60	
FEDEX	171,32	1,10	19,20	
FORD MOTOR CO.	14,08	1,00	-8,80	
GAP	37,69	1,20	-3,60	
GENERAL DYNAMICS	142,34	0,30	49,00	
GENERAL ELECTRIC	26,23	1,60	-6,40	
HALLIBURTON	51,82	-1,10	2,10	
HARLEY-DAVIDSON	65,55	1,80	-5,30	
HARRIS	70,71	0,00	1,30	
HEWLETT-PACKARD	36,20	0,10	29,40	
HOM DEPOT	97,17	1,50	18,00	
HONEYWELL INTERNAT	96,56	-0,20	5,70	
IBM	160,20	-1,00	-14,60	
INGERSOLL-RAND	62,62	0,70	1,70	
INTERNATIONAL PAPE	52,33	-0,10	6,70	
JOHNSON & JOHNSON	109,05	0,20	19,10	
KIMBERLY-CLARK	112,87	0,50	8,10	
KROGER	57,77	0,50	46,10	
LOCKHEED MARTIN	190,29	0,30	28,00	
MARSH & MCLENNAN	55,85	0,70	15,50	
MCDONALDS	94,67	0,00	-2,40	
MERCK & CO	59,56	0,00	19,00	
MONSANTO	114,70	0,80	-1,60	
MORGAN STANLEY	35,16	0,70	12,10	
NABORS INDUSTRIES	16,49	-1,00	-2,90	
NATIONSTAR MORTGAG	28,37	-20,50	-23,20	
NEWMTON MINING	18,30	2,60	-20,50	
NIKE	95,01	0,30	20,80	
NOKIA	8,18	0,10	0,80	
NORFOLK SOUTHERN	110,88	1,00	19,40	
OCCIDENTAL PETROLE	85,67	-0,90	-9,90	
PARKER HANNIFIN	128,35	0,40	-0,20	
PEPSICO	96,74	-0,20	16,60	
PFIZER	30,07	0,10	-1,80	
PHILIP MORRIS	88,08	-2,00	1,10	
PRAXAIR	126,46	0,50	-2,70	
PRECISION CASTPART	225,19	0,90	-16,40	

NASDAQ KL 18.00

NASDAQ: 4625,6
ÄNDRING I ÅR: 10,7

	SENAST BETALT	1 DAG 1 DAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
NASDAQ 100	4153,80	0,00	15,60	
ADOBE SYSTEMS	72,11	1,00	20,40	
AKAMAI TECHNOLOGIE	59,10	0,10	25,30	
ALTERA	35,07	-0,80	7,90	
AMAZON.COM	294,23	-0,80	-26,20	
AMGEN	160,67	1,10	40,80	
APOLLO EDUCATION G	28,79	0,10	5,40	
APPLE	108,58	-0,30	35,50	
APPLIED MATERIALS	22,51	-0,40	27,30	
APPLIED MICRO CIRC	6,64	-2,10	-50,30	
AT&T	7,30	-0,50	-6,80	
CISCO SYSTEMS	25,20	0,20	12,30	
CITRIX SYSTEMS	65,76	2,10	4,60	
COGNIZANT TECHNOLO	52,28	-0,20	3,60	
COMPUWARE	10,19	0,10	-9,10	
COSTCO WHOLESALE	137,21	0,50	15,30	
DOLLAR TREE	61,70	0,90	9,40	
EBAY	53,53	-0,10	-2,40	
ELECTRONIC ARTS	40,97	0,60	78,60	
EXPEDITORS INTERNA	44,03	1,30	-0,50	
FACEBOOK	75,48	0,90	38,10	
GOOGLE C	553,06	-0,50	-1,30	
INTEL	33,59	-0,50	29,40	
INTUITIVE SURGICAL	509,45	0,80	32,60	
KNIGHTSBRIIDGE SHIP	7,39	1,90	-19,60	
KRAFT FOODS GROUP	58,05	0,70	7,70	
LEVEL 3 COMMUNICAT	45,99	-1,80	38,60	
LINEAR TECHNOLOGY	43,71	-0,60	-4,00	
MATTEL	31,61	1,00	-33,60	
MICROCHIP TECHNOLO	43,27	-0,70	-3,30	
MICRON TECHNOLOGY	33,25	-1,40	52,90	
MICROSOFT	48,35	1,00	29,20	
NETAPP	43,64	1,00	6,10	
ORACLE	39,48	0,50	3,20	
PACCAR	66,10	0,20	11,70	
QLIK TECHNOLOGIES	28,73	2,30	7,90	
QLOGIC	11,92	0,90	0,80	
QUALCOMM	68,52	-1,30	-7,70	
REALNETWORKS	6,80	-0,70	-9,90	
SANMINA	25,66	0,30	53,70	
SIGMA-ALDRICH	135,54	0,20	44,20	
STAPLES	12,82	-1,00	-19,30	
STARBUCKS	77,08	0,50	-1,70	
SYMANTEC	25,00	-0,70	6,00	
SYNOPSYS	41,40	0,40	2,00	
TEXAS INSTRUMENTS	50,87	-0,50	15,80	
TRIMBLE NAVIGATION	27,66	1,40	-20,30	
TWENTY-FIRST CENTU	34,81	-0,10	-1,00	
WHOLE FOODS MARKET	44,30	10,80	-23,40	
YAHOO!	47,52	0,10	17,50	

NASDAQ KL 18.00

NASDAQ: 4625,6
ÄNDRING I ÅR: 10,7

	SENAST BETALT	1 DAG 1 DAG	ÄNDR I ÅR	HITTILLS I ÅR
NASDAQ 100	4153,80	0,00	15,60	
ADOBE SYSTEMS	72,11	1,00	20,40	
AKAMAI TECHNOLOGIE	59,10	0,10	25,30	
ALTERA	35,07	-0,80	7,90	
AMAZON.COM	294,23	-0,80	-26,20	
AMGEN	160,67	1,10	40,80	
APOLLO EDUCATION G	28,79	0,10	5,40	
APPLE	108,58	-0,30	35,50	
APPLIED MATERIALS	22,51	-0,40	27,30	
APPLIED MICRO CIRC	6,64	-2,10	-50,30	
AT&T	7,30	-0,50	-6,80	
CISCO SYSTEMS	25,20	0,20	12,30	
CITRIX SYSTEMS	65,76	2,10	4,60	
COGNIZANT TECHNOLO	52,28	-0,20	3,60	
COMPUWARE	10,19	0,10	-9,10	
COSTCO WHOLESALE	137,21	0,50	15,30	
DOLLAR TREE	61,70	0,90	9,40	
EBAY	53,53	-0,10	-2,40	
ELECTRONIC ARTS	40,97	0,60	78,60	
EXPEDITORS INTERNA	44,03	1,30	-0,50	
FACEBOOK	75,48	0,90	38,10	
GOOGLE C	553,06	-0,50	-1,30	
INTEL	33,59	-0,50	29,40	
INTUITIVE SURGICAL	509,45	0,80	32,60	
KNIGHTSBRIIDGE SHIP	7,39	1,90	-19,60	
KRAFT FOODS GROUP	58,05	0,70	7,70	
LEVEL 3 COMMUNICAT	45,99	-1,80	38,60	
LINEAR TECHNOLOGY	43,71	-0,60	-4,00	
MATTEL	31,61	1,00	-33,60	
MICROCHIP TECHNOLO	43,27	-0,70	-3,30	
MICRON TECHNOLOGY	33,25	-1,40	52,90	
MICROSOFT	48,35	1,00	29,20	
NETAPP	43,64	1,00	6,10	
ORACLE	39,48	0,50	3,20	
PACCAR	66,10	0,20	11,70	
QLIK TECHNOLOGIES	28,73	2,30	7,90	
QLOGIC	11,92	0,90	0,80	
QUALCOMM	68,52	-1,30	-7,70	
REALNETWORKS	6,80	-0,70	-9,90	
SANMINA	25,66	0,30	53,70	
SIGMA-ALDRICH	135,54	0,20	44,20	
STAPLES	12,82	-1,00	-19,30	
STARBUCKS	77,08	0,50	-1,70	
SYMANTEC	25,00	-0,70	6,00	
SYNOPSYS	41,40	0,40	2,00	
TEXAS INSTRUMENTS	50,87	-0,50	15,80	
TRIMBLE NAVIGATION	27,66	1,40	-20,30	
TWENTY-FIRST CENTU	34,81	-0,10	-1,00	
WHOLE FOODS MARKET	44,30	10,80	-23,40	
YAHOO!	47,52	0,10	17,50	

LONDON

FTSE 100: 6551,2
ÄNDRING I ÅR: -2,9

	SENAST BETALT	ÄNDR 1 DAG	HITTILLS I ÅR
FTSE AIM	721,60	0,80	-15,20
FTSE TECHMARK 100	3269,42	0,40	2,30
FTSE 350	3568,03	0,10	-2,90
3I GROUP PLC	398,80	0,30	3,60

DAGENS INDUSTRI
FREDAG 7 NOVEMBER 2014

Helsingfors +3,4%

OMXH25 i år
2014
2904
2795
2686
2931,29
0,1%

Köpenhamn +20,6%

OMXC20 i år
2014
775
723
671
619
742,38
0,1%

Oslo +6,5%

OSEBX i år
2014
633
599
565
531
584,66
-0,1%

Di Tabellnyckel

Förändringar i index anges i procent. Kurser och förändringar i kurser i lokal valuta. P/E-tal, utdelning etcetera är beräknat på samma sätt som i tabellen från svenska börsen, se sista uppslaget. Utdelningsprognoser kommer från SME Direkt.
Urval: Stora bolag, därefter de mest omsatta bolagen på respektive börs.
Källa: Millistream. Bearbetning: EBI

Oljebolag starka i Oslo

De nordiska storbolagsindexen var strax före 17-tiden på torsdagen på nära oförändrade nivåer, efter att tidigare under dagen ha handlats såväl över som under noll-strecket.

OMXN40, som inte innehåller norska aktier, steg 0,2 procent till 1 369.

Oslobörsens OBX-index stängde ned 0,1 procent, men enskilda aktier rörde sig betydligt mer. Hela 20 av indexets 26 aktier steg eller sjönk mer än 1,0 procent.

Oljeservicebolag utgjorde majoriteten av vinnarna, där Fred Olsen Energy utmärkte sig i toppen med en uppgång

på 12,9 procent. Aker Solutions och Subsea 7 var upp 7,0 respektive 6,0 procent.

Norwegian sällade sig till vinnarna med en uppgång på 5,3 procent.

Flybolagets totala passagerartrafik, RPK, steg 39 procent i oktober, jämfört med samma månad i fjol.

Antalet passagerare uppgick till 2,2 miljoner, vilket var en uppgång med 15 procent jämfört med motsvarande månad i fjol.

Danska C20 Cap klättrade 0,1 procent. Kollapsen av bedrägeridrabbad OW Bunker blev en kalldusch som påverkade en rad företag med exponering mot bolaget.

Nordea bekräftade att ban-

ken är exponerad mot OW Bunker, men den danska presschefen Stephan Ghisler-Solvang sa i en kommentar till nyhetsbyrån Direkt att banken inte väntar sig högre generella kreditförsluter under det fjärde kvartalet till följd av händelsen.

Nordeas aktie backade 1,5 procent, och var tillsammans med Jyske Bank och Danske Bank dagens förlorare.

Helsingforsbörsens H25-index steg 0,1 procent. Sampo, som släppte sin rapport för det tredje kvartalet, backade 1,3 procent, medan Cargotec och YIT toppade indexet med uppgångar på 3,3 respektive 3,9 procent. (Direkt)

HELSINGFORS									
VINNARE					FÖRLORARE				
ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR				
RAMIRENT +5,0 6,7					ELEKTROBIT CORPO -6,5 3,2				
YIT CORPORATION +3,8 5,6					BIOTIE THERAPIES -4,2 0,2				
CARGOTEC +3,4 25,3					FINNLINES -3,5 14,5				

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, EUR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER
16,6	13,8	4	0	20	0,4	1858 AMER SPORTS A	-0,05	15,7	15,7	15,7	237636
34,7	20,6	-6	4	*21	0,41	1633 CARGOTEC	0,84	25,3	25,3	25,3	503507
8,9	5,4	-24	13	>99	0,02	852 CAVERION	-0,14	6,8	6,8	6,8	267132
17,8	10	-25	4	11	0,6	504 CRAMO	0,12	11,5	11,5	11,7	182041
3,5	1,4	20	12	62	0,02	418 ELEKTROBIT CORPO	-0,22	3,2	3,2	3,2	799490
22,9	17,6	15	10	*14	1,3	3706 ELISA CORPORATIO	-0,06	22,1	22,1	22,3	648104
22,3	17,3	12	10	19	0,67	1791 FISKARS CORPORAT	-0,16	21,9	21,9	21,9	50394
20,3	15,1	11	-2	*6	1,1	16373 FORTUM CORPORATI	0,06	18,4	18,4	18,4	1470356
22	17,3	6	-10	22	0,57	2122 HUHTAMÄKI	0,01	19,7	19,7	19,7	19,6
12,3	10	-16	-3	*15	0,53	1592 KEMIRA	-0,04	10,2	10,2	10,3	360772
32,3	24,6	10	10	17	1,4	KESKO A	-0,1	29,6	29,4	29,5	29,8
33,4	24,2	15	11	18	1,4	3080 KESKO B	-0,21	30,8	30,8	30,8	31,2
34,8	27,3	5	9	*21	1	17968 KONE CORPORATION	0,33	34,3	34,3	34,3	34,4
27,6	18,6	-12	10	27	1,05	1446 KONECRANES	0,43	22,9	22,8	22,9	22,9
32	21,7	-18	-9	*19	1	3807 METSO CORPORATIO	-0,16	25,3	25,3	25,3	25,3
18,8	13,1	27	6	*15	0,65	4687 NESTE OIL CORPOR	0,44	18,3	18,3	18,3	18,8
7	4,9	-4	-3	*17	0,37	24848 NOKIA CORPORATIO	0,02	6,6	6,6	6,6	6,7
6	5,5				0,37	NOKIA CORPORATIO		4,8	4,8		
38,7	21,8	-36	-7	16	1,45	3002 NOKIAN RENKAAT	0,21	22,5	22,5	22,5	23
11,1	8,9	3	-2	*11	0,43	40459 NORDEA BANK FDR	-0,15	10	10	10	10,2
31,1	18,5	32	-12	*19	1,25	ORION A	-0,44	26,8	26,1	26,8	27,4
31,3	18,5	32	-13	*19	1,25	3804 ORION B	-0,68	26,9	26,9	26,9	27,6
7,5	3	11	-26	neg	0	1646 OUTOKUMPU	-0,05	4	4	4	4,1
9,3	4,9	-35	-13	10	0,2	906 OUTOTEC	0,01	5	5	5	5
10,2	5,6	-27	7	*13	0,37	724 RAMIRENT	0,32	6,7	6,7	6,7	6,7
38,9	33	7	0	*13	1,65	21381 SAMPO A	-0,57	38,2	38,2	38,2	38,8
7,3	4,2	-29	-5	*7	0,1	734 SANOMA	-0,05	4,5	4,5	4,5	4,6
7,3	5				0	3037 SSAB A	-0,04	5,5	5,5	5,6	5,6
6,6	4,3				0	SSAB B	-0,03	4,9	4,8	4,9	5
12,4	8,1	-19	-2	13	0,4	STOCKMANN A	0,16	9	8,9	9	9
12,6	7,5	-17	1	14	0,4	659 STOCKMANN B	0,16	9,2	9,2	9,2	9,2
8,3	5,7	-8	3	*16	0,3	STORA ENSO A	-0,07	6,7	6,7	6,8	6,8
8,4	5,7	-9	3	*16	0,3	5244 STORA ENSO R	0,02	6,7	6,7	6,7	6,6
6,2	4,9	-8	3	14	0,34	23989 TELIAISONERA	-0,08	5,5	5,5	5,5	5,6
22,6	15,2	25	11	*16	0,9	1517 TIETO	0,16	20,6	20,6	20,6	20,8
13,5	10,1	4	14	*10	0,6	6817 UPM-KYMMENE	0,13	12,8	12,8	12,8	12,9
37,5	25	15	0	37	1,3	1030 VACON	-0,11	33,7	33,7	33,7	33,8
9,2	6				0,15	1278 VALMET CORPORATI	-0,02	8,5	8,5	8,5	8,6
43,8	31,8	3	6	*18	1,05	7272 WÄRTSILÄ B	0,42	36,9	36,9	36,9	36,9
10,7	5	-45	-5	10	0,38	713 YIT CORPORATION	0,21	5,6	5,6	5,6	5,7

KÖPENHAMN									
VINNARE					FÖRLORARE				
ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, DKK					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, DKK				
LUNDBECK +3,1 128,9					JUTLANDER BANK A -1,9 157,0				
ZEALAND PHARMA A +3,2 68,5					NORDEA BANK -1,4 74,3				
DSV A/S +1,7 180,6					SCHOUW & CO. A/S -1,3 272,5				

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER	
14780	9912	14	-4	*1	1400	A.P. MØLLER - A	120	12770	12760	12770	7127	
15390	10530	11	-5	*1	1400	A.P. MØLLER - B	50	13060	13050	13060	23773	
870	510	8	-4	*36	5	6695 ALK-ABELLO B A B	3	661	660	662	661	
322	166	66	0	27		7854 AURIGA INDUSTRI B	1	308	307	308	308	
74	43,2	-2	-13	neg	0	1935 BANG & OLUFSEN H	-0,2	44,8	44,7	44,8	45,5	
204,5	66	104	51	neg		5237 BAVARIAN NORDIC	1,5	182	182	182,5	184	
637,5	513	-12	-1	*14	8	CARLSBERG A A/S	1	590	542	569,5	556,5	
613,5	480,8	-14	-1	*14	8	78643 CARLSBERG B A/S	1,5	515,5	515,5	516	523	
245,5	198,2	14	7	34	0,49	0,2	32952 CHR. HANSEN HOLD	1,2	245	244,8	245	245,5
534	332,6	43	4	*41	10	103828 COLOPLAST B A/S	-1	514	514	514,5	518	
291,2	122,4	-48	0	neg	27,03	6203 D/S NORDEN	0,4	147	147	147,6	146	
166	119,1	30	2	*12	5,01	163396 DANSKE BANK A/S	-1	162	161,9	162	163,6	
512	380	13	7	21	14	6564 DFDS A/S	3,5	493	493	493,5	485	
186,9	149,9	2	10	*20	1,5	32508 DSV A/S	3,1	180,6	180,6	180,8	181,9	
340	250,7	-10	-3	*19	14	13668 FLSMIDTH & CO. A	1,4	266,7	266,6	266,8	272	
25,5	20,2	6	5	2		38573 G4S	0,07	24,9	24,8	24,9	24,9	
275	180,1	29	7	*82	0	15518 GENMAB A/S	3,2	273,1	273	273,4	275	
164,1	121,9	4	5	*24	1,16	0,9	23237 GN STORE NORD A/	0,2	138,3	138,3	138,4	139,9
203,1	149,1	6	*21		6,01	3,3	30747 ISS	-0,2	165,6	165,6	165,7	
341,1	271	7	-1	*11	3,69	1,2	22396 JYSKE BANK	-1,9	314,2	314,2	315	

KÖPENHAMN FORTS.											
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014 PÅ 20 DAGAR	P/E- TAL	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER
3169	2465	3	3	23	66,41	22563 KØBENHAVNS LUFTH	-4	2875	2875	2887	85
173,6	111,5	-6	-2	neg	2,77	25314 LUNDBECK	3,9	128,9	128,8	129,3	460374
163	122,5	-17	-9	*13	8,07	5097 MATAS	-0,5	125	125	125,5	126
390,4	247,3	17	2	*24	4,94	7473 NKT HOLDING A/S	2,3	312,3	312,3	313	315
82,8	66,3	3	-2	13	3,21	301114 NORDEA BANK	-1,05	74,3	74,3	75,8	74
286,2	184,2	32	-6	*24	4,5	580577 NOVO NORDISK B B	0,4	262,4	262,4	264,7	258,1
283,6	204,4	20	12	*35	2,5	87790 NOVOZYMES B A/S	0,7	274,6	274,5	274,6	276,5
503	235	68	6	*18	6,5	63276 PANDORA A/S	-1,1	493,9	493,8	493,6	499
1127	777,5	-11	0	*19	10,4	ROCKWOOL INTER A	-5,5	853	853	860	860
1130	774,5	-11	2	*19	10,4	ROCKWOOL INTER B	2	852,5	850	852,5	857
1033	665	29	-6	*19	26,07	18734	6	950	950	952	945
304	195,5	22	16	5	6	10544 ROYAL UNIBREW A/	6	990	990	992	995
63,5	46	21	3		1	6949 SCHOUW & CO. A/S	-3,5	272,5	271,5	273	274,5
191	130,1	28	7	*12	4,63	3396 SPAR NORD BANK A	0,5	59,5	59	59,5	59,5
57,7	40,4	-15	0	*11	3,7	13729 SYDBANK A/S	-1,6	184,9	184,7	184,9	188
191,7	135,5	32	7	*14	0	36944 TDC	-0,22	44,8	44,8	44,8	45,4
688	480,1	30	11	*15	27	21746 TOPDANMARK A/S	-1,9	189,1	188,9	189,1	190,5
303	138	26	-3	neg		40623 TRYK A/S	6,5	680,5	680	681	688
537,5	409,9	-16	-2	*20	0	45241 VESTAS WIND SYST	-0,8	201,9	201,8	202	207,5
78,5	57	16	-1	neg		25169 WILLIAM DEMANT H	4,2	444,2	444,2	444,4	446,4
						1589 ZEALAND PHARMA A	1,5	68,5	68	68,5	66,5

OSLO									
VINNARE									

AKTIEOPTIONER

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
ABB						
NOV 14						
C170	0,35	0,5	0,65	0,65	0,45	200 3665
P160	0,6	0,75	0,7	0,9	0,7	220 2130
P165	2,25	2,5	2,45	2,6	2,45	170 110
DEC 14						
C165	3,35	3,65	3,6	4	3	305 921
C175	0,5	0,65	0,75	0,75	0,7	100 628
P155	0,9	1,1	0,95	1,15	0,95	204 861
P160	1,75	2,1	2,3	2,85	2,3	96 861
JAN 15						
C155	11	11,75	11	11	11	600 1096
C170	2,25	2,45	2,3	2,6	2,3	940 5722
P155	1,5	1,7	1,55	1,55	1,55	69 150
P165	4,5	5	4,75	5,25	4,75	320 600
MAR 15						
C180	1,8	2,05	2,1	2,1	1,9	60 850
JUN 15						
P170	13,5	15	14	14	14	150 456
P190	28	31	29,5	29,5	29,5	50 475
P210	46,25	50,25	48,75	48,75	48,75	100 0
ALFA LAVAL						
NOV 14						
C155	2,5	3,05	2,4	2,4	2,2	110 4321
C160	0,65	0,85	0,55	0,55	0,55	60 2704
DEC 14						
C160	1,95	2,25	2,1	2,15	2,1	110 1178
C170	0,15	0,45	0,25	0,25	0,25	97 1069
ASTRAZENECA						
NOV 14						
P510	2,35	3,4	3,35	3,35	2,7	55 105
P525	5,25	7,25	6,25	10	3,75	252 250
DEC 14						
C570	10,5	12,5	9	12,25	9	110 1311
P540	21,25	23,75	26,5	27	24,25	85 213
ATLAS COPCO A						
NOV 14						
C215	2,5	2,85	2,55	2,55	2,55	50 2601
P205	0,7	1,05	0,95	1,3	0,95	320 455
P210	1,65	2,1	1,7	1,7	1,7	200 412
DEC 14						
P200	1,4	1,75	1,5	1,8	1,5	230 2306
MAR 15						
C220	7,25	8	7,75	7,75	7,5	250 3980
P200	5	5,75	5,55	5,65	5,5	250 6245
AUTOLIV SDB						
NOV 14						
C720	1,2	1,8	1,5	1,5	1,5	70 1021
P660	1,25	1,8	2,5	2,5	2,5	105 495
BOLIDEN						
DEC 14						
P100	0,15	0,45	0,3	0,3	0,3	60 3152
JAN 15						
C125	2,5	2,65	2,45	2,55	2,45	382 350
ELECTROLUX B						
NOV 14						
P195	0,4	0,65	0,85	0,85	0,45	60 612
P200	0,95	1,2	1,05	1,7	1	205 2537
DEC 14						
P190	1,1	1,4	1,65	1,65	1,35	116 386
ELEKTA B						
DEC 14						
C79,51	1,05	1,45	1,25	1,25	1,25	110 9891
ERICSSON B						
NOV 14						
C82,5	6	7	6,5	6,5	5,5	380 1565
C85	3,9	4,5	4,25	4,25	4	1120 5317
C87,5	2,1	2,35	2,15	2,15	1,5	160 5212
P85	0,2	0,4	0,55	0,55	0,55	50 2552
P87,5	0,8	1	0,9	0,9	0,9	100 20650
DEC 14						
C85	4,5	5	4,75	4,75	3,8	390 13993
C87,5	2,9	3,2	1,85	1,85	1,85	100 3938
C90	1,6	1,8	1,8	1,8	1,75	80 28807
JAN 15						
C90	2,15	2,35	1,85	1,85	1,55	722 5867
C95	0,65	0,85	0,8	0,8	0,8	70 172
P80	0,35	0,55	0,5	0,5	0,5	110 13073
P92,5	4,75	5,25	5	5	5	100 10
MAR 15						
C100	0,95	1,1	0,9	0,9	0,9	69 1310
P80	1,35	1,5	1,9	1,9	1,9	100 19499
GETINGE B						
DEC 14						
C175	3,05	3,95	3,45	3,45	3,45	110 283
H&M B						
NOV 14						
C290	6,75	8	7,25	7,25	7,25	80 1319
C295	4	4,5	4,25	4,25	4,25	200 782
C300	1,55	2,1	1,95	2,35	1,6	1005 1688
DEC 14						
C300	4,25	4,75	4,75	4,75	4	411 11161
C305	2,55	2,95	2,75	2,85	2,6	97 802
P270	0,75	1,35	0,85	1	0,85	65 6836

LÖSEN	SENAST KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST LÄGST	VOL ACK.	ÖPPEN BALANS
JAN 15						
C290	11	12	11,5	11,5	11,5	70 2721
C295	8	9	8	8	8	80 262
C310	2,45	2,95	3	3,3	2,8	204 643
P270	1,45	1,9	1,65	1,65	1,65	111 1466
MAR 15						
P290	9	9,75	9,25	10,25	9,25	215 965
HANDELSBANKEN A						
NOV 14						
C350	3,95	4,75	4,75	6,75	4,75	55 895
C360	0,85	1,2	1,35	1,35	1,35	100 338
P340	1,15	1,6	0,8	1,5	0,8	50 397
JAN 15						
C360	4,25	4,75	5	5	5	75 1879
MAR 15						
P305,23	2,15	2,65	1,85	1,9	1,85	100 3842
HEXAGON B						
DEC 14						
P240	4	5,25	6	6	6	50 0
JAN 15						
C255	4,75	5,75	5	5	5	100 164
HUSQVARNA B						
NOV 14						
C52	2,5	3,4	3,2	3,2	3,2	50 519
ICA GRUPPEN						
DEC 14						
C300	5,5	6,5	6,25	6,25	2,5	75 90
C305	3,75	4,75	4	4,25	3,8	410 70
INVESTOR B						
NOV 14						
C265	3,35	3,8	4,25	4,5	4,25	80 275
C270	1,35	1,75	2,15	2,15	1,95	80 240
P255	0,55	0,9	1,2	1,2	1,15	117 437
DEC 14						
C255	12,25	13,5	10,75	10,75	10,75	62 3511
P250	1,35	1,55	1,6	1,6	1,55	71 1938
MAR 15						
C280	4,25	4,75	4	4	4	60 318
KINNEVIK B						
NOV 14						
C210	25	27,75	26,5	26,5	26,5	80 110
DEC 14						
C235	9,5	10,5	10	10	9,75	140 90
LUNDIN PETROLEUM						
NOV 14						
C107,5	5,75	6,5	5	5	3,1	75 306
C110	3,85	4,5	4	4	2,65	180 751
C115	1,75	2	1,65	1,65	0,85	450 1021
C117,5	0,95	1,25	0,95	0,95	0,5	80 808
P95	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	200 348
P100	0,07	0,25	0,5	0,5	0,5	60 447
P110	1,5	1,9	1,6	2,2	1,6	180 357
DEC 14						
C105	8,75	9,5	8,75	9	7,5	50 117
C115	3,1	3,45	3,3	3,3	2,05	310 330
C117,5	2,2	2,6	1,75	1,75	1,55	125 180
C120	1,5	1,9	1,65	1,7	1,45	296 471
P105	1,45	1,7	2,25	2,25	2,25	75 200
P120	8,75	9,5	9,25	12	9,25	60 5512
JAN 15						
C105	9,5	10,25	9,5	9,5	9,5	100 195
C112,5	4,75	5,5	5,25	5,25	4,95	110 38
C120	2,2	2,5	2,25	2,3	2,25	100 380
MAR 15						
C115	5,75	6,5	5,75	5,75	5,5	82 172
C125	2,6	3	2,45	2,45	2,4	60 91
MEDA A						
NOV 14						
C100	0,15	0,8	0,5	0,7	0,5	110 1449
P92,5	0,75	1,45	1,1	1,1	1,1	80 174
P95	1,75	2,3	1,5	1,9	1,5	110 80
NOKIA CORPORATION						
NOV 14						
C65	0,2	0,35	0,3	0,3	0,2	180 460
P59	0,55	0,7	0,65	0,65	0,65	75 665
NORDEA BANK						
NOV 14						
C90	0,03	0,3	0,05	0,05	0,05	180 110
C92,5	1	1,2	1,3	1,35	1,3	110 4445
C95	0,3	0,4	0,5	0,5	0,5	200 5941
C105	0,1	0,01	0,01	0,01	0,01	142 0
P80	0,02	0,15	0,03	0,03	0,03	120 1404
P87,5	0,3	0,5	0,25	0,25	0,25	150 3668
P92,5	1,85	2,05	1,95	2	1,9	647 1071
DEC 14						
C90	3,35	3,7	4	4	4	200 8939
P85	0,55	0,75	0,55	0,55	0,55	100 2845
MAR 15						
C105	0,6	0,75	0,7	0,7	0,7	95 1010
C110	0,25	0,4	0,3	0,3	0,3	75 575
P85	3,55	3,75	3,35	3,35	3,35	151 535
SANDVIK						
NOV 14						
C80	2,1	2,35	2,1	2,1	2	1110 12969

LÖSEN	SENAST			SENAST		VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST	LÄGST	ACK.	BALANS
DEC 14							
C82,5	1,55	1,85	1,55	1,55	1,45		217 22140
C85	0,75	0,9	0,7	0,7	0,7		200 1174
P82,5	2,65	2,9	3,2	3,2	3,2		150 360
MAR 15							
P80	3,35	3,55	3,8	3,8	3,8		100 9101
SEP 15							
SCA B	6,75	7,5	7,5	7,5	7,5	H:172 L:169 B:172 V:17,87	170 3274
NOV 14							
C170	3,15	3,65	3	3	3		90 2479
C175	0,8	1,2	0,85	0,85	0,7		886 1138
C180	0,1	0,4	0,3	0,3	0,3		1200 2656
P170	1,15	1,55	1,43	1,75	1,43		1085 828
DEC 14							
C175	2,2	2,55	2,5	2,5	2		105 260
C180	0,95	1,1	0,95	0,95	0,8		400 2880
C185	0,25	0,55	0,4	0,4	0,3		290 926
C190	0,09	0,3	0,2	0,2	0,2		104 2934
P160	0,35	0,65	0,7	0,8	0,7		266 4466
P165	1,1	1,45	1,6	1,6	1,55		105 10440
JAN 15							
C180	1,55	1,9	1,6	1,65	1,5		1735 510
MAR 15							
C180	4	4,5	3,7	3,8	3,7		142 940
P170	6	6,5	6,25	6,25	6,25		230 4990
P180	11,5	12	11,75	13	11,75		1546 1606
SEP 15							
P170	12,5	13,25	13,5	13,5	13,5		200 15
DEC 15							
C190	4,75	6	5	5	5		1365 10
P170	13,5	15,5	14,25	14,25	14,25		100 20
SEGA						H:95 L:93 B:94 V:22,59	172 3274
NOV 14							
C82,5	1,7	1,95	1,9	2,7	1,9		75 7430
P82,5	0,7	0,95	0,8	0,85	0,75		400 749
DEC 14							
C95	1,25	1,5	1,4	1,9	1,4		60 6239
JAN 15							
C90	4,75	5	4,88	4,88	4,88		100 4170
C95	1,75	2	1,84	1,84	1,84		100 1184
C97,5	0,85	1,15	1,35	1,35	1,1		160 385
JUN 15							
P80	2	2,4	2,25	2,25	2,25		200 3865
DEC 15							
C100	2,8	4	3,35	3,35	3,35		90 2330
P80	3,05	4,25	3,75	3,75	3,7		390 2100
SECURITAS B						H:89 L:86 B:88 V:27,22	172 3274
NOV 14							
C87,5	1,5	1,7	2,25	2,25	2,25		100 3511
DEC 14							

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY									
2,30	1,20			34 AIK FOTBOLL COELI PRIV P2	-0,14	1,55	1,55 1,68		18850
12,00	5,80			177 CROWN ENERGY	0,30	6,30	6,00 6,30		2550
4,00	2,50			178 GLYCOREX TR B	-0,02	2,93	2,79 2,93		15436
18,90	8,05			75 GUIDELINE GEO	-0,05	9,95	9,75 9,90		5860
1,03	0,26			30 LIFEASSAYS B	-0,06	0,30	0,30 0,32		46360
148,00	94,00			260 NGS GROUP	1,50	122,50	121,50 123,00		4512
12,00	4,50			123 OBDUCAT B	0,20	5,50	5,50 5,90		4904
1,10	0,31			58 PAYNOVA	-0,02	0,40	0,40 0,43		11348
13,41	4,00			85 SOTKAMO SILVE	-0,40	4,10	4,10 4,30		8642
15,10	11,76			597 SVERIGES BOST	0,00	14,50	14,40 14,50		510
NGM NORDIC MTF									
1,08	0,52			58 ADVANCED MTF	-0,01	0,70	0,67 0,70		34478
0,80	0,16			48 BIOLIGHT	0,00	0,20	0,20 0,21		125792
3,50	0,26			8 EXEOTECH MTF	-0,06	0,38	0,37 0,38		32434
0,36	0,14			60 FINIT	-0,01	0,16	0,16 0,17		1492104
14,50	8,40			666 FORTNOX	0,00	11,40	11,10 11,40		19728
14,30	4,01			14 HYRESFASTIG B			12,80 13,80		
16,50	1,60			16 KILIMANJA MTF	0,10	1,90	1,70 1,93		364
79,50	60,00			1628 KOPPARBERGS B	0,00	79,00	77,00 79,00		255
1,80	0,47			15 LC-TEC	0,05	0,85	0,85 0,90		14397
22,26	12,00			338 MERTIVA AB	-0,20	18,10	17,90 18,10		9500
3,28	1,50			12 MIV HOLDING B			1,86 2,29		
0,97	0,22			126 SCANDINAV MTF	0,02	0,45	0,44 0,45		1707225
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF									
0,13	0,03			21 FREEZMOVE MTF	0,00	0,05	0,04 0,05		267000
0,26	0,01			8 METALLVÅR MTF	-0,01	0,02	0,02 0,03		250000
AKTIEFÖRGET									
10,00	2,62			142 A1M PHARMA	-0,05	4,90	4,80 4,90		24896
5,50	1,13			20 ABELCO			2,77 2,94		
2,84	0,75			20 ACCELERATOR N	0,09	1,19	0,90 1,17		1000
9,60	3,47			25 AHA WORLD	-0,08	4,26	4,15 4,36		6605
2,00	1,08			74 ALPHAHXELI MO	-0,13	1,41	1,41 1,50		67428
7,90	2,50			42 ALTECO MEDICA	-0,27	3,82	3,82 3,93		30294
23,30	11,00			33 AMBIA TRADING	-0,10	17,60	17,00 17,60		5008
45,00	24,50			257 AMHULT 2 B	-0,30	41,70	40,10 41,70		6617
5,00	2,51			21 AMNODE AB	-0,25	4,25	3,90 4,25		2252
3,00	0,69			84 ANGLER GAMING	0,00	1,50	1,45 1,50		11049
107,00	70,50			1470 AQ GROUP	0,50	81,50	81,00 81,50		7049
51,70	7,80			285 ARC AROMA P B	-0,60	35,10	35,10 36,00		2617
0,20	0,07			8 ARCHOLON B	-0,01	0,11	0,10 0,11		35000
11,14	4,80			151 AROCCELL	0,00	6,45	6,30 6,45		40849
11,00	4,40			36 AXON KIDS	-0,20	5,70	4,94 5,70		1900
93,75	63,00			1000 BAHNHOF B	0,00	93,00	92,50 93,00		17443
0,79	0,20			47 BEOWULF M SDB	0,00	0,22	0,22 0,25		314534
0,78	0,10			23 BIOTECH-IGG B	0,00	0,23	0,23 0,24		255218
1,35	0,55			53 BOTNIA EXPLOR	0,03	0,68	0,65 0,67		21026
7,50	2,70			88 BRAINCOOL	0,16	5,10	4,98 5,10		28452
1,15	0,06			4 BUSINESS CONT	0,00	0,12	0,11 0,12		200
3,00	1,20			8 CSECURITY SY			1,28 1,97		
0,95	0,31			6 CAUCASUS OIL	0,03	0,45	0,45 0,46		24154
40,50	23,50			403 CHERRY AB S B	-2,00	31,50	31,30 31,80		17062
21,16	9,15			181 CLINICAL LA B	-0,35	9,30	9,30 9,50		8708
0,26	0,08			14 COMMUNITY ENT	-0,01	0,08	0,08 0,09		72201
0,21	0,70			CONPHARM A			0,81 1,50		
1,83	0,41			16 CONPHARM B	-0,01	0,71	0,71 0,75		6000
0,28	0,08			72 CONSENSUS A B	-0,01	0,13	0,11 0,13		21031
1,71	0,70			5 CWS COMFORT W			0,62 0,98		
1,25	0,75			60 DEFLAMO B			0,92 1,00		
0,35	0,18			12 DELTA MINER B	-0,01	0,20	0,19 0,19		352592
6,40	3,46			26 DENTWARE SCAN	0,20	3,80	3,41 3,60		275
30,00	8,90			297 DEXTech MEDIC			20,30 21,00		
4,34	2,86			160 EASYFILL B			3,00 3,20		
9,25	3,62			27 ECOCLIME COMF	0,03	4,22	4,01 4,22		400
5,51	1,06			25 ECOMB	0,34	2,48	2,25 2,48		6511
5,40	1,57			59 ECORUB B	0,01	2,79	2,79 2,90		10724
42,70	31,80			233 ELVERKET VALL	-1,90	36,00	36,60 37,90		700
35,00	15,70			46 EMOTRA	0,00	17,70	16,50 17,70		300
6,40	3,20			21 ENVIROLOGIC B	0,00	4,50	3,36 4,90		160
25,22	9,50			268 ENZYMATICA	0,35	10,75	10,60 10,75		53443
7,81	3,40			60 EQL PHARMA	-0,14	3,66	3,66 3,79		2636
14,75	5,60			163 EUCROINE VACC	0,00	12,50	12,50 13,00		16118
3,90	3,00			141 EUROCON CONSU	0,00	3,40	3,20 3,40		12101
1,20	0,26			3 EUROPEAN IN B			0,48 0,56		
2,25	0,34			4 FX INTERNATIO			1,62 1,94		
7,65	3,55			65 GABATHER	0,55	7,35	7,30 7,35		1341013
12,45	3,83			66 GENESIS IT			6,00 6,85		
21,00	6,20			50 GREATER THAN			7,40 7,80		
1,20	0,17			25 GRIPEN OIL &	-0,01	0,23	0,20 0,23		114629
3,61	1,75			20 GULLBERG & JA	-0,20	3,41	3,25 3,41		10980
2,65	0,85			14 HI COMMUNIC B			1,40 1,50		
7,60	6,00			122 HOMEAID HE B	-0,10	6,85	6,85 7,05		10660
0,66	0,27			123 HQ	0,01	0,45	0,45 0,47		152462
2,57	0,82			49 IDL BIOTECH B	-0,14	1,80	1,70 1,75		19617
12,00	5,95			60 IGRENE	0,75	9,75	8,25 9,90		500
7,00	3,13			30 INEV STUDIOS			4,30 4,45		
10,00	1,00			65 INTERFOX RESO	-0,42	2,56	2,48 2,56		976015
9,80	1,90			14 JOJKA COMMUNI	0,04	2,25	2,20 2,25		5079
22,00	4,95			635 JOSAB INTERNA	0,30	13,35	13,25 13,40		27641
25,00	13,00			33 KLIK DATA B	-3,15	13,65	13,70 15,40		10
8,63	6,67			89 LATVIAN FOR B	0,00	7,05	7,10 7,20		31000
39,70	27,00			121 LOVASIGRUVAN	-0,40	35,50	35,50 35,80		370
8,90	2,02			12 LUCENT OIL	-0,25	5,75	5,75 5,80		10365
2,40	0,94			37 MASSOULT ME B	0,08	2,10	2,02 2,10		9011
22,00	11,20			183 MEDFIELD DIAG	-0,50	12,15	12,25 12,70		4809
2,28	0,81			56 MEDPCEN	0,04	0,96	0,93 0,95		48950
19,90	9,50			MEDIROX A	-0,05	12,95	12,95 13,90		1010
18,90	8,75			77 MEDIROX B	-0,30	13,00	13,05 13,75		9410
5,00	0,50			22 MEDIRÄTT	0,00	2,79	2,52 2,79		10194
4,90	2,02			107 MICROPOS MEDI	-0,05	2,85	2,85 2,94		14266
0,46	0,07			11 MIRIS HOLDING	0,00	0,08	0,07 0,08		299370
1,09	0,17			27 MOBILE LOYALT	0,00	0,36	0,33 0,36		87000
3,14	0,78			45 MORETIME PROF	0,59	2,13	1,75 2,13		2000
12,75	4,72			52 MOTION DISPLA	0,25	5,70	5,50 5,70		100
52,95	25,60			1291 MR GREEN & CO	-0,40	36,00	35,20 36,20		127563
1,70	0,15			25 NET GAMING EU	-0,04	0,44	0,45 0,48		5105
0,62	0,40			96 NFO DRIVES AB	0,00	0,49	0,47 0,49		97789
22,50	10,05			177 NORDIC CAMPIN	0,90	20,90	20,50 20,90		12429
4,25	1,30			33 NOVUS GROUP I			2,85 3,00		

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
19,70	4,00		116	OPTIFREEZE	-0,55	14,85	14,75 14,85		7832
0,45	0,28		43	ORASOLV	0,00	0,34	0,32 0,34		141018
6,50	2,95		35	ORTOMA	0,00	3,80	3,70 3,80		6670
2,49	1,40		20	PARANS SOLAR	-0,12	1,80	1,80 2,00		9224
12,20	8,15		75	PEPTONIC MEDI	-0,25	9,40	8,75 9,20		4500
11,90	5,50		124	PHARMALUNDENS	-0,45	7,05	7,20 7,65		892
18,28	3,08		47	PHASE HOLOGRA	0,20	4,79	4,76 4,78		152324
0,80	0,30		21	PROMIKBOOK	0,02	0,47	0,40 0,47		15731
36,29	8,20		40	PROSTALUND	-0,45	8,30	8,15 8,30		7499
3,00	1,60		44	QBK HOLDING	-0,01	1,78	1,72 1,78		37397
98,00	14,20		412	RAILCARE GROU	20,50	94,00	93,50 94,00		67805
25,00	7,30		209	RECYCTEC HO B	-0,50	15,30	15,30 15,40		25425
0,89	0,29		46	RESPIRATORIUS	0,04	0,38	0,38 0,40		907149
4,59	0,61		145	RLS GLOBAL	0,20	3,45	3,30 3,45		52883
0,22	0,09		29	ROBERT FRIMAN	0,00	0,10	0,10 0,10		212821
27,80	5,75		42	SAFE AT SEA	0,50	17,00	16,00 17,20		5600
15,00	5,00		145	SANIONA	-0,35	10,45	10,50 10,60		39386
29,00	6,00		45	SENSODETECT	0,10	7,50	7,20 7,50		3591
8,30	4,42		77	SENZIME	0,05	7,00	6,05 7,00		3690
11,20	3,51		71	SERSTECH	-0,16	4,99	4,99 5,10		2000
13,39	7,90		308	SIVERS IMA HO	0,00	8,30	8,20 8,30		12602
14,94	9,88		64	SPAGO NANOMED	0,55	11,55	11,50 12,00		1839
1,12	0,41		33	STAR VAULT B	-0,01	0,68	0,66 0,67		111994
4,09	1,84		96	SWITCHCORE A	0,07	2,57	2,37 2,67		3833
2,70	1,78		27	SWITCHCORE B	0,15	2,25	2,10 2,25		101
61,34	27,60		181	SYNTHETICRM	9,00	44,80	38,30 44,90		32
2,01	1,01		86	TAURUS ENER B	0,06	1,14	1,13 1,14		570363
5,40	3,40		27	TIKSPAC	-0,25	3,75	3,90 4,00		6000
1,62	0,45		2	TRANSFERATO A	-0,11	4,49	0,52 0,63		2
1,85	0,38		12	TRANSFERATO B	0,06	0,51	0,50 0,69		4252
1,28	0,53		23	TRAVEAS A	0,00	0,65	0,66 0,70		19000
4,12	0,80		36	TRUE HEADIN B	-0,22	1,23	1,23 1,39		15594
1,50	0,32		49	U.S. ENERGY B	-0,03	0,52	0,52 0,57		27600
0,74	0,12		13	UNITED MEDIA			0,30 0,36		
1,09	0,35		24	VENATOR B			0,51 0,84		
3,23	0,55		18	VINDICO SECUR	0,09	2,09	1,56 2,09		1550
9,60	3,75		96	VIVILINE MEDI	0,35	4,20	4,07 4,20		4070
39,60	12,58		533	WINTRESEARCH	0,30	34,40	34,40 34,40		45333
109,09	4,88		15	WONDERFUL TIM	-0,50	8,25	8,67 9,25		4439
1,95	0,62		7	XTRANET GRUPP			0,91 0,99		
5,80	5,80		46	YIELD LIFE B	-0,40	3,69	3,69 4,06		2
33,40	5,00		915	ZINZO B	1,00	31,00	30,90 31,30		35833
OBSERVATIONSLISTAN FÖR AKTIEFÖRSET									
3,78	0,27		5	CEFOUR B			0,39		
0,49	0,08		9	CHALLENGER B	0,03	0,18	0,16 0,17		45334
1,05	0,56		4	ODEN CONTROL			0,70 0,81		
12,00	0,33		6	WIKING MINERA	-0,02	0,47	0,45 0,47		142598
FIRST NORTH									
28,00	9,50		164	203 WEB GROUP	0,30	10,00	9,80 10,25		6000
17,40	4,00		170	203 WEB GROUP	-0,15	14,10	13,70 14,05		4002
124,00	7,00		1234	ABSOLUTE GROU	3,25	114,00	113,50 114,00		1869
10,40	5,90		46	ADVISE LAB S	0,00	6,10	6,00 6,20		29610
16,00	3,30		88	ADVENICA	0,05	7,00	7,00 7,15		19023
1,49	0,54		19	AGELLIS GROUP	-0,10	0,90	0,92 0,97		4095
190,00	102,00		828	AGES INDUST B	-2,00	122,00	119,00 122,00		4185
368,00	319,50			AKELIUS PREF	-6,00	324,00	324,00 324,50		90362
140,00	59,70		1576	ALM EQUITY	2,25	124,50	122,25 124,50		8731
132,50	114,00			ALM EQUI PREF	0,00	117,75	117,00 117,75		2670
4,80	2,03		238	AMASTEN HOLDI	0,00	2,41	2,40 2,41		189296
289,00	259,50			AMASTEN PREF	0,00	273,00	271,50 273,00		715
4,50	2,81		43	AQERI HOLDING			3,40 3,70		
2,72	0,35		9	ARCTIC GOLD	0,06	0,41	0,41 0,46		10975
10,60	3,20		71	AURIANT MININ	0,00	3,97	3,84 4,00		69
10,00	0,72		463	AVTECH SWED B	0,05	8,20	8,15 8,20		136098
27,80	8,25		4	BAICHEM A	0,50	13,00	12,00 13,00		84
4,67	2,23		7	BETTING PROMO	-0,07	4,06	4,06 4,11		48
34,20	11,00		276	BIMOBJECT	0,00	16,40	16,40 16,60		7170
0,50	0,35		294	BREDBAND2	-0,01	0,42	0,42 0,42		210810
19,80	4,10		95	BRIGHTER	-0,20	5,60	5,55 5,70		4479
1,72	0,88		362	BRINGWELL	-0,02	1,40	1,40 1,41		11703
24,50	13,00		302	C-RAD B	-0,40	14,90	14,95 15,00		45260
26,50	12,20		99	CAPERIO HOLDI	0,50	18,50	18,80 18,50		2123
60,00	9,55		348	CASSANDRA OIL	0,00	12,20	12,10 12,20		53136
12,50	5,75			CATELLA A			8,55 10,00		
11,70	5,80		756	CATELLA B	-0,15	9,25	9,10 9,35		62413
5,45	3,57		41	CELL IMPACT B	-0,05	4,75	4,75 4,90		3656
10,95	9,70		180	CBTT B	0,00	10,30	10,15 10,30		1219
70,00	47,60		363	CINNOBER FINA	2,50	55,50	55,50 57,00		450
23,10	13,10		250	CLAVISTER HOLD	-0,80	15,50	15,00 15,40		25665
3,11	0,65		20	CONFIDENCE IN	0,02	0,73	0,72 0,74		1300
7,90	2,10		56	CORTUS ENERGY	-0,09	2,60	2,51 2,60		3749
47,20	8,32		467	CVBAERO	-0,40	30,00	29,60 30,00		13709
110,00	39,50		3178	D. CARNegie & S	0,10	44,90	43,80 44,90		17545
57,00	45,50		335	DDM HOLDING	0,30	49,80	49,00 49,80		75
115,00	10,00		560	DELARKA HOLDI	0,00	112,00	111,75 112,00		266
17,10	11,50		95	DIADROM HOLDI			12,75 13,50		
5,90	2,90		94	DIAMYD MEDI B	0,05	4,75	4,60 4,75		11002
20,00	8,50		119	DIGNITANA	0,25	10,20	9,70 9,95		3241
30,20	20,40		404	DISTIT AB	0,40	32,90	32,60 32,90		23615
15,90	7,05		304	DOME ENERGY	0,50	10,85	10,50 10,85		215777
5,05	0,84		31	DOXA AB	-0,20	1,18	1,18 1,29		106968
3,50	2,50		123	DRILLCON	0,10	2,80	2,75 2,80		9000
2,07	0,66		48	ELLEN	0,02	0,70	0,68 0,70		27000
2,44	0,51		12	EMPIRE B	0,15	1,00	0,94 1,10		88326
30,70	24,40		710	EOLUS VIND B	0,30	28,50	28,80 28,50		38452
16,00	7,50		255	EOS RUSSIA	-0,25	5,95	6,10 6,40		250
47,60	4,35		49	EXINI DIAGNOS	-0,29	4,40	4,47 4,49		12482
1170,00	650,00			FERRONOR PREF	-1,00	698,00	690,00 698,00		
29,50	11,75		116	FIREFLY	-0,30	19,30	18,80 19,30		524
4,45	3,03		42	GENERIC SWEDE	0,06	3,43	3,35 3,48		114
5,85	2,50		63	GENOVIS	-0,20	2,90	2,81 2,90		81904
25,10	11,50		45	GINGER OIL			23,10 23,40		
12,70	9,00		30	GINGER O PREF	0,30	12,00	11,70 11,85		1419
7,50	4,75		58	GWS PRODUCTIO	0,00	6,00	5,50 5,85		44709
2,60	1,40		174	GÖTENEHUS & B	0,00	2,00	2,00 2,01		16425
32,00	7,12		166	HANSA MEDICAL	-1,20	25,30	25,30 25,60		4780
29,00	17,10		159	HANZA HOLDING	1,50	22,00	21,00 22,00		2690
37,50	6,50		251	HELIOSECTRA	-0,40	18,20	18,10 18,20		17147
24,10	7,43		536	HEXATRONIC SC	0,00	20,30	20,20 20,30		68236
8,80	5,60		214	HIFAB B	0,05	7,05	6,75 7,25		1057
36,00	10,40		45	IMMUNE PHARMA	-0,90	19,80	19,80 20,00		167



**BERNS
ASIATISKA**

*Upplev ett
annorlunda
julbord*

27 NOV – 24 DEC. FRÅN 455 KR.

FÖR BOKNING OCH MER INFORMATION
08-566 322 00 ELLER BERNS.SE/ASIATISKA

JULBORD

PÅ HÄRLIGA DJURGÅRDEN

28 november – 20 december
onsdag – lördag
kl 17:00 – 19:15 19:45 – 23:00

MIDVINTERBRUNCH

lördag och söndag
kl 12:00 – 15:00

HASSELBACKEN
www.restauranghasselbacken.se
Tel: 08-517 343 07



Konferera på "Brunnen"
*i småstadsidyllen
Söderköping!*

Kombinera gärna med
vårt delikata julbord.

Hotell med 102 rum, Spa & relaxavdelning,
Kryssningar, Weekendarrangemang.
Högklassig konferensanläggning.

Vi kan erbjuda 5
stora konferensrum
och 13 grupprum
i olika storlekar.

söderköpings brunn
0121-109 00
www.soderkopingsbrunn.se

Viltjulbord



All mat lagad från grunden

Unikt ölutbud • Underhållning
Eget mjöd • Medeltida källarvalv
Gamla stan • 495 kr

Maten serveras bordsvis

Medeltidskrogen
Sjätte tunnan
sjattetunnan.se • 08-440 09 19



Beirut Cafe

BOKA JULBORD!

Startar 26 november
08-212025. info@beirutcafe.se / www.beirutcafe.se
Sittningar 18-21 och 21.15-01.00

Vinterns bästa: Stadshuskällarens svenska, klassiska julbord

Stadshuskällaren dukar upp ett dignande julbord
med omsorgsfullt tillagade traditionella svenska
juld delikatesser och några samtida vinterfavoriter.
Julbordet är skapat av köksmästare Fredrik Persson
och Årets Kock-vinnaren och Nobelkocken
Andreas Hedlund. Pris från 495 kr.
08-586 218 30 • www.stadshuskallarensthlm.se



STADSHUSKÄLLAREN
— ETABL 1922 —

ARTIPELAG



JULBORD

Välkommen till Artipelag för att njuta av
lovordad mat, konst och skärgård i julsrud.
Vi dukar upp julbordet 27/11. Kombinera
gärna med Cirkus Cirkörs succéföreställning
Knitting Peace. Bussar t/r från Vasagatan.
Vår lunchbuffé serveras som
alltid i Buffé & Café Bådan.

BOKA JULBORD: 08-570 130 00
LÄS MER PÅ ARTIPELAG.SE



ARTIPELAG

Godtaste Julbordet.

Förra året fick vi högsta betyg. I år upprepar vi
succén: Hemlagade & Förfinade rätter i form av
vackert upplagda portionsbitar. Dignande bord
med Desserter & Sötsaker (i år får vi hjälp av
Per Bäckström, finalist i Årets Konditor 2014).
Välkommen önskar Carina & Peter Nordin.



VILLA
GODTHEM

ROSENDALSVÄGEN 9, DJURGÅRDEN. 08-684 238 40
MER INFO OCH BOKNING PÅ WWW.GODTHEM.SE



OCCO

LIBANESISKT JULBORD & NYÅRSCATERING

DROTTNINGTORGET 6 • MALMÖ
+46 (0) 40 220 717 • OCCORESTAURANT.COM



FIRST HOTEL REISEN
SEKESBERG 12
111 30 STOCKHOLM



SKALDJURSJULBORD PÅ FIRST HOTEL REISEN

28 NOVEMBER - 20 DECEMBER

FÖR MER INFORMATION 08-545 139 91
MAIL: RESTAURANT.REISEN@FIRSTHOTEL.SE

Strömmas julvärld



Klassisk jul till sjöss

JULBORD FRÅN 495:- DAGLIGA AVGÅNGAR 25/11-22/12 FRÅN NYBROVIKEN



**STRÖMMA
KANALBOLAGET**

Boka på www.stromma.se/jul,
08-12 00 40 00 eller bokning@stromma.se



JUL I VACKRA VALV VAXHOLMS KASTELL

Njut av hemlagad julmat i stämningsfull miljö.

LUNCHSITTNING 380-450:-
MIDDAGSSITTNING 495-615:-
Priser/person inkl. moms

INFO & BOKNING
WWW.KASTELLET.COM • TEL. 08-12 00 48 70



VAXHOLMS
KASTELL



START 20 NOV
JULBORD

Välkomna och njut ett julbord i lantlig lyx.

LUNCH TISD-SÖND 399:-
KVÄLL OCH HELG TISD-SÖND 595:-

Heagårds Skafferi
LANTLIG LYX

BOKA PÅ 035- 359 67 Mer info på heagardsskafferi.se och 



Den 6 november dukar vi upp vårt populära alternativ till julbord


- en storslagen skaldjursbuffé

En buffé med bl a hummer, löjrom, lax räkor och ostron i alla former du kan tänka dig
Pris 975:-

NAGLO
Gustav Adolfs Torg i Stockholm
Tel 08-10 27 57
info@naglo.se • www.naglo.com

Vill du annonsera under **Julbord?**

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05



Dagens industri
www.di.se/annons



Julbord i skön skärgårdsmiljö. Vi kommer i julstämning runt grytorna och dukar upp julbordet, från och med den 27 november, med allt som hör en klassisk jul till. Priser mellan 375 och 555 kronor. Cinderella avgår från Strandvägen, lunch och middag. 150 kronor tur-och-retur och 75 kronor enkel resa.

Boka bord och båt på 08-541 301 50 eller på waxholmshotell.se/julbord

Waxholms Hotell
NÄRA, ÅRET RUNT



Restaurang Rökeriets
Klassiska Julbord på Fjäderholmarna

28 november till 21 december 2014

Avnjut ett traditionellt svenskt julbord med noga utvalda rätter, tillagade med kärlek och fyllda av smaker från vårt eget rökeri.

Upplev en kort och mysig båttur från Nybrokajen eller Nacka Strand för att komma in i värmen och avnjuta ett oförglömligt julbord.


Bordsbokning: 08-716 50 88 | info@rokeriet-fjaderholmarna.se
www.rokeriet-fjaderholmarna.se



Omtalade Hotel Salzburger Hof.

Sista chansen att boka årets julbordsresa till Bad Gastein. Pris nu från 2 495 kr/person!

Upplev årets första skidåkning, besök julmarknaden i Salzburg och njut av det omtalade julbordet.

Avresa från Stockholm:
Två dygn: 16, 18 dec. **Nu fr 2795 kr.**
Weekend (tors-sön): 11 dec. **Nu fr 4 495 kr.**

Avresa från Göteborg:
Två dygn: 9, 16 och 18 dec. **Nu fr 2 495 kr.**
Weekend (tors-sön): 27 nov, 4, 11 dec. **Nu fr 3 995 kr.**

Allt detta ingår:

- Flyg Sverige-Salzburg/München t/r
- Två övernattningar inkl frukostbuffé
- Stort julbord på Hotel Salzburger Hof
- En femrätters middag

Erbjudandet avser boende på Hotel Gisela.

Begränsat antal platser - boka din resa redan idag!

ALPRESOR
STÖRST I NORDEN PÅ RESOR TILL ALPERNA

TV-kocken Fredrik Eriksson står bakom julbordet.

Boka din resa på tel 0771-20 20 20 eller www.alpresor.se





Lett julbord signerat Christian Hellberg och Niklas Ekstedt




Sveriges mest folkkära och inspirerande stjärnkockar Christian Hellberg och Niklas Ekstedt, som tillsammans har Årets Kocktitel och stjärna i Guide Michelin, erbjuder ett dignade julbord fyllt med hemlagade delikatesser och deras personliga favoriter. De har hämtat inspiration från hela Sverige och rätterna återspeglar deras hemtrakter Fjällbacka, Stockholm och Jämtland.

Lunch och middag från 24 november till 20 december



Boka julen på Riddarholmen nu!
08-519 42 152 - info@gamlariksarkivet.com
www.gamlariksarkivet.com



30 NOV - 23 DEC
Jul på
Sjömagasinet
VÄLKOMMEN



Wagners Julbord på Sjömagasinet

Vi välkomnar er till vårt klassiska julbord, fyllt med traditionella läckerheter och efterlängade delikatesser.

SJÖMAGASINET

Tel 031-775 59 20 • info@sjomagaset.se • www.sjomagasinet.se

JULBORD 5 - 21 DECEMBER

*Glögg
framför brasan*

BALINGSHOLM

16 km från Stockholm • 08-608 88 80 • www.balingsholm.se

Engsholms Slott

www.engsholm.se



Julbord Möten Event

info@engsholm.se 08 551 551 00

Anrika Stortorgskällaren

Välkommen till vårt klassiska svenska *Julbord* med alla våra hemlagade läckerheter. Avnjut det i våra mysiga valv eller i salarna.

3 sittningar varje dag:
22-30 November
11.30-14.30 295 sek
15.30-18.30 395 sek
19.30-24.00 525 sek

1-22 December
11.30-14.30 395 sek
15.30-18.30 465 sek
19.30-24.00 565 sek
Glögg och kaffe ingår

Varmt välkomna att boka på 08-10 55 33
eller info@stortorgskallaren.se
www.stortorgskallaren.se




THORSKOOGS SLOTT

- Ett sagoslott i julskrud 35 min norr om Göteborg -

Glögg- och björkvedsdofter sprider sig i de julpyntade salongerna. Under kristallkronornas sken serverar vi vår berömda julmiddag och vid granen finner ni dessert- och konfektbord. Njut av bastu och värmande brasa. Sov gott i våra charmiga gästrum.

Varmt välkomna till en magisk december!

info@thorskogsslott.se 0520-66 10 00 www.thorskogsslott.se

PANEVINO

Julavsmakningsmeny på italienskt vis.
Serveras mellan 25 nov - 20 dec.

Charkblock
Utvalda charcuterier, Pachinotomater, kronärtskocka, syrad fänkål
Selected charcuterie, Pachino tomatoes, artichoke, pickled fennel

Fettucine Panevino
Gödkalvfilé, kalvbuljong, Mascarpone, tryffelcrème, spenat, parmesan, Veal fillet, veal stock, Mascarpone, truffle cream, spinach, parmesan

Sorbetto limone
Citronsorbet
Lemon sorbet

Quaglia
Kalvfylld vaktel, tryffel, svampstortelli, svartkål, (cavolo nero), vaktelreduktion
Stuffed quail, veal, truffle, musbroom tortelli, kale, quail reduction

eller/or
Salmerino
Röding, grönärtskrème, hummerravioli, spenat, iskrabba
Char, green pea cream, lobster ravioli, spinach, snow crab

Formaggi
Italienska ostar
Italian cheeses

Pannacotta
Pannacotta, balsamicomarinerade bär
Pannacotta, balsamico marinated berries

Two sittningar kl. 16.00 & 19.30
kl. 16.00 495,- / vinpaket 495,-
kl. 19.30 595,- / vinpaket 595,-

brännkyrkagatan 93 | www.panevino.se | 08 720 35 50

East julbord

30 Nov – 23 Dec, från 520 kr
www.east.se 08-611 49 59 Stureplan 13

幸せな休日



Julbord à la

TRATTORIAN

VAD VORE LAXEN UTAN LIMONCELLO?

Trattorians mest magnifika julbord någonsin förenar det bästa av två världar. I grunden: Klassiska svenska julbordsspecialiteter. Jättebonus: Stort bord med italienska delikatesser. Efter trettio års resor till Italien: Examen på hemmaplan.

Välkommen till Stockholms mest spännande julbord önskar Frugan & Peter.



Norr Mälarstrand. 08-505 244 50
Mer info och bokning på www.trattorian.se

HÄRLIGT JULBORD I MYSIGA HELSINGBORG

Julbord från
395:-
exkl. moms (446:- inkl. moms)

PROGRAM
JULSHOW 30 ÅR AV HITS
TOMMY EKMAN & MICKE SYD
samt gästartister!

24/11 HELENA PAPARIZOU
5/12 THOMAS DI LEVA
6/12 NISSE HELLBERG
11/12 PERNILLA WAHLGREN
12/12 MARKOOLIO
13/12 PATRIK ISAKSSON
18/12 ANDREAS JOHNSON
19/12 BROLLE
20/12 CHARLOTTE PERRELLI

BOKA: 042-3017800

www.engelen.se/hbg

Bollbrogatan 6 - Helsingborg
(gamla Wallmans-lokalerna)

ETABLISSEMENT
HELSINGBORG

ENGELN

Vill du annonsera? Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05 eller maila dibokning@newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens
industri

Di Annonismarknaden

Vill du
annonsera
under

Jul-
bord?

Kontakta vår
säljorganisation
NewsFactory på
08-505 738 05

KOMMANDE NÄTAUKTIONER www.tovek.se

10 NOVEMBER

Nätauktion på uppdrag av Sala Lack & teknik med bl.a. mekaniska maskiner såsom, gradsaxar, kantpress, svarvar, svet-sar, containrar, sopmaskiner, m.m., med avslut måndagen den 10 november från kl.10.00.

11 NOVEMBER

Nätauktion på f.d. Peters Finmekaniska i Skurup, med bl.a. mekaniska maskiner såsom fleroperationsfräs, svarvar, fräsmaskiner, svetsar, verktyg, material, m.m., med avslut tisdagen den 11 november från kl.10.00.

12 NOVEMBER

Nätauktion på f.d. konkursboet efter Bröllopsbolaget i Vinslöv samt konkursboet efter Frackkompaniet i Lund, bröllopsklänningar, balklänningar, festkläder, barnfestkläder, skor, ångpanna, strykstioner, m.m., med avslut onsdagen den 12 november från kl.10.00.

20 NOVEMBER

Nätauktion på snickerimaskiner, m.m., med avslut torsdagen den 20 november från kl.10.00.

25 NOVEMBER

Nätauktion på lantbruksmaskiner från Stjärnarps och Sperlingsholms Gods med bl.a. traktorer, skördetröska, lastmaskiner, bevattningsrör, m.m., med avslut tisdagen den 25 november från kl.10.00.

26 NOVEMBER

Nätauktion på snickerimaskiner i Vetlanda, med avslut onsdagen den 26 november från kl.10.00.

27 NOVEMBER

Nätauktion på fabriksnya varor från logistikföretag (som delvis kan vara transportskadat), hemelektronik, köksmaskiner, sport- och hobbyartiklar, m.m., med avslut torsdagen den 27 november. Missa inte julkappstillfället!

1 DECEMBER

Nätauktion på mekaniska maskiner i Gislaved, med avslut måndagen den 1 december från kl.10.00.

2 DECEMBER

Nätauktion på Alingsås Formplast, formsprutor, granuleringstorkar – kvarnar, verkstadsmaskiner, m.m., med avslut tisdagen den 2 december från kl.10.00.

4 DECEMBER

Nätauktion på konkursboet efter F-hallen Svets AB i Falkenberg, mekanisk verkstad, med avslut torsdagen den 4 december från kl.10.00.

Nätauktioner varje vecka!

Se mycket utförligare på www.tovek.se

TOVEKS
AUKTIONER AB
BOX 158, SE-310 61 ÅTRAN
VÄXEL 0346-487 70

Jaktarrende 1 470 ha i Sörmland

www.claestorp.se

STÖRST PÅ BEGAGNADE BODAR!



**BOD
BÖRSEN**

Tel: 0418-123 13
www.bodborsen.se

KONKURSNÄT- AUKTIONER

AVSLUT ONSDAG
12 NOVEMBER 2014

KNIBERG-RASMUSSEN UR AB I KONKURS, MALMÖ

Stora mängder med smycken från
SMYCKA-Butiken i Eslöv.

LOCKARPS FÖRSÄLJNING AB I KONKURS, KLIPPAN

Avslut nr 4 innehållande fordon
Ovanstående 2 konkurser säljs pua Adv/
kk-förvaltare Bo Ahlenius, Adv.firman
Glimstedt i Lund.

LOVISA & EMMA MAKE YOU BEAU- TIFUL I MALMÖ AB I KONKURS

Konkursen innehåller smycken från bl.a
Charlotte Bonde mm

NANNALINNEA BLOMMOR I MALMÖ AB I KONKURS

Innehåller blomsterbutik med originellt
inrede, stor blomsterkyl, mängder med
tillbehör, kassaapparat mm. Ovanstående
2 konkurser säljs pua jur.kand Peter Öfver-
man och Bengt Bülow, Ackordscentralen
i Lund/Malmö.

KONTINENTMÖBLER AB I KONKURS, KLIPPAN

Pua Adv/kk-förvaltare Håkan Molander,
Amber Advokater i Hässleholm säljs nya
innemöbler.

Inga slagavgifter eller reservationspriser

UNITS.se

AUKTIONS & VÄRDERINGSHUS

571 23 Nässjö Tel 0380-511 220

Di Restaurang & Nöjesguiden

THÖRN
STRÖMS
KÖK

En levande plats där
vi umgås, äter gott
och mår bra!
Välkommen!

Håkan Thörnström



Boka bord: 031-162066
www.thornstromskok.com

Fira Julen på
ett lyxigt sätt
med vår
Jultallrik!

Pris: 320:-/pers

Tel. 08-653 77 20

www.restauranghongkong.com



Di Annonismarknaden

Optima strömbrytarserie



MALMBERGS

Sweden Est. 1981

www.malmergs.com

FLEXITRAC - mångsysslaren

26 hk diesel

- ☒ Trafikbelysning
- ☒ Arbetsbelysning (2 fram, 1 bak)
- ☒ Varningsfyr med magnetfot
- ☒ Bakvikt med drag
- ☒ Parallellförd lastare
- ☒ SMS-redskapsfäste
- ☒ Hydrauliskt redskapslås
- ☒ 3:e yttre hydraulfunktion
- ☒ Tak på fallbar skyddsbåge (ROPS)
- ☒ Backspeglar
- ☒ Hydrostatisk 4WD
- ☒ Skärmar över hjul
- ☒ Fram- och backfunktion i joystick
- ☒ Miljögodkänd Kubota dieselmotor
- ☒ Defa motorvärmare
- ☒ Hjul 26x12,00-12

Lyftkraft 1100 kg i pivåpunkt



Pris från
169.900:-
(exkl. moms)

TREJON
CENTER
trejon.se

Det finns flera modeller.

Kontakta Ditt TrejonCenter för en bra affär!



Vill du annonsera under Hälsa?

Kontakta Niklas Stenqvist på 08-505 738 11 eller
maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se

www.di.se/annons

**Dagens
industri**



SIKTAR HÖGT. Björn Haglund och Jens Wahlström bestämde sig för att dra nytta av erfarenhet och kontaktnät från mobilbranschen. Efter åtta år är deras Tammp Gasellvinnare i Blekinge län. FOTO: JACK MIKRUT

Nätbyggarna har

Kontakter och kunskap får Tammp i Sölvesborg att växa

SÖLVESBORG

Erfarenhet av att bygga mobilnät åt de stora operatörerna blev en konkurrensfördel när golfvännerna Björn Haglund och Jens Wahlström startade eget inom telekombranschen för åtta år sedan.

Deras bolag Tammp är årets Gasellvinnare i Blekinge län.

Tammp är underentreprenör till kunder som Tele 2, Telenor, mobiloperatören 3, Ramböll och Huawei. Åt dessa bygger bolaget bland annat mobilmaster och installerar mobilbasstationer. Det andra affärsområdet är att installera och sköta driften av fastighetsnät. Com Hem är en

av kunderna. Och det tredje affärsområdet är att erbjuda konsult- och projekteringstjänster åt bolag som exempelvis 3, Telenor, Ericsson, Saab och Eltel.

Under mätperioden 2010–2013 växte Tammp med 408 procent. Personalstyrkan har också vuxit. För fyra år sedan



15 ÅR

hade företaget sex anställda på kontoret i Stockholm. I dag finns 20 anställda på huvudkontoret i Sölvesborg, där grundarna bor, och 7 anställda på kontoret i Stockholm.

Strategin bar frukt

”Förklaringen till vår tillväxt var en medveten strategi för fyra år sedan: att satsa på att bli större inom telekomsektorn genom att dra bättre nytta av vår branschkunskap och vårt kontaktnät”, säger Jens Wahlström, grundare och ekonomichef.

Prognosen för i år är en omsättning på 35 miljoner kronor. Och därefter ska man

nå 50 Mkr om tre år. Men siktet är ställt högre än så.

”170 miljoner kronor i omsättning om fem år – men för att nå dit måste vi göra någon form av förvärv”, säger Björn Haglund, grundare av och vd för Tammp.

Träffades på golfgrunda

Allt började då Björn Haglund och Jens Wahlström träffades på en golfgrunda i början av 1990-talet. De upptäckte att de fungerade bra ihop. De båda vännerna blev snart också kolleger på mobiloperatören Europolitan, numera Telenor.

Under utbyggnaden av 3g-nätet



VÄXANDE BRANSCH. Tammps grundare vill växa vidare bland annat genom kundanpassade lösningar för att förbättra mobiltäckningen inomhus.

Di Årets Gaseller i Blekinge län

PLAC- ERING	FÖRETAG, ORT	BRANSCH	ANTAL ANST. 2013	OMS. 2013, MKR	TILLVÄXT, PROCENT 2010-2013
1	Tammp, Sölvesborg	Byggföretag	35	32,2	408
2	Ventex Entreprenad, Sölvesborg	Byggföretag	11	22,6	173
3	Karlskrona Bilcenter, Karlskrona	Handelsföretag	22	76,1	161
4	Factor10 Solutions, Ronneby	It-företag	12	19,8	133
5	F L Transport & Entreprenad, Bräkne-Hoby	Transportföretag	16	22,6	121
6	City Network Hosting, Karlskrona	It-företag	20	26,5	109

Di Fakta

Vad gjorde ni för 15 år sedan?

■ **Jens Wahlström, grundare och ekonomichef:** "Jag jobbade då som säljare för Inplastor i Motala och sålde fyrfärgstryck på plast, till exempel reklamskyltar i dagligvaruhandeln. Och jag är färgblind."

■ **Björn Haglund, grundare och vd:** "Jag var anställd hos Europolitan och arbetade som projektledare för byggnation i Stockholm. Jag sprang på hustak, förhandlade med fastighetsskötare och fastighetsförvaltare, skrev hyresarrende och upphandlade entreprenader. Vi hade börjat lite med att förbereda 3g-utbyggnaden."

Di Fakta

Här blir det Gasellfest

■ **Örebro, 11 november.** Västmanland, Örebro.
■ **Göteborg, 25 november.** Halland, Västra Götaland.
■ **Stockholm, 1 december.** Stockholm, Uppsala, Supergasell, Maratongasell.

Di Fakta

Gasellföretagen har

■ **En omsättning** som överstiger 10 Mkr.
■ **Minst tio** anställda.
■ **Minst fördubblat** sin omsättning från 2010 till 2013.
■ **Ökat** sin omsättning varje år de senaste tre åren.
■ **Ett samlat rörelseresultat** för de fyra räkenskapsåren som är positivt.
■ **I allt väsentligt** vuxit organiskt, inte genom förvärv eller fusioner.
■ **Sunda finanser.**

strategin klar

i Sverige, som påbörjades 2001, var Jens Wahlström ansvarig för utbyggnaden av mobilnätet i nätbolaget 3GIS, samägt av Telenor och 3. Björn Haglund arbetade för Telenor som ansvarig för utveckling av bolagets eget mobilnät. Han bytte sedan inriktning och fokuserade på försäljning. Men när han blev övertalig som försäljningschef för 3 i Skåne bestämde han sig för att starta eget.

"Jag skickade ett sms till Jens och frågade: 'Vill du vara med och starta firma'? Och han svarade: 'Ja, vad ska vi göra'?", berättar Björn Haglund.

Fick en flygande start

Detta var i oktober 2006. Inom en vecka hade de startat bolaget, tagit hem sitt första kontrakt, som var att arbeta med Com Hems fastighetsnät för

Di Fakta

Tammp

■ **Placering:** Vinnare i Blekinge län.
■ **Ort:** Sölvesborg.
■ **Ägare:** Björn Haglund och Jens Wahlström, 50 procent var.
■ **Omsättning augusti 2013:** 32,2 Mkr
■ **Resultat efter finansnetto:** 3,8 Mkr.

bredband och tv i Stockholm, och anställt en person. Startkapitalet på 200 000 kronor fick de låna av några tidigare kolleger.

"Lånet betalade vi tillbaka fem månader senare och sedan dess har vi expanderat med eget kapital genererat från företaget. Vi har inte behövt, eller velat ta in annan finansiering", säger Jens Wahlström.

Potential för tillväxt

Satsningen på telekom och på att installera mobilnät blev ett lyft för företaget. Björn Haglund ser fortsatta tillväxtmöjligheter inom kundanpassade lösningar för att förbättra mobiltäckningen inomhus.

"Även om vi bygger mängder av nya basstationer så kommer det alltid att vara dålig täckning i plåthus och nyproducerade betonghus så där har

vi mycket att göra", säger Björn Haglund.

Det största hotet mot bolagets fortsatta tillväxt är bristen på kompetens.

"Den största begränsningen för oss är att hitta personal med rätt kompetens, alla har jobb i dag. Vi kan inte ta personer från andra företag för då riskerar vi skada relationer med andra firmor som vi måste jobba med. Vi måste själva investera runt 50 000 kronor i varje nyanställd i utbildning och utrustning så det gäller att satsa på rätt personer", säger Jens Wahlström.

CAROLINE KIEPELS

caroline.kiepels@di.se



08-573 652 96



FOTO: PRIVAT

4

■ **Elisabeth Åberg Petersson** som äger och driver Trossö Buss tillsammans med maken Magnus Petersson. Deras bussbolag blev Gasellvinnare i Blekinge län 2010.

Vad hände sedan med er Gasell?

Trossö Buss hade växt med 200 procent på tre år när bolaget blev Gasellvinnare i Blekinge. Omsättningen var 12 Mkr och ni hade tio anställda. Varför växte bolaget så kraftigt i början?

"När vi köpte företaget 2006 var det ett litet bussbolag med fyra skolbussar. Med hjälp av vårt kontaktnät och tidigare branschkunskap lyckades vi vinna ytterligare upphandling av skolbustrafik och öka antalet bussar. Vi vann också en upphandling för flygbustrafik. Och så ökade beställnings trafiken kraftigt under den här perioden. Det ena gav det andra, vi jobbade hårt och så hade vi kanske lite tur."

För att säkra framtida tillväxt hade ni också investerat 10 Mkr i en depå med eget servicegarage. Hur lyckad var investeringen?

"Att ha vår egen depå har varit en förutsättning för vår tillväxt. Och vi har fortsatt att växa. 2010 hade vi tolv bussar, i dag har vi 24 bussar och 30 anställda. Det är en bra storlek på företaget nu, för vi kan fortfarande behålla känslan av familjeföretag."

Ni har vuxit organiskt fram till i fjol då ni köpte Carlshamns Buss. Vad betyder förvärvet för företagets framtid?

"Köpet av Carlshamns Buss gjorde vi främst för att stärka vår position i västra Blekinge. Vi hade haft en del samarbete med den förra ägaren till Carlshamns buss, och då han ville sälja för att kunna trappa ned på antalet arbetstimmar, bestämde vi oss för att köpa."

Hur ser framtiden ut?

"I samband med köpet av Carlshamns Buss bestämde vi oss för att fortsätta utveckla vårt eget reseprogram. Nu har vi ett skolskjutsavtal som löper fem år till, i framtiden vill vi inte vara beroende av upphandlad trafik, utan hoppas på att kunna bygga upp den egna reseverksamheten till en bra nivå."

CAROLINE KIEPELS

Di Fakta

Trossö Buss

■ **Ort:** Karlskrona.
■ **Ägare:** Magnus Petersson och Elisabeth Åberg Petersson.
■ **Omsättning augusti 2013:** 17,7 Mkr.
■ **Resultat efter finansnetto:** 500 000 kronor.
■ **Prognos omsättning aug 2014:** 25 Mkr.
■ **Antal anställda:** 30.
■ **Verksamhet:** Bustrafik.

Redaktör:
Mattias Bergman
ps@di.se
08-573 650 00



SERVAR SINGLAR. Hornstull är ett av de områden i Stockholm som har ett stort antal singelhushåll. På restaurang Klang Market märks det. Karina Rodríguez berättar att många singelgäster kommer in för en snabb bit mat och att det gärna får vara hälsosamt, ekologiskt och närodlat.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

Di Fakta

Så anpassar sig företag till singlarna

■ **I kampanjen** Right hand ring propagerar juvelbolagen De Beers och JWT singelkvinnor att köpa diamantringar till sig själva.

■ **I Amsterdam** erbjöd den tillfälliga restaurangen Eenmaal förra året bord enbart för en person. Företaget planerar att expandera konceptet till bland annat London, Berlin och USA.

■ **I Sydkorea** har TGI Fridays dragit ned på antalet bord för två personer för att ge mer plats åt singelbord. Speciella menyalternativ har anpassats för sologäster.

■ **På The Moomin café** i Tokyo behöver ingen känna sig ensam vid midagen – ett stort mumintroll gör singeln sällskap vid bordet.

Ensam är köpstark

Svenska småhushåll öppnar dörren till stora affärer

Singel-Sverige, där vi lever och konsumerar ensamma allt större del av våra liv, är en jättepoteential för den som vill göra affärer – men det ställer också nya krav.

Och trots att det har talats om det i årtal är vi sent ute att se möjligheterna, varnar forskare.

När den amerikanska professorn Eric Klingberg gav ut boken "Going solo" 2012 fick Stockholm ett eget kapitel och kallades "The global capital of living alone". Stockholm toppar listan över städer i världen med flest singelhushåll.

Men singelboendet är inte enbart ett storstadsfenomen. Totalt sett är fyra av tio svenskar ensamboende och så många som 70 procent av alla hushåll består av max två personer.

Den nya demografiska verkligheten innebär förändringar i köpmönster och beteenden, förklarar Malin Sundström, handelsforskare vid Swedish institute for innovative retailing, vid Högskolan i Borås. Trots detta är det få företag i handeln som har anpassat sitt erbjudande:

"Svenska aktörer är alldeles för traditionella och svaga på att fånga upp nya trender. Det beror på att vi inte har behövt göra så stora förändringar. Utveckling och innovation styrs av konkurrens och den är inte så stor i Sverige."

Flitiga restauranggäster

I genomsnitt spenderar svenska konsumenter omkring 30 procent av sina disponibla inkomster i detaljhandeln. Ensamhushåll lägger lite mindre på dagligvaror men desto mer pengar på restaurangbesök, resor och hotellövernattningar, visar statistik från Handelns utvecklingsråd, HUR. Singelhushåll har generellt sett också mer tidspress och är i större behov av smarta lösningar i vardagen.

"Vi har ett helt annat sätt att leva vårt vardagsliv i dag, men vi är långt efter i anpassningen", säger Malin Sundström. Jasmin Alipour är analytiker på omvärldsbevakningsföretaget United Minds och har bott och studerat i New York. Hon håller med Malin Sundström om att man ligger efter i Sverige.

"Det som är intressant i städer är att det inte längre handlar om singlar och ickesinglar. Många barnfamiljer som bor kvar i staden lever som när de var singlar,



Malin Sundström, handelsforskare vid Högskolan i Borås.

så jag tror att det finns mer att göra. Det behövs större flexibilitet och fler individuellt anpassade lösningar."

Några försök har gjorts. Redan 2004 försökte Ica lansera en stadsbutik för singlar vid Hornstull i Stockholm. Platsen var nog utvald då andelen singelhushåll var cirka 80 procent i området. Butiken blev ganska snart en traditionell Ica Nära-butik, men butikschefen Peter Wahlstedt förklarar att sortimentet till viss del är riktat till singelhushåll:

"Vi har mindre förpackningsstorlekar eftersom de större helt enkelt inte sålde. Vi sänkte marginalerna på dessa så att det inte skilde för mycket mot de större förpackningsstorlekarna."

Hemleverans till mindre hushåll

Även i Ica-Gruppens marknadsanalys tas singelhushåll och fåpersonshushåll upp som en av de största förändringarna och utmaningarna i dagligvaruhandeln och fler aktörer, som Linas matkasse och Middagsfrid, erbjuder hemleverans av mat till mindre hushåll.

"Vi har börjat svara på trenden, men det finns en större potential. I USA ligger man före, både i direkt marknadsföring och indirekt, med mer flexibla lösningar

och generösa öppettider", säger Jasmin Alipour.

Resebranschen är möjligen mer innovativ än andra sektorer. Kryssningsföretaget Grand Circle Cruise Line tog 2012 bort sitt singeltillägg och erbjöd i stället en garanti om lägsta pris för singelresande. 2014 var 30 procent av företagets gäster ensamresenärer.

Specialarrangemang för singlar

Flygbolagen KLM och Air Baltic har appar som erbjuder sociala soloresenärer att välja säte utifrån social profil. Och allt fler hotell lanserar speciella våningar och restaurangavdelningar för kvinnor som reser ensamma.

Malin Sundström anser att frågan inte alls längre handlar om att anpassa storleken på matförpackningar till mindre hushåll:

"Man måste hitta värden och tjänster som är attraktiva för den här målgruppen. Det finns en jättemarknad i hela Norden om man fokuserar sitt erbjudande mot den här målgruppen, både på produktnivå och på tjänstenivå", säger hon.

MALIN LETSER

malin.letser@di.se
08-573 651 31

Miljardsatsning på Stockholms baksida

Bar, kaféer, bostäder och en spektakulär utsikt – så ska miljardprojektet Stockholm Continental förvandla en av huvudstadens baksidor till ett favorittillhåll.

I dag passerar omkring 250 000 personer Centralstationsområdet och city. Uppgraderingen, med budget på 1 miljard kronor, sker tillsammans med Stockholms stad och andra aktörer i närområdet och handlar om att hetta upp en stadsdel som förväntas bli än mer populär.

Sedan några år har till exempel hotellet Grand Central gjort att fler stockholmare flyttat fokus dit.

”Drivkraften är bilden av den urbana mötesplatsen,

som vi vill fortplanta i hela huset och området. Vi kallar det 24-timmarsstaden, liv och rörelse dygnet runt, säger Ann Wiberg, affärsområdeschef för Jernhusen.

Lars Marcus, professor i stadsbyggnad vid Chalmers, säger att den blivande Citybanan motiverar upprustningen och nybyggnationerna.

”Området runt Centralen borde vara Sveriges attraktivaste mark, men har varit outnyttjad länge. Vasagatan

har varit en bakgata som man nu tar fram till fronten. Det här är kanske Sveriges mest tillgängliga plats. Då är det rimligt att exploatera högt”, säger han.

Området är redan en knutpunkt för kommunikationer. Nu är ambitionen att hela området ska lyftas.

Motverkar otrygghet

”Historiskt sett är ofta miljöer runt tågstationer otrygga. Det vill vi motverka genom att skapa ett attraktivt och effektivt område. Den stora utmaningen är att bygga på en plats mitt i city, ovanför en kommunikationsknutpunkt, samtidigt som stora mängder människor rör sig



GÅR PÅ HÖJDEN. Ann Wiberg, affärsområdeschef för Jernhusen.

i gatunätet i området”, säger Ann Wiberg.

Lars Marcus ser positivt på utvecklingen runt Vasagatan, men efterfrågar fler typer av infrastrukturella lösningar.

Har glömt grundbultar

”Man skulle kunna skapa fler goda lägen i Stockholm beroende på hur man bygger, med utgångspunkten att avlasta city. Det verkar som om man har glömt hur man bygger ett nytt Odenplan eller en ny Vasagatan. Man överfokuserar på att upprusta redan existerande goda lägen”, säger han och tillägger:

”En gång var Odenplan och Gullmarsplan helt ointressanta, men är i dag jätteheta.

Lägen av det slaget kan staden medvetet skapa genom planering och byggande. Man skulle kunna bygga med samma tillgänglighet och samtidigt få ekonomiska och sociala värden. Solnavägen är ett exempel”, säger Lars Marcus.

Vem ska bo i Stockholm Continental?

”Det blir väldigt exklusivt. Men det finns inget lokalt grannskap runt centralstationen. Det är metropolitiskt, anonymt utan en naturlig hemmiljö. Det blir nog i första hand ett boende för affärsresande”, säger Lars Marcus.

JESPER B. HASSELL

jesper.hassell@di.se

072-519 27 50



NY VY. Ambitionen är att Stockholm Continentals 19 våningar ska bli en mötesplats i city för kommunikation, shopping och nöjen.

FOTO: SAMMY STEEN

850

hästkrafter

■ Så stark blir motorn i Kortege, ett nytt bilmärke med flera modeller som Rysslands president Vladimir Putin har beställt. Satsningen sätter stopp för Mercedes bland ryska makthavare, uppger SVT. (Di.se)

Swift sågas efter Spotify-avhopp

Sedan sångerskan Taylor Swift drog bort sina låtar från Spotify, med hänvisning till låg ersättning, har hon sålt en miljon fysiska exemplar av nya albumet ”1989”.

Men uppbrottet från strömningstjänsten ger henne negativa reaktioner från skilda håll – även från den egna branschen.

Många artister uppges vara rädda för de digitala tjänsterna:

”De ser inte att siffrorna går ihop för nedladdningar jämfört med strömningstjänster och missar att det blir pengar på sista raden. Branschen behöver räddas från sig själv”, säger Willard Ahdriz på förläggarbolaget Kobalit till brittiska The Telegraph.

Han säger att de över 6 000 artister som hans bolag företräder tjänar mer genom Spotify än Apples iTunes, där låtarna som köps laddas ned.

”Om Taylor Swift alls ska delta på internet borde hon ha hållit sig kvar på Spotify”, skriver Joshua Brustein i en kommentar i Business Week. (Di)



Australien tog alla Wang-plagg

H&M:s designersamarbete med Alexander Wang lanserades i går – under rusning. Enligt australiska medier såldes hela kollektionen slut där innan kunderna i Europa ens kunde börja handla. Köerna på nätet var långa.

”Det har varit ett väldigt stort förhandssintresse och av de rapporter vi har fått ser det ut att bli en av de mer populära kollektionerna hittills. Vi har fått rapport om att över 500 personer stod i kö utanför butiken i Sydney, kollektionen verkar vara väldigt uppskattad av kunderna i Asien och det har varit väldigt långa köer”, säger H&M:s presschef Camilla Emilsson Falk.

Kollektionen som släppts i cirka 250 butiker över hela världen samt på nätet består av 38 damplagg och 23 herrplagg samt accessoarer. (Direkt)

LÖRDAG

HELGLÄSNING I DI I MORGON



Dagens industri

Längd: 42 195 meter.
Snittpuls: 145.
Snittfart: 4:22 min/km.

Ett maraton med mätning

DI Sudoku

			8					7
			9		3		4	
2			4				5	
						5	1	
	7	8				6	2	
	1	9						
	2				7			4
	6		1		8			
7					5			

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.



1	4	6	8	5	2	3	9	7
8	5	7	9	6	3	2	4	1
2	9	3	4	7	1	8	5	6
6	3	2	7	8	4	5	1	9
4	7	8	5	1	9	6	2	3
5	1	9	2	3	6	4	7	8
3	2	5	6	9	7	1	8	4
9	6	4	1	2	8	7	3	5
7	8	1	3	4	5	9	6	2



Sponsorsjubel över Stenson

Den svenska världsstjärnan Henrik Stenson deltar i golftävlingen Nordea Masters 2015.

Det innebär storslam för sponsorerna som räknar med att han drar ordentligt med besökare och tv-tittare.

I dag kommer det väntade, men för sponsorer och arrangörer avgörande, beskedet att golfproffset Henrik Stenson ställer upp i Nordea Masters 2015.

”Det är fantastiskt viktigt att han kommer. Vi är naturligtvis väldigt glada att han har fått in tävlingen i sitt schema”, säger Thomas Wallén, arrangör och ansvarig för golf i Skandinavien på företaget Lagardère som äger tävlingen.

”Samma vecka spelas en stor tävling i USA, med betydligt mer prispengar, som han skulle kunna välja att spela. Men Henrik har ju sitt sommarresidens i Skåne och ett stort svenskt hjärta”, säger Thomas Wallén.

”Enorma förväntningar”

Prispengarna för Nordea Masters är sammanlagt 13,5 miljoner kronor, varav 2,25 Mkr går till vinnaren.

”Förväntningarna på Stenson, som har vunnit både PGA-slutspelet och Europatourens Race to Dubai, var enorma 2014. I klubbhuset och på övningsområdena rådde närmast Björn Borg-feber när Stenson visade sig”,



REVANSCHUGEN. Henrik Stenson deltar i Nordea Masters 2015. FOTO: A GRANT

skriver arrangören på sin hemsida om 2014 års tävling.

Men Henrik Stenson, som före tävlingen var rankad världstvåa, klarade inte trycket och slutade på en femteplats i Nordea Masters. Man kan anta att det är en revanschugen hemmaspelare som återvänder till banan PGA National i Bara utanför Malmö nästa sommar.

Även om Henrik Stenson inte skulle vinna, går han inte lottlös. Arrangören betalar stjärnan för att vara med.

”Ja, men det är bara en liten symbolisk summa. Stenson ställer inte upp för pengarna. Hur mycket det handlar om är någonting mellan oss och Henrik”, säger Thomas Wallén.

”Skapar intresse”

De största vinnarna på Henrik Stensons medverkan är utan tvekan sponsorerna.

”Ett starkt startfält med Henrik Stenson skapar massmedialt intresse som lockar publik till evenemanget och det ger ett stort mervärde för våra stora partner”, säger Thomas Wallén.

Publikmässigt är det den näst största tävlingen på Europatouren, efter British Open.

”Henrik Stenson har en stor betydelse för att dra publik. Särskilt med tanke på att det har gått så bra för honom. Det är vi jättenöjda med”, säger Tomas Björklund, sponsorchef på Nordea.

Förra året innebar exponeeringen i Nordea Masters ett pr-värde på 70 Mkr för banken. Det måste ses som en bra avkastning, Nordeas investering är 20 Mkr per år i tre år.

”I och med att Henrik Stenson var med 2014 blev det ett större uppmärksamhetsvärde”, säger Nordeas Tomas Björklund.

MALIN EIREFELT
malin.eirefelt@di.se
08-573 650 00



DÄR SATT DEN. ”Henrik Stenson drar mycket publik, särskilt med tanke på att det har gått så bra för honom. Det är vi jättenöjda med”, säger Tomas Björklund, sponsorchef på Nordea.

FOTO: PETER MORRISON



LÅT FYRHJULSDRIFTEN GÖRA JOBBET.

UNDER 6 BASBELOPP

SEAT TRYGGHET*

3 ÅRS PRI SERVICE / 3 ÅRS VYBLS-GARANTI

TECHNOLOGY TO ENJOY

LEON ST KOMBI BUSINESS EDITION

Det fina med Leon ST Kombi Business Edition är att den är rikligt utrustad trots ett lågt förmånsvärde. En nyhet i vårt Business Edition program är TDI 150 med fyrhjulsdraft. Att leverera så mycket bil under 6 basbelopp är vi väldigt stolta över. Vad sägs om allt det här till exempel: SEAT Sound System / 17” lättmetallfälgar / Navigationssystem med 5,8” pekskärm i färg / Bluetooth / Parkeringsensorer fram och bak / 2-zons klimatanläggning / Regnsensor / Farthållare / Multifunktionsratt i läder / Armstöd fram och mittarmstöd i baksätet / Kromad takreling / Helljusassistent och Lane Assist / Lastnät m.m.

Välkommen in till din lokala SEAT-handlare.

Bilen på bilden kan vara extrautrustad. *Gäller vid SEAT Finansiering. Bränsleförbrukning Leon ST Kombi 4Drive blandad körling 6,8 l/100 km, CO₂-utsläpp 124 g/km. Miljöklass EU6. Förmånsvärde 1.742 kr/mån. Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt. Ordinarie pris Leon ST Business Edition från 262.700 kr, kampanjpris för företag 229.000 kr. Din SEAT-handlare kan berätta mer om villkoren för företag.

FÖLJ OSS PÅ SEAT.SE